

DELIBERAÇÃO CBHSF № 134, DE 28 DE SETEMBRO DE 2022

Aprova a alteração do Programa de Trabalho por meio de Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 028/ANA/2020 celebrado entre a Agência Nacional de Águas - ANA e Agência de Bacia Hidrográfica Peixe Vivo — Agência Peixe Vivo

O **COMITÊ DA BACIA HIDROGRÁFICA DO RIO SÃO FRANCISCO - CBHSF**, instituído pelo Decreto Presidencial de 05 de junho de 2001, no uso das atribuições;

Considerando que o Contrato de Gestão nº 028/ANA/2020 celebrado entre a ANA e a Agência Peixe Vivo, tendo o CBHSF como anuente, assinado em 4 de dezembro de 2020, encontra-se em plena execução por seus signatários;

Considerando a Nota Técnica nº APV/DG/145/2022, que evidenciou a necessidade de ajustar as metas, relacionadas aos exercícios de 2021 a 2025 do Indicador 4 – Índice de Desembolso em Ações Finalísticas e Indicador 5 – Índice de Desembolso Total estabelecidos no Programa de Trabalho com o objetivo de trazer equilíbrio com as metas dos demais indicadores.

DELIBERA:

Art.1º Aprovar a assinatura do Primeiro Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 028/ANA/2020 com ajustes nas metas estabelecidas dos exercícios de 2021 a 2025 do Indicador 4 – Índice de Desembolso em Ações Finalísticas e Indicador 5 – Índice de Desembolso Total no Programa de Trabalho conforme proposta e justificativa fundamentada em Nota Técnica anexa, desenvolvida pela Entidade Delegatária – Agência Peixe Vivo.

Art. 2º Esta Deliberação entra em vigor na data de sua publicação.

Penedo, 28 de setembro de 2022.

José Maciel Nunes de Oliveira Presidente do CBHSF

Almacks Luiz Silva Secretário do CBHSF





NOTA TÉCNICA APV/DG/145/2022

Belo Horizonte, 27 de setembro de 2022.

Assunto: Avaliação da situação do cumprimento de metas dos indicadores do Contrato de Gestão nº 028/ANA/2020 e providências

1. INTRODUÇÃO

No dia 30 de junho de 2010 foi assinado o Contrato de Gestão nº 014/ANA/2010 cujo objeto era o alcance de metas, por parte da Agência de Bacia Hidrográfica Peixe Vivo (APV), estabelecidas em Programa de Trabalho. A partir da assinatura, a APV passou a exercer as funções de Agência de Água na Bacia Hidrográfica do Rio São Francisco.

Posteriormente foram assinados 07 (sete) termos aditivos ao Contrato de Gestão nº 014/ANA/2010 e em todas as ocasiões, o cumprimento de metas especificadas em um Programa de Trabalho fizeram parte do objeto destes instrumentos. Por sua vez, a APV deveria envidar os esforços necessários para o efetivo alcance das metas e assim demonstrar sua capacidade no atendimento ao Comitê da Bacia Hidrográfica.

O Contrato de Gestão nº 014/ANA/2010 se encerrou no dia 31/12/2020. Entre os anos de 2010 a 2020 a APV foi continuamente avaliada no que concerne ao alcance das metas do Programa de Trabalho do Contrato de Gestão supramencionado e seus termos aditivos; no quadro a seguir são apresentados os conceitos alcançados pela APV entre 2010 a 2020.

Ano / Exercício	Pontuação obtida*	Conceito
2010	9,1	Ótimo
2011	6,5	Regular
2012	9,9	Ótimo
2013	9,9	Ótimo
2014	9,9	Ótimo
2015	10,0	Ótimo
2016	10,0	Ótimo
2017	9,8	Ótimo
2018	7,9	Bom
2019	5,8	Regular
2020	9,0	Ótimo

*de 0 a 10

Em resumo, os Indicadores do CG 014/ANA/2010 buscavam avaliar a capacidade organizacional da entidade delegatária, a sua capacidade operacional, o reconhecimento por parte dos membros do comitê da bacia hidrográfica e a transparência na disponibilização de informações pertinentes ao Contrato de Gestão.





Durante 11 anos a Agência Peixe Vivo realizou as funções de Agência de Água dentro dos preceitos do CG 014/ANA/2010 e dos seus termos aditivos. Observa-se que somente em duas oportunidades o conceito foi Regular, ou seja, abaixo de 7,0 (sete). Ao longo de mais de 11 anos, a APV se adequou e prestou serviços satisfatórios ao Comitê da Bacia Hidrográfica do Rio São Francisco (CBHSF), apesar dos desafios e adversidades inerentes à prestação de um serviço de natureza especializada, como é o caso da gestão de recursos hídricos.

