

NOTA TÉCNICA AGÊNCIA PEIXE VIVO Nº 71/2018

**AVALIAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DE EXEQUIBILIDADE DA PROPOSTA DE PREÇO APRESENTADA PELA
EMPRESA HIDROBR REFERENTE AO ATO CONVOCATÓRIO Nº 001/2018**

**Contrato de Gestão nº 083/ANA/2017
Ato Convocatório nº 001/2018**

1- Introdução

Na data de 05 de dezembro de 2018 ocorreu a abertura da Proposta de Preço (Envelope nº 03) das empresas concorrentes ao Ato Convocatório nº 001/2018, referente à “Contratação de serviços de consultoria especializada para elaborar o Manual Operativo do Plano de Recursos Hídricos da Bacia do Rio Verde Grande: MOP – PRH VERDE GRANDE”, no âmbito do Contrato de Gestão ANA nº 083/ANA/2017. A proponente HIDROBR CONSULTORIA LTDA. ofertou Proposta de Preço com desconto de 41,52% (quarenta e um vírgula cinquenta e dois por cento), em desacordo com o inciso XII do art. 6 da Resolução 552/2011 (ANA), e, assim sendo, a Comissão de Seleção e Julgamento da Agência Peixe Vivo solicitou ao proponente a comprovação da viabilidade de seus custos, apresentando a composição de todos os seus preços.

Conforme previsto no item 4.4 do Ato Convocatório nº 001/2018 – “A Comissão de Julgamento poderá ser assessorada técnica e juridicamente, cabendo aos assessores emitir pareceres técnicos específicos a sua área de competência”.

Na data de 07 de dezembro de 2018 a proponente HIDROBR CONSULTORIA LTDA., por meio do seu representante legal, o Sr. Vitor Carvalho Queiroz, apresentou à Agência Peixe Vivo documento intitulado “Demonstração Técnica de Exequibilidade de Proposta”, cujo teor é o objeto de análise desta Nota Técnica.

2- Considerações

A estimativa de custos para a contratação de serviços de consultoria especializada para elaboração do Manual Operativo do Plano de Recursos Hídricos da Bacia do Rio Verde Grande foi realizada pela Diretoria Técnica da Agência e apresentada na **Nota Técnica Agência Peixe Vivo nº 42/2018**, constante no Processo referente ao Ato Convocatório nº 001/2018. A composição de custos foi baseada na alocação de horas técnicas profissionais para o desenvolvimento dos 04 (quatro) produtos previstos como entregas, ao longo do período de vigência do Contrato, e nas despesas com diárias, deslocamento da equipe, e outras despesas envolvidas na realização de reuniões e Oficinas de Trabalho, previstas no Termo de Referência (TDR) que norteará o Contrato. Também foram consideradas as despesas administrativas, sendo o BDI calculado em 25%, incidindo sobre as despesas diretas previstas para a execução do Contrato. Dessa forma, a Agência Peixe Vivo calculou o preço final do Contrato correspondente a R\$ 443.931,61 (quatrocentos e quarenta e três mil novecentos e trinta e um reais e sessenta e um centavos), cuja Nota Técnica e anexos, contendo os detalhamentos necessários, seguem como ANEXO ÚNICO desta Nota Técnica.

A Demonstração Técnica de Exequibilidade de Proposta apresentada pela empresa HIDROBR CONSULTORIA LTDA., também considerou a alocação de horas técnicas profissionais para o desenvolvimento dos produtos previstos e as despesas envolvidas na realização das reuniões, tais como locação de espaço físico, passagens, hospedagem e transporte da equipe técnica, coffee-break, materiais, comunicação e contratação de profissionais de apoio. O BDI foi calculado em 23,47% e o preço final estimado pela proponente HIDROBR CONSULTORIA LTDA. foi de R\$ 259.629,65 (duzentos e cinquenta e nove mil seiscentos e vinte e nove reais e sessenta e cinco centavos).

A análise pormenorizada das informações e valores apresentados pela proponente HIDROBR revelou discrepância em relação à composição de custos elaborada pela Agência Peixe Vivo, especialmente no quesito de **alocação de horas técnicas profissionais da equipe chave** para o desenvolvimento e entrega dos Produtos previstos no Termo de Referência.

A Tabela 1 apresenta uma análise comparativa entre os valores previstos pela Agência Peixe Vivo e pela concorrente HIDROBR.



Tabela 1 – Análise comparativa da alocação de horas técnicas profissionais totais para o desenvolvimento e entrega dos Produtos, previstas na composição de custos elaborada pela Agência Peixe Vivo e pela proponente HIDROBR.

