

Agência de Bacia Hidrográfica Peixe Vivo/Agência Peixe Vivo
Ata da 49ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração
Videoconferência
16 de dezembro de 2024

1 Aos dezesesseis dias do mês de dezembro de 2024, às 10h, em primeira convocação, os membros do Conselho de Administração da
2 Agência de Bacia Hidrográfica Peixe Vivo e representantes da Agência Peixe Vivo (APV) se reuniram para a realização da 49ª Reunião
3 Ordinária do Conselho de Administração, através de uma videoconferência via plataforma do Teams no seguinte link:
4 https://teams.microsoft.com/l/meetupjoin/19%3ameeting_YmRiNmJiOGQtYmNhMi00NjhkLWE2ZGMtYTZKNWYyZjIhMDIh%40threa
5 [d.v2/0?context=%7b%22Tid%22%3a%22cb523019-54f6-4658-a4f9-2b208db1eea7%22%2c%22Oid%22%3a%222c0b3058-720f-](https://teams.microsoft.com/l/meetupjoin/19%3ameeting_YmRiNmJiOGQtYmNhMi00NjhkLWE2ZGMtYTZKNWYyZjIhMDIh%40threa)
6 [4e9c-8be5-b6eed0dbab07%22%7d](https://teams.microsoft.com/l/meetupjoin/19%3ameeting_YmRiNmJiOGQtYmNhMi00NjhkLWE2ZGMtYTZKNWYyZjIhMDIh%40threa). **Participaram os seguintes associados:** Gustavo Henrique Costa Simões - Cia de Fiação e
7 Tecidos Cedro e Cachoeira; Nelson Cunha Guimarães – Companhia de Saneamento de Minas Gerais (COPASA); Patrícia Sena Coelho
8 Cajueiro – Federação das Indústrias do Estado de Minas Gerais (FIEMG); Kenede Antônio dos Reis – Associação AMA Pangeia; Valter
9 Vilela Cunha - membro independente; Heloisa Cristina França Cavallieri - membra independente e Jadir Silva de Oliveira - membro
10 independente. **Participaram representando a Agência Peixe Vivo (APV):** Rúbia Santos Barbosa Mansur – diretora geral; Berenice
11 Coutinho Malheiros dos Santos – gerente de administração e finanças; André Amaral Horta - gerente de gestão estratégica; Ohany
12 Vasconcelos Ferreira - gerente de integração interina; Jacqueline Evangelista Fonseca - gerente de projetos interina; Alcione Eneida
13 Santos - analista de gestão estratégica. **Participou também:** Juciana Cavalcante - Tanto Comunicação. **Item 1. Verificação de**
14 **quórum para abertura, cf. artigo 14, § 1º do Estatuto Social.** Confirmada a verificação do quórum, a sra. Alcione Eneida Santos,
15 saúda e agradece a todos e o sr. Gustavo Henrique Costa Simões dá início aos trabalhos. **Item 2. Aprovação das justificativas dos**
16 **ausentes pela maioria dos presentes.** O sr. Luiz Cláudio de Castro Figueiredo - VALE SA justificou previamente a ausência devido
17 compromisso. Não houve manifestação contrária por parte do Conselheiros presentes em relação a justificativa. **Item 3. Informes**
18 **Gerais. I. Atualização sobre a inadimplência da cobrança.** Com a palavra a sra. Rúbia Santos Barbosa Mansur diz que entre os
19 representantes dos recursos hídricos foi determinado a elaboração de um documento constando propostas e sugestões para dirimir
20 a questão da inadimplência da cobrança da bacia do rio São Francisco e posteriormente encaminhar para a ANA (Agência Nacional
21 de Águas e Saneamento Básico). Na oportunidade, informa que a ANA não apresentou dados precisos da inadimplência, mas pelo
22 histórico da Bacia do Rio São Francisco o valor gira em torno de 15%. No entanto, a ANA tem consciência da importância do assunto
23 e a sra. Rúbia Santos Barbosa Mansur diz que há duas semanas esteve em Brasília em reunião com o sr. Humberto Cardoso
24 Gonçalves que por sua vez informou que levou a pauta para o conselho da ANA sendo que a presidência geral manifestou grande
25 preocupação com a situação principalmente com a possibilidade de acusarem renúncia de receita. Em paralelo, a ANA possui um
26 grupo de trabalho interno que trabalha especificadamente com a questão da inadimplência. Foram emitidos 02 (dois) ofícios para