2. INTRODUÇÃO

Entre os anos de 2010 a 2020 ocorreram eventos de características determinantes na execução do Contrato de Gestão 014/ANA/2010, a saber:

- i) Aprovação do PRH-SF 2016-2025: com a aprovação do Plano de Recursos Hídricos da Bacia Hidrográfica do Rio São Francisco pelo seu plenário em 15/09/2016, abriu-se um novo campo de metas e ações específicas que moldaram a construção das ferramentas orçamentárias e de planejamento propostas pela ED junto ao CBHSF;
- ii) Aprimoramento e aprovação da nova metodologia de cobrança: no dia 28/06/2018, durante reunião plenária do Conselho Nacional de Recursos Hídricos, houve a aprovação da nova metodologia de cobrança na bacia hidrográfica do rio São Francisco, cujos valores e previsão de arrecadação foram alterados consideravelmente a fim de se alavancar a arrecadação necessária para o cumprimento de metas do PRH-SF 2016-2025;
- iii) Publicação da Resolução ANA 29/2020: esta resolução ANA dispõe sobre o enquadramento das despesas a ser observado pelas entidades delegatárias; em termos práticos, houve uma definição do reconhecimento das despesas com pessoal serem consideradas de cunho finalístico quando os profissionais forem dedicados exclusivamente à área finalística, ou seja, passíveis de pagamento com a parcela de investimento da cobrança pelo uso dos recursos hídricos (92,5%);
- iv) Publicação da Resolução ANA 53/2020: esta resolução ANA regulamenta a modalidade de seleção por chamamento público de projetos para o financiamento dos beneficiários cujas propostas sejam vencedoras de processo de seleção realizado pela entidade delegatária.

A partir da validade dos 04 instrumentos normativos e deliberativos anteriormente apresentados e qualificados, a APV obteve condições para o aprimoramento e melhoria contínua da sua atuação, dadas as implicações e repercussões do teor dos instrumentos,





pois, servem de parâmetros para o planejamento das ações da entidade delegatária e servem como diretrizes para o acerto das metas do Programa de Trabalho dos Contratos de Gestão.

No dia 04/12/2020 foi assinado o Contrato de Gestão nº 028/ANA/2020 para que a APV realize a administração financeira dos recursos arrecadados com a cobrança pelo uso dos recursos hídricos na bacia hidrográfica do rio São Francisco, entre os anos de 2021 a 2025, com vistas ao cumprimento de Programa de Trabalho anexo ao Contrato de Gestão.

Tal como o CG 014/ANA/2010, o CG 028/ANA/2020 contém metas e condições anuais de avaliação da entidade delegatária, no entanto, é possível observar uma profunda modificação dos Indicadores empregados na avaliação da entidade delegatária. No caso do CG assinado em dezembro de 2020, o Programa de Trabalho estabelece metas a serem cumpridas que levam em consideração a eficácia, a eficiência e a excelência da entidade delegatária.

A título de comparação, nas duas imagens a seguir são apresentados os Programas de Trabalho do 7º termo aditivo do CG 014/ANA/2010 e do CG 028/ANA/2020, onde são perceptíveis as profundas mudanças de conceitos empregados na avaliação do trabalho da entidade delegatária.

INDICADORES		CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO (sub-indicador)		
	DISPONIBILIZAÇÃO DE	1A - Conteúdo disponibilizado e stualizado na página eletrônica		
1	INFORMAÇÕES	1B – Elaboração e distribuição de publicações digitais e impressas		
Ī	PLANEJAMENTO E GESTÃO	2A. Elaboração da revisão do Plano de Aplicação Plurianual		
2		2B. Relatório anual de acompanhamento das ações executados		
		2C. Atuação do CBHSF e ED em situações críticas		
		3A - Índice de desembolso avual		
3	DOS RECURSOS HIDRICOS	38 – Proposição ao CBHSF de valores a serem cobrados		
	1000003	3C - Attendimento ao usuário em cobrança		
4	ACOMPANHAMENTO DOS INVESTIMENTOS	4A - Manter Portal do CBHSF para acompanhamento via web da aplicação dos recursos		
5	RECONHECIMENTO PELOS MEMBROS DO CBN-SF	SA - RECORNECIMENTO DO CBH-SF		