Profissional (equipe-chave)	Agência Peixe Vivo (horas totais)	HIDROBR (horas totais)	Diferença percentual
Gestão de projetos ambientais e orçamento	1120	253	77%
Gestão de recursos hídricos	1120	245	78%
Tecnologia da informação	800	183	77%
Planejamento participativo e moderação de grupos	400	196	51%

Observa-se, portanto, que os quantitativos estimados pela proponente HIDROBR estão muito **aquém** daqueles previstos pela Agência Peixe Vivo. Para os profissionais que atuarão na “gestão de projetos ambientais e orçamento” e “gestão de recursos hídricos”, por exemplo, que deverão ter dedicação *full time* ao longo do período de execução do Contrato, a HIDROBR estimou uma carga horária **77% menor** em relação àquela prevista pela Agência Peixe Vivo. Isso demonstra uma percepção equivocada da proponente quanto ao grau de complexidade envolvido para a adequada execução do Contrato. Tal assertiva é corroborada pela pontuação atribuída à “Adequação da Proposta de Trabalho e Metodologia ao Termo de Referência” da proponente HIDROBR, que recebeu nota 06 (seis), em um total de 10 (dez) pontos distribuídos, o que pode ser verificado na ATA de Reunião da Comissão Técnica de Julgamento, datada de 23 de novembro de 2018. Na ocasião, a Comissão Técnica da Agência Peixe Vivo já havia julgado a proposta de trabalho como **regular**, pois considerou as informações apresentadas de maneira superficial, especialmente no que concerne à avaliação do estágio de implementação do PRH Verde Grande e à atualização do balanço quali-quantitativo, que são etapas fundamentais para a perfeita condução e conclusão do objeto a ser contratado.

3 Conclusão

A elaboração do Manual Operativo do Plano de Recursos Hídricos da Bacia do Rio Verde Grande: MOP – PRH VERDE GRANDE é um trabalho complexo que envolve a dedicação da equipe contratada para a atualização do balanço hídrico quali-quantitativo da bacia hidrográfica do Rio Verde Grande, avaliação do estágio de implementação do Plano de Recursos Hídricos e atualização dos seus programas, ações e respectivas previsões orçamentárias. Além disso, requer envolvimento e articulação intensa com os diferentes atores estratégicos (CBH Verde Grande, ANA, INEMA, IGAM, DNOCS, dentre outros) para que as ações propostas e os respectivos fluxogramas de processo sejam coerentes com a realidade da bacia e passíveis de efetiva implementação, promovendo, assim, a melhoria ambiental e da qualidade de vida da população local.

A análise técnica realizada pela Agência Peixe Vivo demonstrou que a alocação das horas técnicas dos profissionais elencados para a execução do Contrato pela proponente HIDROBR foi subestimada, considerando o grau de complexidade envolvido para a perfeita condução do trabalho. Portanto, os assessores técnicos da Agência Peixe Vivo consideram a proposta apresentada pela HIDROBR CONSULTORIA LTDA. **INEXEQUÍVEL**.

Belo Horizonte, 20 de dezembro de 2018.


Thiago Batista Campos


Jacqueline Evangelista Fonseca


Patrícia Sena Coelho Cajueiro

NOTA TÉCNICA AGÊNCIA PEIXE VIVO Nº 42/2018

ESTIMATIVA DE CUSTOS PARA CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE CONSULTORIA ESPECIALIZADA PARA ELABORAR O MANUAL OPERATIVO DO PLANO DE RECURSOS HÍDRICOS DA BACIA DO RIO VERDE GRANDE: MOP – PRH VERDE GRANDE

1. Objetivo

Realizar composições de custos para subsidiar o processo de "Contratação de serviços de consultoria especializada para elaborar o Manual Operativo do Plano de Recursos Hídricos da Bacia do Rio Verde Grande: MOP – PRH VERDE GRANDE", no âmbito do Contrato de Gestão ANA nº 083/ANA/2017.

2. Diretrizes

A composição de custos foi realizada levando-se em consideração os custos diretos que a contratada assumirá durante a execução e os custos indiretos, além de encargos sociais e tributos (Tabela 1).

Tabela 1 – Despesas consideradas para a realização da composição de custos

Custos diretos	Custos indiretos	Referências
1) Horas profissionais e encargos	1) Hospedagem e alimentação	Tabela DNIT
	2) Deslocamento da equipe técnica	Manual APV
	3) Despesas administrativas	Cotações

A empresa contratada ficará responsável por elaborar o Manual Operativo do Plano de Recursos Hídricos da Bacia Hidrográfica do Rio Verde Grande que deverá orientar a forma de atuação do Comitê da Bacia Hidrográfica do Rio Verde Grande (CBH Verde Grande) e dos órgãos gestores de recursos hídricos da Bacia no processo de transformação do que foi estabelecido no PRH Verde Grande em ações concretas. A Contratada deverá entregar 4 (quatro) produtos, a saber:

- ✓ Produto 1: Plano de Trabalho
- ✓ Produto 02: Atualização do balanço hídrico e proposição de nova estrutura do Plano de Ações do PRH Verde Grande
- ✓ Produto 03: Apresentação dos resultados das Oficinas de Trabalho
- ✓ Produto 04: Apresentação da versão consolidada do MOP

Nesta contratação, a empresa vencedora do certame também deverá promover 2 (duas) Oficinas de Trabalho e uma reunião com os órgãos gestores de recursos hídricos e, ainda, apresentar a versão consolidada do MOP em uma reunião Plenária do CBH Verde Grande. Os eventos serão realizados nas cidades de Montes Claros/MG, Janaúba/MG ou Brasília/DF.

