

1 Aos vinte e quatro dias de março de 2023, às 12h30min, os membros da Assembleia Geral da Agência de Bacia  
2 Hidrográfica Peixe Vivo/Agência Peixe Vivo e representantes da Agência Peixe Vivo (APV) se reuniram para a realização  
3 da 14ª Reunião Extraordinária da Assembleia Geral, através de uma videoconferência via *Google Meet* (*Link* de acesso:  
4 <meet.google.com/zra-ktne-app>). **Participaram os seguintes conselheiros:** Nelson Cunha Guimarães, representando a  
5 Companhia de Saneamento de Minas Gerais (COPASA); Luiz Cláudio de Castro Figueiredo, representando a VALE AS;  
6 André Amaral Horta, representando a Associação Brasileira de Engenharia Sanitária e Ambiental (ABES); Tarcísio de Paula  
7 Cardoso, representando a Associação Comunitária dos Chacareiros do Maravilha (ACOMCHAMA); João Carlos de Melo,  
8 representando Instituto Brasileiro de Mineração (IBRAM); Vitor Márcio Nunes Feitosa, representando Sindicato da  
9 Indústria Mineral (SINDIEXTRA); Francesco Reale, representando Sindicato da Indústria do Ferro do Estado de Minas  
10 Gerais (SINDIFER). **Participaram também:** Representando a APV, Berenice Coutinho Malheiros dos Santos, diretora geral  
11 interina e gerente de administração e finanças; Thiago Batista Campos, gerente de projetos; Tais Passos Guimarães,  
12 coordenadora jurídica; Alcione Eneida Santos, analista de gestão estratégica; André Rodrigues de Oliveira, coordenador  
13 administrativo; e Monique Isadora de Almeida Leite, estagiária. Representando a Contabilidade Conafe, José Pereira  
14 Azevedo. Representando a Reis e Reis Auditores, Luana Borges. O sr. Nelson Guimarães Cunha, presidente interino do  
15 CA APV, inicia os trabalhos. **Item 1. Abertura e verificação de quórum.** Confirmada a verificação do quórum, o presidente  
16 interino do CA APV saúda todos e solicita antecipação do *item 3*. Aprovação das contas anuais do Contrato de Gestão  
17 N° 001/IGAM/2016-CBH PARÁ e do Contrato de Gestão N° 003/IGAM/2017-CBH VELHAS (atual Contrato de Gestão  
18 001/IGAM/2022) devido ao horário que iniciou a reunião. **Item 2. Informes Gerais.** Demissão da Diretora Geral e da  
19 Gerente de Gestão Estratégica da Agência Peixe Vivo; Indicação da Gerente de Administração e Finanças como Diretora  
20 Geral Interina da Agência Peixe Vivo; Indicação de funcionário da Agência Peixe Vivo para ocupação interina do cargo de  
21 Gerente de Gestão Estratégica durante o período compreendido entre 03/02/2023 e 03/03/2023; Revogação da  
22 Resolução do Conselho de Administração nº. 14, de 31 de janeiro de 2023 que dispõe sobre a designação do Diretor  
23 Geral da Agência de Bacia Hidrográfica Peixe Vivo/Agência Peixe Vivo. **Item 3. Aprovação das contas anuais do Contrato  
24 de Gestão N° 001/IGAM/2016-CBH PARÁ e do Contrato de Gestão N° 003/IGAM/2017-CBH VELHAS (atual Contrato de  
25 Gestão 001/IGAM/2022).** Com a palavra, o sr. André Rodrigues de Oliveira projeta o relatório gerencial das  
26 demonstrações financeiras de 2022 referente ao CG N° 001/IGAM/2016 – CBH Pará e inicia sua apresentação.  