during www.cir	MERANCH	encryo caratres	parado	none .	rotessus an charmo	PLECKSAN	Minne	COMPONIENTS	MTN AND I	MES	META.	MESA.	META.
Agino de apera ancionente de Secon destropalmo - 1841	Most de argentisque de Managerhaire Amunido Elemendos, ificial de Térrio de mos antiferes que atroduce conquestos	meter a countries de diversaries de apresido de Ultropio seus franciscos galo directable de apresido de la galo directable de apresido de la	man	BAGI (Birgionde por Miteraple A Caladala	pir de manico e de republica esticadas co per lada (1901 dada de mantos o de sour Bos planajados cospeledos) e 180	Anal	Inversal	More trained anno di min caller	1886	1004	20%	3084	30%
Audio de servicio (SI)	Miled the promise and particular and	Andrew model the alternature in the anticode strange are in termerals do. (20).	Háta	Delicação de desprendo esperando; pob servicio asserva do Fibrio produto delegado es	(2) Special methodological Street, and coloring and color	Anal	Nortel	Takey maker	10%	100	ex.	2091	200
Administrates to	Index de camado faisa de acido (aci			To business through the time	Jan 3 Right der achtitet previocetene monicaponale position	Anal	Special part	this sets	1075	99.0	400	MILE MINE	9900 97800
implements plands plans sig resource Malmars de Beste feat applica	personnell pelo 198	Analysis or had do managle their do aphic has provided by part of the	these	red angle dispressive tour - Pile.	And 1 of 1 Side are public to subsection periodic/Si de acceptation are extra respectator a LM	Anal	fecessal	Assente	9505 9505	185	-	-	men
ligios de actricios agún Economica dos actricos Operandos apares dos encues- para ser consecue triales- para ser consecue triales- na loca Todropativo- na loca Todropativo-	hisr drawnsky en agin. Bodina	laterals on microl de managles financiana de activo financiano, premioras con hact	fangli	reputing a potential to the name of the second and	Solar continuentata to musples final-cione en antich (Philip disperied to periodo) o 201	Anal	Received	Bio-salve	26	28	×	176	105
Equation of administration of the England of the En	lides de describido total	Medica rivel de anancejo financeis de Ref.	kanglis	PMF, PMM in a constraint is some for some reporting, are consequiple framework and final former.	States some desemble de con periodo de "Anton dispunsión na periodo de 1631	Aniel	None	Roosle	×	38	165	es.	3.8
Ingles in automotive/file financina des salares succession agrantir des montes proposition partir automop ante automotive/file par la la file montes files partir de partir la file files files	Taxa de administração real de entrásio Estraptións	Demonstrative reads approximate antidate disapplicate in the rive reliable of pulmarisagin demonstrative final price.	piones	BETEROL	Strate sprograde state to this discontinuous on periodical value-anal describe/sade to periodical to 100	Anuel	Percentant	Moneyork	~	10	-	×	a
Agen de activacione de financiario des activaciones propositivos del activaciones propositivos del activaciones del activacio	Indicate sursporteds de secretabilité de Auditors Maria du Aria, Audi	Audie our commondo principleo do As inco, as completar o de governary, na úmbito dos cost atios de guellos	Lesinos	Administration Auditoria e Planor de Trafor Heuther March Visionia de Auditoria.	N ocumentações implementates pelo printedo delegadore en printedo N reconstruido entreforados destinado latinos de 1993, no printed a 200	Anus	recess	their seller	20%	ans.	ans.	200	100

Outra novidade demonstrada no CG 028/ANA/2020 foi a vinculação da agenda de atividades do CBHSF, do Plano de Aplicação Plurianual (PAP) e de uma matriz de eficiência física junto ao Programa de Trabalho.

O maior dificultador para um desempenho satisfatório no que diz respeito ao cumprimento do Programa de Trabalho dos Contratos de Gestão é o limite de desembolso financeiro do custeio. De fato, já é consenso que a limitação da capacidade operacional das entidades delegatárias, que possuem o teto legal de 7,5% do que é arrecadado a partir da cobrança pelo uso dos recursos hídricos para o seu custeio operacional, afeta o desempenho das atividades da ED como um todo, afetando, principalmente, as ações finalísticas. A Resolução ANA 29/2020 trouxe certo alívio nas contas da Agência Peixe Vivo, com reflexo em sua capacidade operacional e na execução física e financeira do PAP. Não solucionou, ainda, a situação do custeio.