3. Alocação de horas técnicas

Os custos unitários referentes às horas técnicas foram obtidos na Tabela do Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes (DNIT) cuja atualização mais recente refere-se a maio de 2018. Esta fonte foi utilizada, principalmente, pela clareza na exposição das informações e por ser recente em sua divulgação.

A equipe chave da empresa contratada para acompanhamento do processo de elaboração dos PMSB será formada por:

- ✓ Profissional especialista em gestão de projetos ambientais e orçamento – Profissional Pleno
- ✓ Profissional especialista em gestão de recursos hídricos – Profissional Pleno
- ✓ Profissional especialista em Tecnologia da Informação – Profissional Pleno
- ✓ Profissional especialista em planejamento participativo e moderação de grupos – Profissional Júnior

Na estimativa de custos com a equipe chave foi adotado o critério de horas-técnicas necessárias por cada profissional para a elaboração dos 04 (quatro) Produtos previstos na contratação. A distribuição das horas baseou-se na experiência prévia da Diretoria Técnica desta Agência na contratação de trabalhos similares.

Pela análise da Tabela 2 observa-se, também, que os profissionais especialistas em gestão de projetos ambientais e orçamento e em gestão de recursos hídricos são aqueles que atuarão de forma mais intensa durante a execução do Contrato.

Tabela 2 – Alocação de horas técnicas por profissional e por produto

Profissional	Dias trabalhados/produto				Total trabalhado	
	Produto 1	Produto 2	Produto 3	Produto 4	Dias	Horas
Gestão de projetos e orçamento	20	40	40	40	140	1120
Recursos hídricos	20	40	40	40	140	1120
Tecnologia da Informação	10	20	30	40	100	800
Moderador de grupos	10	0	20	20	50	400
	60	100	130	140	430	3.440

4. Outras despesas

Para efeito de composição de custos e estimativas foi prevista, ainda, a ocorrência de despesas indiretas, tais como despesas com deslocamento, alimentação e hospedagem da equipe técnica, bem como contratação de *coffee break*, locação de espaço e confecção de material divulgação, para a realização das reuniões e Oficinas de Trabalho previstas no Termo de Referência (TDR) que originou essa contratação (Tabela 3 e Tabela 4).

Os valores unitários das diárias considerados foram baseados nos valores praticados pela Agência Peixe Vivo, constantes no Manual de Procedimentos da Agência (2018).

Para efeito de composição de custos, considerou-se também que a empresa vencedora do Ato Convocatório relativo a esta Nota Técnica será sediada no estado de Minas Gerais e, portanto, para a aquisição de passagens aéreas considerou-se como ponto de partida a cidade de Belo Horizonte/MG. O preço médio das passagens aéreas para cada trecho foi obtido a partir da média de valores já pagos pela Agência Peixe Vivo em outras viagens semelhantes.

Handwritten signature

Rua Carijós, 166 - 5º andar - Centro - Belo Horizonte - MG - 30.120-060
Tels.: (31) 3207 8500 - E-mail: agbpeixe vivo@agbpeixe vivo.org.br

Handwritten signature

Handwritten signature

Tabela 3 – Previsão do número de diárias, passagens aéreas e diárias de automóveis necessárias para a realização das reuniões descritas no TDR

Descrição do evento	Nº de participantes da Contratada	Local do evento	Duração prevista	Unidade	Diárias/pessoas (alimentação e hospedagem)	Nº total de diárias	Diária de automóvel	Passagem aérea
Reunião de partida	2	Montes Claros/MG	2	horas	2	4	1	2
Primeira Oficina	3	Janaúba/MG	4	horas	2	6	1	3
Segunda Oficina	3	Montes Claros/MG	4	horas	2	6	1	3
Reunião órgãos gestores	3	Brasília/DF	3	horas	1	3	0	3
Apresentação Plenária	2	Montes Claros/MG	4	horas	1	2	0	2
TOTAL	-	-	-	-	-	21	3	13

Tabela 4 – Previsão dos custos envolvidos para a realização das reuniões e Oficinas de Trabalho descritas no TDR