27 este grupo informando os 50 (cinquenta) maiores inadimplentes da bacia do rio São Francisco, a qual os 20 (vinte) primeiros
28 encontram-se na esfera federal. Na sequência, informa que no dia 10 de dezembro de 2024, antes de plenária do São Francisco, foi
29 emitido um documento, assinado pela presidente da ANA e o sr. Humberto Cardoso Gonçalves, constando a atuação da ANA frente
30 à inadimplência e as propostas para minimizar o problema. Ademais, informa que o coordenador do grupo de trabalho mencionado
31 demonstrou interesse em saber sobre a metodologia de cobrança, principalmente sobre a abordagem anterior e atual. No âmbito
32 estadual, a sra. Rúbia Santos Barbosa Mansur informa que a inadimplência do Pará, Velhas e Paraopeba é maior quando comparado
33 com outras bacias, média de 44 %. Recentemente em reunião com o IGAM (Instituto Mineiro de Gestão das Águas) e
34 representantes das entidades delegatárias foi solicitado dados dos usuários, porém o IGAM solicitou que até o dia 15 de janeiro de
35 2025 as entidades encaminhem estratégias de utilização dos dados. Todavia, a sra. Rúbia Santos Barbosa Mansur afirma que
36 estratégias só poderão ser traçadas de forma eficiente com o real conhecimento do público e atuação da Agência Peixe Vivo. O
37 IGAM também reuniu com os presidentes dos comitês no dia 09 de dezembro e foi destacado a atualização do cadastro como
38 diretriz nesse processo. Em paralelo, a coordenação jurídica da Agência Peixe Vivo está trabalhando em um parecer para verificar
39 como a APV e o IGAM pode atuar em termos de notificação, se a APV pode contratar uma empresa de cobrança, enfim quais são os
40 embasamentos legais para trabalhar contra a inadimplência da cobrança. Com a palavra o sr. Jadir Silva de Oliveira questiona se não
41 é função do IGAM verificar quem deve vincular outorga a inadimplência e como fica a lei geral de proteção de dados (LGPD) em
42 relação à atualização dos cadastros, principalmente se for contratada uma empresa gerir o processo, além do fato que é o IGAM
43 responsável pela geração de boletos. Com a palavra, o sr. Gustavo Henrique Costa Simões diz que para a questão da inadimplência
44 é preciso ter 03 (três) bases. Primeiramente, entender, junto ao IGAM, o fluxo completo, ou seja, outorga, cobrança e processo da
45 inadimplência. Diz ser importante vislumbrar se durante o processo de outorga é possível vincular sistemas de atualização cadastral
46 e emissão de boleto. A segunda base é ter conhecimento do público, afinal não adianta ter estratégias sem essa informação, ou
47 seja, sem saber quem são de fato os 44% de inadimplentes (pequenas empresas ou pequenos produtores). Outrossim, diz que uma
48 empresa será contratada para falar de inadimplência com muitas pessoas ou é possível limitar para um grupo fechado de 20
49 estabelecimentos, por exemplo. Dentro deste contexto, o sr. Gustavo Henrique Costa Simões salienta que é possível trabalhar com
50 a LGPD, pois dependendo do perfil do público, poderá atingir diretamente pessoa jurídica via representantes ou até mesmo
51 pequenos produtores rurais através de termo de responsabilidade específico, assim os dados estarão protegidos. Assim, a questão
52 da LGPD é superável desde a política seja organizada e correta. A terceira base levantada pelo sr. Gustavo Henrique Costa Simões é
53 o parecer jurídico para entender dentro da cadeia à atuação de cada ator, no caso, no âmbito estadual objeto de maior discussão,
54 Agência Peixe Vivo, IGAM e Conselho Estadual. Após lhe ser facultada a palavra, o sr. Nelson Cunha Guimarães corrobora com o sr.