27 Inicialmente, o coordenador administrativo aponta, o valor referente as entradas das receitas provenientes da cobrança  
28 repassadas ao contrato de gestão, R\$5.078.765,63 (cinco milhões, setenta e oito mil, setecentos e sessenta e cinco reais  
29 e sessenta e três centavos). Ressalta que as receitas estão detalhadas na tabela projetada. Na sequência, informa sobre  
30 à entrada de devolução do IOF decorrente de cobrança indevida pelo banco e ressarcida a APV. Segue apresentando o  
31 resultado líquido apurado até 31/12/2022 de R\$844.003,93 (oitocentos e quarenta e quatro mil, três reais e noventa e  
32 três centavos), o saldo financeiro do exercício 2021 transportado para 2022 de R\$6.324.977,63 (seis milhões, trezentos  
33 e vinte quatro mil, novecentos e setenta e sete reais e sessenta e três centavos) e a soma de todos os componentes das  
34 receitas de R\$12.248.005,38 (doze milhões, duzentos e quarenta e oito mil, cinco reais e trinta e oito centavos). Explana  
35 o total das despesas operacionais da APV, despesas de custeio, de R\$295.999,48 (duzentos e noventa e cinco mil,  
36 novecentos e noventa e nove reais e quarenta e oito centavos) e o saldo orçamentário de custeio a ser transportado  
37 para o próximo exercício de R\$257.094,45 (duzentos e cinquenta e sete mil, noventa e quatro reais e quarenta e cinco  
38 centavos). Já o total gasto com recursos de investimento foi de R\$887.903,04 (oitocentos e oitenta e sete mil, novecentos  
39 e três reais e quatro centavos) e saldo de R\$10.807.008,41 (dez milhões, oitocentos e sete mil, oito reais e quarenta e  
40 um centavos). O total investido nas categorias custeio e investimento totalizou R\$1.183.902,52 (um milhão, cento e  
41 oitenta e três mil, novecentos e dois reais e cinquenta e dois centavos). Em suma, o resultado financeiro em 31/12/2022  
42 apresentou um saldo total de R\$11.064.102,86 (onze milhões, sessenta e quatro mil, cento e dois reais e oitenta e seis  
43 centavos). Objetivando a transparência, o sr. André Rodrigues de Oliveira, conclui à análise do contrato de gestão Pará  
44 informando que os anexos enviados contêm os extratos com os depósitos repassados e e-mails com o órgão gestor. Com  
45 a palavra, o sr. Nelson Cunha Guimarães pergunta se existem dúvidas em relação ao contrato de gestão do Pará. O sr.  
46 Vitor Márcio Nunes Feitosa pergunta se o material foi enviado e a sra. Tais Passos Guimarães responde que o material  
47 foi enviado previamente com a convocatória. Não tendo mais perguntas, o coordenador administrativo segue a pauta e  
48 apresenta o relatório gerencial das demonstrações financeiras de 2022 CG N° 003/IGAM/2017- CBH VELHAS.  
49 Considerando à composição das receitas o total recebido foi de R\$7.192.300,62 (sete milhões, cento e noventa e dois  
50 mil, trezentos reais e sessenta e dois centavos). Explica que ocorreu uma devolução de multa contratual de R\$26.974,87  
51 (vinte e seis mil, novecentos e setenta e quatro reais e oitenta e sete centavos) e devolução do IOF de R\$1.116,63 (mil,  
52 cento e dezesseis reais e sessenta e três centavos). A aplicação financeira rendeu R\$3.273.873,40 (três milhões, duzentos