Custos estimados para a realização de 1 (uma) Oficina						
Itens	Quantitativo	Unidade	Preço Unitário	Preço Total	Referência	Memória de cálculo
Convites impressos	100,00	unid	R\$ 1,50	R\$ 150,00	Cotação	Memória apresentada em anexo
Divulgação em rádio	1,00	unid	R\$ 552,31	R\$ 552,31	Cotação	Memória apresentada em anexo
Lanche Oficina (estimativa: 50 pessoas)	1,00	lanche	R\$ 311,81	R\$ 311,81	Cotação	Memória apresentada em anexo
Locação de auditório para 50 pessoas	1,00	dias	R\$ 770,00	R\$ 770,00	Cotação	Memória apresentada em anexo
Aluguel de kit multimídia (notebook, projetor, telão, sonorização básica, microfone)	1,00	dias	R\$ 670,00	R\$ 670,00	Cotação	Memória apresentada em anexo
Total	-	-	-	R\$ 2.464,12	-	-
Custos estimados para a realização da reunião com órgãos gestores						
Itens	Quantitativo	Unidade	Preço Unitário	Preço Total	Referência	Memória de cálculo
Convites impressos	25,00	unid	R\$ 1,50	R\$ 37,50	Cotação	Memória apresentada em anexo
Lanche Reunião (estimativa: 25 pessoas)	1,00	lanche	R\$ 155,91	R\$ 155,91	Cotação	Memória apresentada em anexo
Aluguel de kit multimídia (notebook, projetor, telão, sonorização básica, microfone)	1,00	dias	R\$ 670,00	R\$ 670,00	Cotação	Memória apresentada em anexo
Total	-	-	-	R\$ 863,41	-	-

5. Orçamento

Para auxiliar a Comissão de Seleção e Julgamento da Agência Peixe Vivo e considerando as diretrizes anteriormente citadas, na Tabela 5 é apresentada uma proposta de orçamento para a contratação de serviços de consultoria especializada para elaborar o Manual Operativo do Plano de Recursos Hídricos da Bacia do Rio Verde Grande: MOP – PRH VERDE GRANDE. O preço final calculado corresponde a R\$ 443.931,61 (quatrocentos e quarenta e três mil novecentos e trinta e um reais e sessenta e um centavos).

Segue anexo a esta Nota Técnica todas as planilhas com a composição completa e descrição dos itens precificados para o atingimento do valor global proposto.

Assinatura

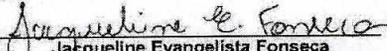
PC

Assinatura

Tabela 5 – Proposta de orçamento para contratação do serviço especificado

ORÇAMENTO MOP - 11 de junho de 2018				
Equipe Chave (Ref.: DNIT 05/2018)	Unidade			Valor total (R\$)
	quantidade	custo/hora	horas previstas	
Profissional Pleno - gestão de projetos e orçamento	1	R\$ 97,94	1120	R\$ 109.698,36
Profissional Pleno - recursos hídricos	1	R\$ 97,94	1120	R\$ 109.698,36
Profissional Pleno - tecnologia da informação	1	R\$ 97,94	800	R\$ 78.356,97
Profissional Júnior - moderação de grupos	1	R\$ 80,58	400	R\$ 32.232,00
Custo total da equipe chave			Sub-total A	R\$ 329.984,69
Outras despesas diretas	Unidade	Quantidade	Custo	Valor total (R\$)
Diárias de funcionários (Ref.: AGPV 2018) - Despesas com hospedagem e alimentação por pessoa	dias	21	R\$ 253,50	R\$ 5.323,50
Despesas com Oficinas (Ref.: cotação) - Impressão de convites - Divulgação em rádio - Locação de espaço e kit multimídia - Coffee break (50 pessoas)	oficinas	2	R\$ 2.454,12	R\$ 4.908,24
Despesas com Reunião - órgãos gestores (Ref.: cotação) - Impressão de convites - Locação de kit multimídia - Coffee break (25 pessoas)	reunião	1	R\$ 863,41	R\$ 863,41
Deslocamento de equipe (Ref.: DNIT 05/2018) - Locação diária de veículo econômico e combustível - Sedan 71 a 115 cv	dias	3	R\$ 155,15	R\$ 465,45
Deslocamento de equipe (Ref.: Estimativa AGPV) - Passagens aéreas (Belo Horizonte - Brasília: ida e volta)	unidades	3	R\$ 1.200,00	R\$ 3.600,00
Deslocamento de equipe (Ref.: Estimativa AGPV) - Passagens aéreas (Belo Horizonte - Montes Claros: ida e volta)	unidades	10	R\$ 1.000,00	R\$ 10.000,00
Custo total outras despesas diretas			Sub-total B	R\$ 25.160,60
Custo total do serviço = (A+B)			Sub-total (A+B)	R\$ 355.145,29
PIS		0,65	%	R\$ 2.308,44
CSLL		2,88	%	R\$ 10.228,18
IRPJ		4,80	%	R\$ 17.046,97
COFINS		3,00	%	R\$ 10.654,36
ISS		2,50	%	R\$ 8.878,63
Lucro		9,00	%	R\$ 31.963,08
Administração Central (AC)		2,17	%	R\$ 7.706,65
Total BDI			Sub-total C	R\$ 88.786,32
Preço Final = (A+B+C)				R\$ 443.931,61

Belo Horizonte, 12 de junho de 2018.