Durante a construção do Contrato de Contrato de Gestão 028/ANA/2020 e das metas do seu Programa de Trabalho houve um diálogo intenso entre as partes envolvidas – ANA e APV, com o objetivo de se aprimorar e consolidar o instrumento atualmente vigente. Boa parte dos conceitos e indicadores eram inovadores à época. O intuito era o aperfeiçoamento e a proposição de indicadores que privilegiassem a busca pela eficiência, pela eficácia e pela excelência na aplicação dos recursos arrecadados quanto no alcance das metas estipuladas no Plano de Recursos Hídricos.

A dosimetria de cada uma das metas foi desenvolvida a partir de entendimentos entre a APV e a ANA, durante reuniões por videoconferência. Ao final, chegou-se ao resultado que foi incorporado ao Contrato de Gestão 028/ANA/2020, assinado pelas partes para atendimento à bacia hidrográfica do rio São Francisco de 2021 a 2025.

Para a definição da meta do Indicador 4 (Índice de Desembolso em Ações Finalísticas) e Indicador 5 (Índice de Desembolso Total), a Agência Peixe Vivo apresentou à ANA a memória





de cálculo do CG 028/ANA/2020 simplificada em que constavam a estimativa do saldo financeiro no final de 2020; a estimativa das arrecadações e repasses entre 2021 a 2025 e os possíveis rendimentos bancários. Além disso, a APV também realizou uma estimativa dos desembolsos em ações finalísticas e não finalísticas ao longo dos exercícios de 2021 a 2025 e assim foi possível estimar um cenário de balanços financeiros anuais e, consequentemente, propor metas plausíveis para o período.

No quadro a seguir é apresentada a memória de cálculo que possibilitou a construção de metas para os indicadores do Programa de Trabalho do CG 028/ANA/2020.

2021	2022	2023	2024	2025
R\$118.000.000,00	R\$126.000.000,00	R\$130.880.000,00	R\$118.806.600,00	R\$99.458.062,00
R\$34.000.000,00	R\$36.380.000,00	R\$38.926.600,00	R\$41.651.462,00	R\$44.567.064,34
R\$2.500.000,00	R\$2.500.000,00	R\$3.000.000,00	R\$3.000.000,00	R\$3.000.000,00
R\$2.000.000,00	R\$2.000.000,00	R\$2.000.000,00	R\$2.000.000,00	R\$2.000.000,00
R\$26.500.000,00	R\$32.000.000,00	R\$52.000.000,00	R\$62.000.000,00	R\$77.000.000,00
R\$28.500.000,00	R\$34.000.000,00	R\$54.000.000,00	R\$64.000.000,00	R\$79.000.000,00
15%	20%	29%	39%	61%
18%	24%	34%	46%	74%
10%	9%	8%	7,5%	7,5%
	R\$118.000.000,00 R\$34.000.000,00 R\$2.500.000,00 R\$2.500.000,00 R\$26.500.000,00 R\$28.500.000,00	R\$118.000.000,00 R\$126.000.000,00 R\$34.000.000,00 R\$36.380.000,00 R\$2.500.000,00 R\$2.500.000,00 R\$2.000.000,00 R\$2.000.000,00 R\$26.500.000,00 R\$32.000.000,00 R\$34.000.000,00 R\$38.500.000,00 R\$34.000.000,00 R\$38.500.000,00 R\$34.000.000,00 R\$38.500.000,00	R\$118.000.000,00 R\$126.000.000,00 R\$130.880.000,00 R\$34.000.000,00 R\$36.380.000,00 R\$38.926.600,00 R\$2.500.000,00 R\$2.500.000,00 R\$3.000.000,00 R\$2.000.000,00 R\$2.000.000,00 R\$2.000.000,00 R\$2.000.000,00 R\$3.000.000,00 R\$52.000.000,00 R\$28.500.000,00 R\$34.000.000,00 R\$54.000.000,00 15% 20% 29% 18% 24% 34%	R\$118.000.000,00 R\$126.000.000,00 R\$130.880.000,00 R\$118.806.600,00 R\$34.000.000,00 R\$36.380.000,00 R\$38.926.600,00 R\$41.651.462,00 R\$2.500.000,00 R\$2.500.000,00 R\$3.000.000,00 R\$3.000.000,00 R\$2.000.000,00 R\$2.000.000,00 R\$2.000.000,00 R\$2.000.000,00 R\$2.500.000,00 R\$32.000.000,00 R\$52.000.000,00 R\$62.000.000,00 R\$28.500.000,00 R\$34.000.000,00 R\$64.000.000,00 R\$64.000.000,00 15% 20% 29% 39% 18% 24% 34% 46%

A previsão de recursos disponíveis para a execução do CG 028/ANA/2020 entre os anos de 2021 a 2025 foi estimada em R\$ 315 milhões, contabilizados o saldo remanescente em 2020, a arrecadação com a cobrança pelo uso dos recursos hídricos e seu repasse, além dos rendimentos bancários.