Agência de Bacia Hidrográfica Peixe Vivo/Agência Peixe Vivo  
Ata da 14ª Reunião Extraordinária da Assembleia Geral  
Videoconferência  
24 de março de 2023

53 e setenta e três mil, oitocentos e setenta e três reais e quarenta centavos). Com a apropriação do saldo do exercício de  
54 2021 de R\$35.514.769,61 (trinta e cinco milhões, quinhentos e quatorze mil, setecentos e sessenta e nove reais e  
55 sessenta e um centavos) o resultado da receita no exercício de 2022 foi equivalente a R\$46.009.035,13 (quarenta e seis  
56 milhões, nove mil, trinta e cinco reais e treze centavos). A despesa de custeio foi de R\$990.160,67 (novecentos e noventa  
57 mil, cento e sessenta reais e sessenta e sete centavos). As apropriações totais das receitas classificadas como 7,5% como  
58 resultado da aplicação (total geral das despesas de custeio) totalizou R\$838.140,79 (oitocentos e trinta e oito mil, cento  
59 e quarenta reais e setenta e nove centavos) contra uma despesa de custeio de R\$990.160,67 (novecentos e noventa mil,  
60 cento e sessenta reais e sessenta e sete centavos). O sr. André Rodrigues de Oliveira informa o total apurado de  
61 R\$152.019,88 (centos e cinquenta e dois mil, dezenove reais e oitenta e oito centavos) de déficit orçamentário, porém  
62 destaca que em termos financeiros o déficit não ocorreu. Já sobre o detalhamento das despesas de investimento, 92,5%,  
63 o desembolso alcançado foi de R\$10.345.560,27 (dez milhões, trezentos e quarenta e cinco mil, quinhentos e sessenta  
64 reais e vinte sete centavos) que somado ao custeio o somatório geral no Projeto do Velhas foi de R\$11.335.720,94 (onze  
65 milhões, trezentos e trinta e cinco mil, setecentos e vinte reais e noventa e quatro centavos). Em relação ao  
66 detalhamento das receitas e despesas de investimento, parte orçamentária, o resultado apurado foi de R\$34.825.334,08  
67 (trinta e quatro milhões, oitocentos e vinte e cinco mil, trezentos e trinta e quatro reais e oito centavos). Neste contexto  
68 concluí que o saldo disponível para movimentação é de R\$34.673.314,19 (trinta e quatro mil, seiscentos e setenta e três  
69 mil, trezentos e quatorze reais e dezenove centavos). Assim como explicado no contrato de gestão Pará, foram enviados  
70 anexos que contêm os extratos com os depósitos repassados e e-mails com o órgão gestor visando à transparência do  
71 processo. O sr. André Rodrigues de Oliveira pergunta se tem questionamentos e neste momento o sr. Nelson Cunha  
72 Guimarães diz que o repasse do recurso do Velhas não foi como previsto e explica que a Agência Peixe Vivo esperava  
73 receber aproximadamente doze milhões de reais, porém a realização ocorreu de forma parcial. Com a palavra, a sra.  
74 Berenice Coutinho Malheiros dos Santos corrobora com o que foi dito e informa que o repasse foi de cinco milhões até  
75 dezembro gerando um déficit orçamentário. Esclarece que no início de janeiro o IGAM fez um aporte de  
76 aproximadamente quatro milhões que permitiu o reequilíbrio. Segue explicando que ocorreu uma mudança na forma  
77 de cobrança do IGAM que favoreceu os repasses parcelados. Cita também que o IGAM considera que estas questões  