Jacqueline Evangelista Fonseca
Assessora Técnica – Agência Peixe Vivo


Alberto Simon Schwartzman
Diretor Técnico – Agência Peixe Vivo

Rua Carijós, 166 - 5º andar - Centro - Belo Horizonte - MG - 30.120-060
Tels.: (31) 3207 8500 - E-mail: agbpeixevivo@agbpeixevivo.org.br

ORÇAMENTO MOP - 11 de junho de 2018				
Equipe Chave (Ref.: DNIT 05/2018)	Unidade			Valor total (R\$)
	quantidade	custo/hora	horas previstas	
Profissional Pleno - gestão de projetos e orçamento	1	R\$ 97,94	1120	R\$ 109.698,36
Profissional Pleno - recursos hídricos	1	R\$ 97,94	1120	R\$ 109.698,36
Profissional Pleno - tecnologia da informação	1	R\$ 97,94	800	R\$ 78.355,97
Profissional Júnior - moderação de grupos	1	R\$ 80,58	400	R\$ 32.232,00
Custo total da equipe chave			Sub-total A:	R\$ 329.984,69
Outras despesas diretas	Unidade	Quantidade	Custo	Valor total (R\$)
Diárias de funcionários (Ref.: AGPV 2018) - Despesas com hospedagem e alimentação por pessoa	dias	21	R\$ 253,50	R\$ 5.323,50
Despesas com Oficinas (Ref.: cotação) - Impressão de convites - Divulgação em rádio - Locação de espaço e kit multimídia - Coffee break (50 pessoas)	oficinas	2	R\$ 2.454,12	R\$ 4.908,24
Despesas com Reunião - órgãos gestores (Ref.: cotação) - Impressão de convites - Locação de kit multimídia - Coffee break (25 pessoas)	reunião	1	R\$ 863,41	R\$ 863,41
Deslocamento de equipe (Ref.: DNIT 05/2018) - Locação diária de veículo econômico e combustível - Sedan 71 a 115 cv	dias	3	R\$ 155,15	R\$ 465,45
Deslocamento de equipe (Ref.: Estimativa AGPV) - Passagens aéreas (Belo Horizonte - Brasília: ida e volta)	unidades	3	R\$ 1.200,00	R\$ 3.600,00
Deslocamento de equipe (Ref.: Estimativa AGPV) - Passagens aéreas (Belo Horizonte - Montes Claros: ida e volta)	unidades	10	R\$ 1.000,00	R\$ 10.000,00
Custo total outras despesas diretas			Sub-total B:	R\$ 25.160,60
Custo total do serviço = (A+B)			Sub-total (A+B):	R\$ 355.145,29
PIS	0,65	%	R\$	2.308,44
CSLL	2,88	%	R\$	10.228,18
IRPJ	4,80	%	R\$	17.046,97
COFINS	3,00	%	R\$	10.654,36
ISS	2,50	%	R\$	8.878,63
Lucro	9,00	%	R\$	31.963,08
Administração Central (AC)	2,17	%	R\$	7.706,65
Total BDI			Sub-total C:	R\$ 88.736,32
Preço Final = (A+B+C)				R\$ 443.881,61

Handwritten signatures and initials:
 Mpm
 JF R
 JF.
 R

Estimativa de custo para horas de trabalho: Especialista Pleno
(Profissionais: Gestão de Projetos e Orçamento; Recursos Hídricos e Tecnologia da Informação)
Salário Bruto de referência **10.460,37**

	Encargos Sociais p/ Mensalista	%	% Acum	Valor
A1	Previdência Social	20,00%	20,00%	2.092,07
A2	Fundo de Garantia	8,00%	28,00%	836,83
AT	Total	28,00%		
B1	13º salário	8,22%	36,22%	859,84
B2	Repouso semanal e feriados	0,00%	36,22%	-
B3	Auxílio enfermidade	0,00%	36,22%	-
B4	Licença paternidade	0,00%	36,22%	-
BT	Total	8,22%		
C1	Depósito por Rescisão (50%)	4,33%	40,55%	452,81
C2	Férias	10,93%	51,48%	1.143,32
C3	Aviso prévio indenizado	10,20%	61,68%	1.066,96
CT	Total	25,46%		
D1	Reincidência de AT sobre BT	2,30%	63,98%	240,76
D2	Reincidência de A2 sobre C3	0,82%	64,80%	85,36
DT	Total	3,12%		

fonte: PINI

Custo Total Mensal para o Empregador 17.238,31 64,80%

Média de dias úteis por mês 22
Horas de trabalho por dia 8

Custo por hora sobre salário de referência e benefícios R\$ 97,94
(Valor não inclui BDI)

Handwritten signatures and initials:
djw
JF
PC
JF.
PC



Estimativa de custo para horas de trabalho

(Profissional: Moderador de Grupos)