ANÁLISE DE DESEMPENHO NO CUMPRIMENTO DAS METAS DO CG 028/ANA/2020 (EXERCÍCIO 2021 E METADE DO EXERCÍCIO 2022)

No exercício de 2021, a APV obteve uma pontuação de 9,6 (nove vírgula seis), ou seja, conceito ótimo, de acordo com o Programa de Trabalho estabelecido no Contrato de Gestão 028/ANA/2020; ainda que, estivesse em pleno momento de pandemia.

O valor anual desembolsado foi de aproximadamente R\$ 28,5 milhões, o maior valor já desembolsado pela APV em atendimento ao CBHSF. No entendimento da APV, esse desempenho foi fruto da combinação de fatores, a saber:

- o amadurecimento e a melhoria contínua dos processos internos da APV;
- ii) o aprimoramento do contrato de gestão e da metodologia do seu programa de trabalho e;
- da coesão entre o CBHSF e a APV na busca pelo alcance das metas avençadas no contrato de gestão.





Já no ano de 2022 foi realizada uma avaliação de meio termo, ou seja, uma análise da pontuação alcançada pela APV no primeiro semestre do exercício de 2022 até o final do primeiro semestre do CG 028/ANA/2020. No quadro a seguir é apresentada a situação de meio termo.

Indicadores	Meta parcial	(1º sem/2022)	Meta anual (2022)				
illulcadores	Esperada	Alcançada	Esperada	Alcançada			
Indicador 1	45% a 55%	47%	90% a 110%	-			
Indicador 2	80%	94%	80%	-			
Indicador 3	50%	50%	100%	-			
Indicador 4	10%	11,5%	20%	_			
Indicador 5	12%	12,5%	24%	-			
Indicador 6*	12%	6%	12%	-			
Indicador 7	100%	100%	100%	_			

*quanto menor; melhor.

A simples leitura do quadro anterior pode levar ao entendimento de que, assim como em 2021, o desempenho da APV na execução do CG 028/ANA/2020 está enquadrado no conceito ótimo, pois as pontuações parciais estão dentro ou melhores do que o esperado para o atual exercício.

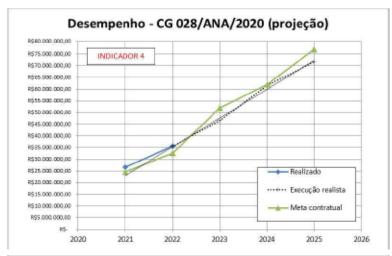
Em relação ao exercício de 2023, a APV precisará melhorar em aproximadamente 50% o seu atual desempenho quando se analisa isoladamente os Indicadores 4 e 5. Um incremento de desempenho que pode ser considerado ousado, independentemente de uma possível expansão da capacidade operacional de uma organização e da sua melhoria contínua. O esforço para o exercício de 2023, no âmbito executivo do Programa de Trabalho, é desafiador e será elevado a um patamar nunca antes observado pela APV.

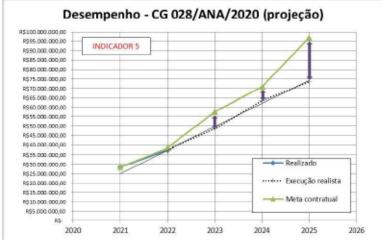
4. CONSIDERAÇÕES FINAIS

É necessário realizar uma projeção dos cenários de arrecadação versus investimento para os anos vindouros bem como cotejar tais valores com as metas estipuladas no Programa de Trabalho do CG 028/ANA/2020. Por sua vez, a APV realizou uma breve simulação que será a seguir demonstrada para os Indicadores 4 e 5. A simulação levou em conta a expertise da APV em relação à sua capacidade operacional e as implicações político-institucionais que são inerentes aos comitês de bacia hidrográfica.