78 estão vinculadas a inadimplência. Em todo caso, a expectativa é que no exercício de 2023 a situação seja normalizada  
79 através dos repasses que começam no segundo semestre, porém até este prazo a APV vai permanecer com uma pequena  
80 margem negativa apenas na parte orçamentária. O saldo financeiro de aproximadamente trinta e cinco milhões reflete  
81 o equilíbrio. Reforça que no relatório de gestão apresentado é evidenciado que o acordo ocorreu de forma verbal no  
82 período em que a Célia Fróes era diretora com a respectiva diretoria do IGAM já que não teve documento autorizando  
83 a utilização do recurso de custeio. O sr. Nelson Cunha Guimarães enfatiza que a situação está em fase de recuperação  
84 devido ao depósito realizado pelo o IGAM. A sra. Berenice Coutinho Malheiros dos Santos ainda contextualiza que  
85 ocorreu uma redução no valor do custeio em relação ao que tinha sido aprovado pelo conselho no ano anterior, sendo  
86 outro ponto positivo. Sem perguntas dos conselheiros, o sr. Nelson passa a fala para a sra. Luana Borges apresentar o  
87 parecer técnico da auditoria independente. A representante da Reis e Reis Auditores explica que foram examinados os  
88 pontos pertinentes dos contratos de gestão da APV e o parecer da auditoria é que as demonstrações contábeis foram  
89 elaboradas em todos os aspectos relevantes com as principais práticas adotadas no Brasil e desta forma é favorável à  
90 aprovação do documento. Com a palavra o sr. Nelson Cunha Guimarães explica que o parecer da auditoria será enviado  
91 para os conselheiros, no entanto a sra. Taís Passos Guimarães explica que o documento que não foi enviado foi o parecer  
92 do Conselho Fiscal e informou que este também será enviado. O sr. Tarcísio de Paula Cardoso acrescenta que na reunião  
93 do Conselho Fiscal os representantes da Contabilidade Conafe Reis e Reis Auditoria esclareceram os aspectos dos  
94 relatórios e a aprovação ocorreu de forma segura e que algumas correções sugeridas foram prontamente atendidas pela  
95 equipe da APV. O sr. André Amaral Horta corrobora salientando que todos os processos estão ocorrendo de forma  
96 didática e corretos. A sra. Taís Passos Guimarães retoma a palavra para ressaltar que as alterações sugeridas pelo  
97 Conselho Fiscal não foram substanciais em relação aos dados das prestações de contas. Após a concordância de todos  
98 os conselheiros em relação as contas anuais dos Contrato de Gestão N° 001/IGAM/2016-CBH PARÁ e do Contrato de  
99 Gestão N° 003/IGAM/2017-CBH VELHAS (atual Contrato de Gestão 001/IGAM/2022), o sr. Nelson Cunha Guimarães  
100 declara aprovadas por unanimidade. Retomando aos informes gerais, o sr. Nelson Cunha Guimarães explica para os  
101 membros presentes que o Conselho de Administração tem autonomia para definir os cargos de diretor geral e gerência  
102 sem processo de seleção e através de estudos realizados foi sugerida a substituição da Diretoria Geral representada pela  
103 sra. Célia Fróes e da Gerência de Gestão Estratégica representada pela sra. Simone Reis. Esclarece que no início do ano  
104 de 2023, após indicação e análise de capacitação técnica, além da celeridade solicitada pelo Comitê do Rio São Francisco,