Salário Bruto de referência

8.605,82

	Encargos Sociais p/ Horistas	%	% Acum	Valor
A1	Previdência Social	20,00%	20,00%	1.721,16
A2	Fundo de Garantia	8,00%	28,00%	688,47
AT	Total	28,00%		
B1	13º salário	8,22%	36,22%	707,40
B2	Repouso semanal e feriados	0,00%	36,22%	-
B3	Auxílio enfermidade	0,00%	36,22%	-
B4	Licença paternidade	0,00%	36,22%	-
BT	Total	8,22%		
C1	Depósito por Rescisão (50%)	4,33%	40,55%	372,53
C2	Férias	10,93%	51,48%	940,62
C3	Aviso prévio indenizado	10,20%	61,68%	877,79
CT	Total	25,46%		
D1	Reincidência de AT sobre BT	2,30%	63,98%	198,07
D2	Reincidência de A2 sobre C3	0,82%	64,80%	70,22
DT	Total	3,12%		

fonte: PINI

Custo Total Mensal para o Empregador

14.182,08

64,80%

Média de dias úteis por mês

22

Horas de trabalho por dia

8

Custo por hora sobre salário de referência e benefícios
(Valor não inclui BDI)

R\$ 80,58

COMPROVAÇÃO

Handwritten initials and marks

Handwritten initials and marks

Alocação de horas técnicas por profissional e por produto

Profissional	Dias trabalhados/produto			Total trabalhado	
	Produto 1	Produto 2	Produto 3	Produto 4	Horas
Gestão de projetos e orçamento	20	40	40	40	1120
Recursos hídricos	20	40	40	40	1120
Tecnologia da Informação	10	20	30	40	800
Moderador de grupos	10	0	20	20	400
	60	100	130	140	3.440

SF. Hpm

SF

R

SF

R



MANUAL DE PROCEDIMENTOS DA AGÊNCIA PEIXE VIVO - CBHSF

Manual de Procedimentos **AGÊNCIA PEIXE VIVO**

É competente para autorizar adiantamento de pagamento de despesa de viagem a Diretoria Geral da Agência Peixe Vivo, após autorização da Secretaria do CBHSF.

Nos casos de emergência, o pagamento de diárias poderá ser efetuado após o início da viagem, mediante justificativa fundamentada enviada a Secretaria do CBHSF e Diretoria Geral da Agência Peixe Vivo.

As concessões de diárias de viagem ficam condicionadas à disponibilidade financeira, na rubrica específica, contida no Plano de Aplicação Plurianual aprovado pelo CBHSF.

Nos casos em que o (a) secretário (a) do CBHSF não se manifestar em tempo hábil, a demanda deverá ser encaminhada ao presidente ou ao vice presidente.

4.2. DOS VALORES DAS DIÁRIAS DE VIAGEM

Os valores de diárias estão definidos na **TABELA DE VALORES**.

As diárias de viagem deverão indenizar despesas com hospedagem e alimentação.

TABELA DE VALORES

Deslocamentos para Brasília/Manaus/Rio de Janeiro	Deslocamentos para Belo Horizonte/Fortaleza/Porto Alegre/Recife/Salvador/São Paulo	Deslocamentos para outras capitais de Estados	Demais deslocamentos
R\$ 321,10	R\$ 304,20	R\$ 287,30	R\$ 253,50

Fonte: Anexo 1- Decreto nº 6.907, de 2009.

Os valores de diárias não utilizados por motivos de cancelamento da viagem ou retorno antecipado, deverão ser devolvidos à Agência Peixe Vivo - CNPJ 09.226.268/0001-91, por meio de depósito bancário - Banco do Brasil - Agência.

Handwritten signatures and initials: J.F., R.

Handwritten signature and initials: J.F., R.

Handwritten initials: R.

Esta memória de cálculo é utilizada para demonstrar a logística esperada para os profissionais quando em viagens.

Descrição do evento	Nº de participantes da Contratada	Local do evento	Duração prevista	Unidade	Diárias/pessoa (alimentação e hospedagem)	Nº total de diárias	Diária de automóvel	Passagem aérea
Reunião de partida	2	Montes Claros/MG	2	horas	2	4	1	2
Primeira Oficina	3	Janaúba/MG	4	horas	2	6	1	3
Segunda Oficina	3	Montes Claros/MG	4	horas	2	6	1	3
Reunião órgãos gestores	3	Brasília/DF	3	horas	1	3	0	3
Apresentação Plenária	2	Montes Claros/MG	4	horas	1	2	0	2
TOTAL	-	-	-	-	-	21	3	13

* Belo Horizonte foi considerada a cidade de origem para os deslocamentos

Trecho	Passagem aérea		Fonte
	Valor	R\$	
Belo Horizonte-Brasília (ida e volta)	R\$ 1.200,00		Estimativa com base nos valores de passagens para deslocamento de funcionários da Agência Peixe Vivo
Belo Horizonte-Montes Claros (ida e volta)	R\$ 1.000,00		Estimativa com base nos valores de passagens para deslocamento de funcionários da Agência Peixe Vivo