Analisando a curva de tendência dos gráficos de desempenho do CG 028/ANA/2020 é possível observar um *delay* de aproximadamente R\$ 40 milhões dos valores acumulados entre os anos de 2023 a 2025, em relação ao Indicador 5 (Índice de Desembolso Total). Já com relação ao Indicador 4 (Índice de Desembolso em Ações Finalísticas) esse *delay* acumulado é da ordem de R\$ 12 milhões.

Tais projeções, levando em consideração a curva de aprendizado e o comportamento evolutivo da Agência Peixe Vivo em escala linear, podem demonstrar que os indicadores 4 e 5 atualmente propostos no CG 028/ANA/2020 carecem de um aprimoramento, a fim de evitar o colapso e consequente descumprimento do Contrato de Gestão, já a partir de 2023.





Ainda que seja possível a realização de chamamentos públicos, trata-se de um procedimento novo para a APV, sujeito a inúmeras variáveis que precisam ser mapeadas e controladas antes de serem computadas como metas finalísticas, sob pena de sofremos sanções pelo não atendimento dos resultados propostos.

Chama a atenção o fato de o Indicador 6 (Taxa de Administração Real da ED) ter alcançado patamares inferiores ao previsto no exercício de 2021 na metade do exercício de 2022. Isto se deu porque a APV vem trabalhando com gestão de custos e compartilhamento com outros contratos de gestão. A Resolução ANA nº 29/2020 contribuiu, também, para o equilíbrio das contas de custeio ao permitir a absorção das despesas de pessoal, antes enquadradas como custeio, para as despesas finalísticas. Esse resultado, porém, precisa ser analisado ao final do exercício, quando, então, teremos todos os elementos para uma avaliação correta do Indicador. Há um temor de que o desembolso administrativo possa ter sido subestimado nos 6 primeiros meses do exercício.

5. CONCLUSÃO

As projeções realistas (no entendimento da APV) apresentadas nos gráficos anteriores indicam um desembolso total estimado em R\$ 252 milhões em 5 anos, ou ainda, um investimento médio anual de R\$ 50,5 milhões. Logo, a APV solicita junto à ANA a alteração das metas do Indicador 5, de modo que o mesmo não seja mais do que 2% superior em relação ao Indicador 4.

Também solicitamos a revisão do Indicador 4, de modo a torná-lo mais adequado conforme a curva linear de crescimento esperada para a APV nos próximos exercícios.

Uma vez pormenorizadas as particularidades relacionadas ao Contrato de Gestão 028/ANA/2020 que foram identificadas pela APV nos últimos meses, sobretudo em relação aos indicadores do Programa de Trabalho a APV elaborou esta Nota Técnica e pleiteia junto à ANA a revisão dos Indicadores 4 e 5 do CG 028/ANA/2020.

Nas simulações realizadas pela APV está previsto um desembolso total de aproximadamente R\$ 252 milhões e uma arrecadação total da ordem de R\$ 315 milhões, logo, ao final de 2025 haveria um saldo de aproximadamente R\$ 63 milhões, ou o equivalente a 1,5 anos de arrecadação na bacia hidrográfica do rio São Francisco. Essa reserva técnica é fundamental ser mantida em uma situação de possíveis interferências político-institucionais que porventura possam ocorrer junto aos atores do Sistema Nacional de Gerenciamento de Recursos Hídricos (SINGREH).





No quadro a seguir, a Agência Peixe Vivo apresenta a sua proposta para a alteração do CG 028/ANA/2020, no que diz respeito aos Indicadores 4 e 5 do seu Programa de Trabalho e submetemos esta proposta pela apreciação e decisão da Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico (ANA).

Indicadores	Met	tas propos	tas	Metas atualmente vigentes			
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	
Indicador 4	28%	38%	48%	29%	39%	61%	
Indicador 5	29%	39%	50%	34%	46%	74%	

Atenciosamente,

THIAGO BATISTA CAMPOS:04721067674 Assinado de forma digital por THIAGO BATISTA CAMPOS:04721067674 Dados: 2022.09.27 12:08:29 -03'00'

Thiago Batista Campos Gerente de Projetos - Agência Peixe Vivo

BERENICE COUTINHO MALHEIROS COUTINHO MALHEIROS DOS DOS SANTOS:15085619668

SANTOS:15085619668 Dados: 2022.09.27 12:02:42 -03'00'

Berenice Coutinho Malheiros dos Santos Diretora Geral em exercício - Agência Peixe Vivo