105 o Conselho designou o sr. Deivid Lucas de Oliveira como Diretor Geral e através de análise interna da APV, José Eustáquio  
106 Silva foi designado para Gerente de Gestão Estratégica. Porém, mediante a comprovação dos requisitos necessários para  
107 provimento dos respectivos cargos, foi determinado um prazo de 15 dias. Segue explicando que para atender os termos  
108 do Estatuto, os Comitês e a ANA foram comunicados imediatamente da decisão. Durante este período foi verificado que  
109 o sr. Deivid Lucas de Oliveira encontrava-se vinculado ao Conselho Estadual de Recursos Hídricos, fato considerado  
110 impedimento para assumir o cargo de diretor geral da APV. Ainda neste contexto, o sr. Nelson Cunha Guimarães diz que  
111 os Comitês, São Francisco e Verde Grande, encaminharam um ofício para APV, CA e ANA informando que não  
112 concordavam com o processo de designação para o cargo de Diretor Geral. Em suma, diante do exposto, o CA optou por  
113 suspender o decreto e realizar uma reunião com a ANA e o IGAM. Inclusive, a própria ANA solicitou um parecer da  
114 procuradoria jurídica. O Presidente Interino do CA comunica que ocorrerá reunião em Brasília no dia 11/04/2023 para  
115 discutir o processo em questão. Ressalta a necessidade de resolver com agilidade a questão dos cargos vagos para não  
116 impactar nos trabalhos executados pela APV, embora os processos estejam sendo executados normalmente tendo a sra.  
117 Berenice Coutinho Malheiros dos Santos como Diretora Geral Interina. Posteriormente, o sr. Tarcísio de Paula Cardoso  
118 pergunta se ocorreu a mesma contestação dos Comitês em relação a indicação do Gerente de Gestão Estratégica. O sr.  
119 Nelson Cunha Guimarães retoma a palavra e responde que o sr. José Eustáquio Silva foi designado de forma interina, no  
120 entanto por questão pessoal solicitou a revogação. Ainda informa que a proposta do CA é estar próximo aos Comitês de  
121 Bacias para acompanhar os trabalhos da APV. Reforça que não ocorreu nenhum procedimento irregular do CA, apenas  
122 o impedimento citado para ocupação do sr. Deivid Lucas de Oliveira na Diretoria Geral. Em síntese, neste momento o  
123 importante é a construção do projeto de forma conjunta. Novamente, o sr. Tarcísio de Paula Cardoso pergunta se os  
124 Comitês estão indicando ou apenas contestando e o sr. Nelson Cunha Guimarães responde que ocorreu apenas uma  
125 contraposição. Com a palavra, o sr. Vitor Márcio Nunes Feitosa solicita justificativa das demissões considerando o  
126 desempenho apresentado pela APV ao longo dos anos. O presidente Interino do Conselho de Administração começa  
127 explanando que a Gerente de Gestão Estratégica não apresentou os resultados esperados em termos de planejamento,  
128 sendo opinião da APV e do CA. Informa que a decisão foi adiada por causa do período da pandemia. Em relação a Direção  
129 Geral, explica que desde o período de atuação do sr. Odorico Pereira de Araújo foi realizado um estudo, resgatado  
130 posteriormente pelo sr. Deivid Lucas de Oliveira, com o propósito de renovação considerando os desafios vindouros  
131 sobre os serviços prestados pela APV na gestão dos recursos da cobrança de todas as bacias do Rio São Francisco. Salienta  
132 que nesta etapa não havia indicação ou recomendação para o cargo mencionado. O sr. Vitor Márcio Nunes Feitosa  
133 retoma a palavra enfatizando os resultados durante a gestão da sra. Célia Fróes e pontua, primeiramente, que o CA  
134 assumiu uma responsabilidade na busca de uma performance ainda superior. Segue dizendo que não considera o  
135 processo da diretoria geral assertivo devido ao retrocesso ocorrido, indicação do Presidente do CA para o cargo e o  
136 equívoco conceitual de governança de aproximar o CA com os Comitês. Finaliza opinando que como associado não  
137 concorda com o nome do sr. Deivid Lucas de Oliveira para o cargo Diretor Geral por ocupar a Presidência do CA durante  
138 o processo de demissão (conflito de interesse), fato que pode comprometer a credibilidade da APV com os órgãos  
139 públicos e Comitês. Com a palavra o sr. Nelson Cunha Guimarães diz que apesar da crise institucional presente na APV,  
140 a meta é reconstruir esta estrutura cautelosamente. Reforça sobre a importância da agência, qualidade dos profissionais,  
141 resultados apresentados e o reconhecimento dos órgãos reguladores. Cita que o próprio Conselho precisa ser  
142 reestruturado agregando novos parceiros na Assembleia Geral. Informa aos membros que aceitou assumir a presidência  
143 interina para resguardar a APV, apesar das dificuldades encontradas neste período. No entanto, solicitou a sua saída  
144 devido ao acúmulo de compromissos profissionais. Explica que momento não há candidatos para assumir a presidência  
145 do CA, porém solicitou eleições para articular dentro do prazo um sucessor. A sra. Berenice Coutinho Malheiros dos  
146 Santos reforça sobre a necessidade de apoio dos membros associados no atual momento da agência independente das  
147 decisões que foram tomadas pelo conselho em relação ao cargo de Diretor Geral e salienta que todos os processos  
148 continuam sendo executados normalmente pela equipe de colaboradores da agência, apesar do cenário. Na  
149 oportunidade, a sra. Tais Passos Guimarães esclarece que o cargo de Gestão Estratégica foi aprovado pelo Conselho  
150 porque inicialmente a ocupação seria definitiva, por um colaborador indicado pela Diretoria Executiva da APV. Porém, a  
151 ocupação ocorreu de forma interina devido a expectativa de definição do cargo de Diretor Geral que posteriormente  
152 faria a indicação definitiva. Explica que a sra. Berenice Coutinho Malheiros dos Santos pode indicar um Gerente de  
153 Gestão Estratégica, dentro do quadro de colaboradores da agência, sem indicação do Conselho. Neste caso a indicação  
154 definitiva aconteceria após a definição do Diretor Geral. Dado o exposto, o sr. Nelson Cunha Guimarães confirma que  
155 este assunto está sendo analisado internamente. O sr. Tarcísio de Paula Cardoso enaltece a postura democrática,  
156 respeitosa e ética dos respectivos membros. **Item 4. Aprovação do sr. Odorico Pereira de Araújo como representante**