Custos estimados para a realização de 1 (uma) Oficina

Itens	Quantitativo	Unidade	Preço Unitário	Preço Total	Referência	Memória de cálculo
Convites impressos	100,00	unid	R\$ 1,50	R\$ 150,00	Cotação	Memória apresentada em anexo
Divulgação em rádio	1,00	unid	R\$ 552,31	R\$ 552,31	Cotação	Memória apresentada em anexo
Lanche Oficina (estimativa: 50 pessoas)	1,00	lanche	R\$ 311,81	R\$ 311,81	Cotação	Memória apresentada em anexo
Locação de auditório para 50 pessoas	1,00	dias	R\$ 770,00	R\$ 770,00	Cotação	Memória apresentada em anexo
Aluguel de kit multimídia (notebook, projetor, telão, sonorização básica, microfone)	1,00	dias	R\$ 670,00	R\$ 670,00	Cotação	Memória apresentada em anexo
Total	-	-	-	R\$ 2.454,12	-	-

Custos estimados para a realização da reunião com órgãos gestores

Itens	Quantitativo	Unidade	Preço Unitário	Preço Total	Referência	Memória de cálculo
Convites impressos	25,00	unid	R\$ 1,50	R\$ 37,50	Cotação	Memória apresentada em anexo
Lanche Reunião (estimativa: 25 pessoas)	1,00	lanche	R\$ 155,91	R\$ 155,91	Cotação	Memória apresentada em anexo
Aluguel de kit multimídia (notebook, projetor, telão, sonorização básica, microfone)	1,00	dias	R\$ 670,00	R\$ 670,00	Cotação	Memória apresentada em anexo
Total	-	-	-	R\$ 863,41	-	-



R
 R
 R
 R
 R

	Nome empresa	Data do orçamento	Valor	Observação
Empresa 1	Center Pão	09/05/2018	R\$ 138,79	Orçamento em anexo
Empresa 2	Comercial de Alimentos Marbaty	09/05/2018	R\$ 151,93	Orçamento em anexo
Empresa 3	Padaria e Confeitaria Grão de Trigo	10/05/2018	R\$ 177,00	Orçamento em anexo
Média (25 pessoas)			R\$ 155,91	
Média (50 pessoas)			R\$ 311,81	

	Nome empresa	Data do orçamento	Valor	Observação
Empresa 1	Hotel Normandy	25/05/2018	R\$ 630,00	Orçamento em anexo
Empresa 2	Bristol Merit Hotel	25/05/2018	R\$ 840,00	Orçamento em anexo
Empresa 3	Hotel Finacial	25/05/2018	R\$ 840,00	Orçamento em anexo
Média			R\$ 770,00	

	Nome empresa	Data do orçamento	Valor	Observação
Empresa 1	Hotel Normandy	25/05/2018	R\$ 587,00	Orçamento em anexo
Empresa 2	Bristol Merit Hotel	25/05/2018	R\$ 642,50	Orçamento em anexo
Empresa 3	Hotel Finacial	25/05/2018	R\$ 783,00	Orçamento em anexo
Média			R\$ 670,83	

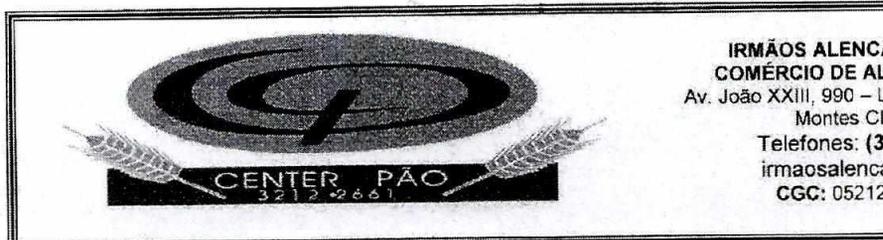
	Nome empresa	Data do orçamento	Valor	Observação
Empresa 1	PROBRÁS	out/17	R\$ 0,80	Valor apresentado no Plano de Trabalho do PMSB de Felixlândia/MG
Empresa 2	INSTITUTO GESOIS	nov/17	R\$ 1,00	Valor apresentado no Plano de Trabalho do PMSB de Jaíba/MG
Empresa 3	PROJETA ENGENHARIA	out/17	R\$ 2,50	Valor apresentado no Plano de Trabalho do PMSB de Itaguaçu da Bahia/MG
Média			R\$ 1,43	
Valor médio atualizado*			R\$ 1,50	

* IGP-M para jun/2018

	Nome empresa	Data do orçamento	Valor	Observação
Empresa 1	PROBRÁS	out/17	R\$ 225,00	Valor apresentado no Plano de Trabalho do PMSB de Felixlândia/MG
Empresa 2	INSTITUTO GESOIS	nov/17	R\$ 700,00	Valor apresentado no Plano de Trabalho do PMSB de Jaíba/MG
Empresa 3	PROJETA ENGENHARIA	out/17	R\$ 651,00	Valor apresentado no Plano de Trabalho do PMSB de Itaguaçu da Bahia/MG
Média			R\$ 525,33	
Valor médio atualizado*			R\$ 662,31	

* IGP-M para jun/2018

Handwritten signatures and initials: JF., JF., PC.



IRMÃOS ALENCA
COMÉRCIO DE AL
Av. João XXIII, 990 - L.
Montes Cl:
Telefones: (31)
irmaosalenca
CGC: 05212

Montes Claros, 09 de Maio de 2018

A
AGENCIA PEIXE VIVO
LAURA

Em atendimento à sua solicitação, apresentamos nossa proposta para fornecimen

ATA 18/0518 - 14 HORAS - 25 PESSOAS - DNOCS MONTES CLAROS

Orçamento

Quant.	UNID/KG	Produto	Preço Uni.
1	kg	pão de queijo	R\$ 30,40
1,1	kg	Salgados Variados	R\$ 29,90
1	kg	Bolo Leite Condensado (fatiado)	R\$ 27,40
1	Unid	Coca 2 L	R\$ 6,89
1	unid.	Coca 2 L Zero	R\$ 6,89
2	unid.	Guarana Antarctica 2 L	R\$ 5,69
2	unid.	Suco Tial Pessego 1 L	R\$ 4,25
1	unid.	Suco Tial Pessego 1 L Light	R\$ 4,25
1	unid.	Suco Tial Manga	R\$ 4,25
1	unid.	Guardanapo Santpel (pacote)	R\$ 1,69
1	unid.	Copo Descartavel Copobras 200 ML	R\$ 4,25
	unid.		
	unid.		
	unid.		
TOTAL			

Salientando que os produtos obedecem rigorosamente ao Padrão "Center Pão" de

serão entregues pontualmente nos horários combinados.

Sendo o que se apresenta no momento, colocamo-nos ao inteiro dispor para quais esclarecimentos que se tornarem necessário.

Atenciosamente,

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

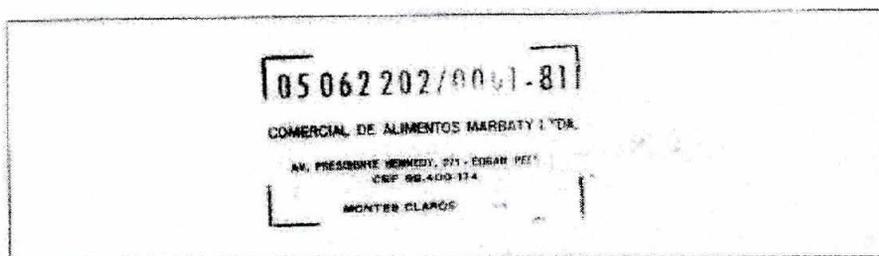
[Handwritten signature]

SOLICITAÇÃO DE ORÇAMENTO DE LANCHE - REUNIÃO CTC CBH
VERDE GRANDE

Detalhamento do(s) item(ns) quantitativo(s)

ITENS	QUANTIDADE	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
PÃO DE QUEIJO	1 KG	24,99	24,99
EMPADINHAS DE FRANGO	100 UN	50,00	50,00
BOLO FATIADO	1 KG	1,00 FATIA	25,00
REFRIGERANTE 2L	4 UN	6,99	27,96
SUCO 1L	4 UN	4,45	17,80
COPOS DESCARTÁVEIS	1 PCT	3,29	3,29
GUARDANAPOS	1 PCT	2,89	2,89
TOTAL			R\$ 151,93

Carimbo CNPJ/fornecedor :



Montes Claros 09 DE MAIO de 2018

Handwritten initials

Handwritten initials

Handwritten signature

Handwritten initials



PADARIA E CONFEITARIA GRÃO DE TRIGO LTDA.

"Onda o melhor é alimentar você"

CNPJ: 05.613.947/0001-91 INSC. EST.: 433.228.200-0092

AV. Atlântica 39 - CEP. 39.401-560

Montes Claros - MG - Telefone (38)3221-6040.

padriagrãodetrigo@yahoo.com.br

A

Agência Peixe Vivo

ATT

Laura

Conforme solicitado segue abaixo orçamento de lanche com os seguintes produtos:

23/04/2018 - 14:00 25 pessoas

- ✓ 02kg Biscoito de Queijo
- ✓ 100 Empadinhas
- ✓ 01kg Bolo
- ✓ 04 Refrigerantes 02lt
- ✓ 04 Sucos Del Valle
- ✓ 01 pct de Copo Descartável c/ 100uni
- ✓ 01pct Guardanapo

Valor do Lanche: R\$ 177,00 (cento e setenta e sete reais e setenta centavos)

Validade da Proposta: 30 dias

Sendo só para o momento ficamos no aguardo

Montes Claros, 10 de Maio 2018

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