Agência de Bacia Hidrográfica Peixe Vivo/Agência Peixe Vivo  
Ata da 14ª Reunião Extraordinária da Assembleia Geral  
Videoconferência  
24 de março de 2023

157 **independente do Conselho de Administração da Agência Peixe Vivo.** O sr. Nelson Cunha Guimarães informa que o sr.  
158 Odorico Pereira de Araújo está atuando como conselheiro independente e que outros nomes estão sendo sondados  
159 visando a recomposição do Conselho, como o sr. Marcelo de Deus e a sr. Paula (SINDIEXTRA). Na sequência, a sra. Taís  
160 Passos Guimarães explica que após a saída da sra. Francisca Paula Martins (ADAO) no dia 13/12/2022, o nome do sr.  
161 Odorico Pereira de Araújo foi indicado e no dia 26/01/2023 participou da primeira reunião. Desta forma, conforme o  
162 Estatuto da APV, o Conselho de Administração indica para posteriormente ser referendada pela Assembleia Geral. Diante  
163 do exposto, o sr. Odorico Pereira de Araújo foi aprovado pelos membros da Assembleia Geral como representante  
164 independente no CA. **Item 5. Composição do Conselho Fiscal da Agência Peixe Vivo.** A sra. Taís Passos Guimarães  
165 ressalta que o Conselho Fiscal não tem membros suplentes devido à falta de candidatos disponíveis e por não ser possível  
166 interromper a atuação, está sendo tratado como um caso omissis (definindo a composição sem a suplência) e se houver  
167 impedimento de um dos três membros a Assembleia Geral deve deliberar por um substituto interino. Diante deste  
168 contexto, enfatiza que é necessário referendar esta composição sem suplência nesta Assembleia Geral para que o  
169 Conselho continue atuante ou até a alteração do Estatuto para que este possa atuar sem suplência de forma definitiva.  
170 Na sequência, o sr. Nelson Cunha Guimarães reitera a importância de buscar voluntários engajados para compor os  
171 conselhos. Considerando a explicação da composição do Conselho Fiscal, o sr. Vitor Márcio Nunes Feitosa opina que não  
172 é necessário referendar esta questão ficando o preenchimento da suplência aberto até ocorrer novas nomeações. A sra.  
173 Taís Passos Guimarães sugere que a Assembleia pode definir a convocação de um procedimento suplementar, ou seja,  
174 eleger os suplentes. Com a palavra, o sr. André Amaral Horta informa que pode conseguir indicação para suplente na  
175 ABES, porém a sra. Taís Passos Guimarães explica que neste caso seria uma suplência para própria representação no  
176 Conselho Fiscal. O sr. Nelson Cunha Guimarães reforça que não é suplente da ABES, mas outra entidade. O sr. Vitor  
177 Márcio Nunes Feitosa completa que no caso do Conselho Fiscal não seria uma representação de entidades e sim de  
178 pessoas qualificadas para avaliar as prestações de contas da agência. Após os apontamentos, o sr. André Amaral Horta  
179 pergunta se pode futuramente indicar pessoas, mesmo estando vinculadas à ABES, sendo respondido que sim. Na  
180 oportunidade, o sr. Tarcísio de Paula Cardoso pergunta sobre a data da eleição para o Conselho Fiscal. A sra. Taís Passos  
181 Guimarães responde que a convocação será na mesma ocasião do processo eleitoral do Conselho de Administração,  
182 respeitando os termos do Estatuto e Regimento Interno que dispõem que os mandatos devem ser coincidentes.  
183 Continua explicando sobre o grupo de trabalho constituído com o propósito de alterar o Estatuto e Regimento Interno  
184 e conseqüentemente evitar conflitos normativos e pontos dúbios. Segue informando que o grupo de trabalho  
185 encaminhará a redação com as propostas de alteração para contribuições e consultas na Assembleia Geral. O sr. Tarcísio  
186 de Paula Cardoso confirma que segue no Conselho Fiscal por ter sido um pedido do sr. Vitor Márcio Nunes Feitosa e da  
187 sra. Célia Fróes, porém acredita na importância da renovação do Conselho. Com a palavra, o sr. João Carlos de Melo  
188 pede autorização para se retirar tendo como justificativa outra reunião. **Item 6. Assuntos gerais.** Os assuntos,  
189 recomposição do CA e eleição foram discutidos nos itens anteriores. **Item 7. Encerramento.** Uma vez não havendo mais  
190 assuntos a serem debatidos, o presidente interino do Conselho de Administração da Agência Peixe Vivo agradece a  
191 participação de todos os presentes e às 14h10min, encerra a reunião, da qual eu, Taís Passos Guimarães, secretária *ad*  
192 *hoc*, lavrei esta ata, que, depois de lida e aprovada, será assinada pelo presidente interino do Conselho e Administração  
193 e por mim.

194  
195  
196  
197  
198  
199  
200  
201  
202



**Nelson Cunha Guimarães**

Presidente Interino do Conselho de Administração da Agência Peixe Vivo



**Taís Passos Guimarães**

Secretária *ad hoc*