55 Gustavo Henrique Costa Simões reforçando que o diagnóstico precisa ser completo para que haja assertividade. Salienta que a
56 estratégia deve ser associada ao perfil de inadimplentes, por exemplo, sistemas municipais e pequenos produtores. O sr. Nelson
57 Cunha Guimarães diz ficar preocupado quando o órgão gestor delega para a entidade a responsabilidade de gerir a situação da
58 inadimplência, pois não considera que isso faz parte das competências da delegatária ou mesmo dos comitês. O apoio pode vir de

Agência de Bacia Hidrográfica Peixe Vivo/Agência Peixe Vivo
Ata da 49ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração
Videoconferência
16 de dezembro de 2024

59 ambos, mas não a responsabilidade de mitigar a inadimplência já existente. Em suma, o sr. Nelson Cunha Guimarães diz entender as
60 ações adotadas, como o estado inserir os inadimplentes na dívida ativa, mas que ainda não é suficiente. Cita o caso do SAAE de Sete
61 Lagoas, dívida que vem se prolongando ao longo dos anos, que será necessário fazer novas articulações. Com a palavra, o sr. Gustavo
62 Henrique Costa Simões concorda e reforça e que cabe ao IGAM levar essas discussões e estratégias ao Conselho Estadual. Com a
63 palavra, o sr. Kenede Antônio dos Reis diz ser muito complexo ter o papel de cobrador no cenário atual e por isso reforça que é
64 importante a Agência Peixe Vivo ter o papel de apoiador nas questões que forem pertinentes. Ademais, acredita que a Agência além
65 das atribuições que já são da sua competência seria cobrada pelos usuários por situações que não lhe cabem, como envio e valores
66 de boletos. Após lhe ser facultada a palavra, o sr. Valter Vilela Cunha traz para o debate a informação que foi deliberado na reunião
67 do Conselho Estadual dos Recursos Hídricos o custeio de 12,2% ao invés de 7,5% como disponibilizado atualmente para a Agência
68 Peixe Vivo. O propósito é considerar o valor efetivamente arrecadado e não o cobrado estimado. A minuta de deliberação será
69 encaminhada para o Conselho Nacional de Recursos Hídricos (CNRH) para aprovação final. Diante da informação do sr. Valter Vilela
70 Cunha e o item de pauta em questão, a sra. Rúbia Santos Barbosa Mansur diz que considerando os Afluentes que apresenta média
71 de 91% de inadimplência houve discussões de como a Agência Peixe Vivo conseguiria realizar uma programação com o valor
72 boletado e não efetivamente arrecadado e repassado. Assim, notícia é motivo de contentamento, pois significa que o assunto
73 continua sendo discutido e em aprovação. Com a palavra o sr. Valter Vilela Cunha informa que no dia 11 de dezembro de 2024
74 ocorreu uma reunião entre os representantes do IGAM, srs. Marcelo da Fonseca e Thiago Figueiredo Santana, e presidentes dos
75 CBH Velhas, Pará e Paraopeba, sra. Poliana Aparecida Valgas de Carvalho, sr. Túlio Pereira de Sá e sr. Heleno Maia Santos Marques
76 do Nascimento, respectivamente. Foi determinado atualização do cadastro dos bancos de dados. Inicialmente foi previsto que a sra.
77 Poliana Aparecida Valgas de Carvalho irá solicitar que a Agência Peixe Vivo contrate uma empresa que ficará responsável para
78 atualização cadastral de forma porta a porta respeitando os critérios da LGPD. Com a palavra o sr. Gustavo Henrique Costa Simões,
79 considerando as bases já mencionadas, acredita que se vier uma diretriz dos comitês em prol da atualização cadastral é um ganho
80 para todos. Com a palavra, a sra. Heloisa Cristina França Cavallieri diz que essa proposta do CBH Velhas financiar a atualização
81 cadastral ocorreu inicialmente em 2013, porém o IGAM repudiou esta alternativa alegando que o comitê não tinha expertise para
82 lidar com os dados em questão e que apenas o apoio seria o suficiente. Porém, considerando a campanha intensa do CBH Velhas
83 frente a questão da inadimplência durante o ano o estado mudou a forma de relacionar com a cobrança. Cita uma ocorrência de
84 2021 em relação a um sistema desatualizado dos dados do usuário gerou um dado de débito desatualizado que causou muitos
85 transtornos há época e demonstra preocupação de erros semelhantes ocorrerem novamente para quem assumir a questão da
86 atualização cadastral. **II. Processo interno para a contratação do gerente de projetos.** Com a palavra a sra. Rúbia Santos Barbosa
87 Mansur contextualiza as etapas do processo interno para a contratação do novo gerente de projetos da Agência Peixe Vivo que foi
88 conduzido em 03 (três) etapas, curricular, experiência e levantamento de perfil. Ao todo foram 04 (quatro) candidatos inscritos e
89 todos foram considerados aptos nas três fases. No final, foi formada uma comissão (Rúbia Santos Barbosa Mansur, Valter Vilela
90 Cunha e José Eustáquio Silva), para entrevistar os candidatos. Informa que o resultado está marcado para o dia 19 de dezembro de
91 2024 e que o nome do candidato foi selecionado pela comissão. Após diálogos internos a sra. sra. Rúbia Santos Barbosa Mansur diz
92 que foi decidido antecipar o nome do candidato e desta forma foi comunicado que a sra. Jacqueline Evangelista Fonseca é a nova
93 gerente de projetos da Agência Peixe Vivo. Na oportunidade, a sra. Alcione Eneida Santos informa que a Resolução Nº 47 sobre a
94 interinidade é válida até 31 de dezembro de 2024. Explica que a Resolução Nº 48 que designará a sra. Jacqueline Evangelista
95 Fonseca como gerente de projetos deverá ser ratificada por todos os conselheiros via e-mail e assinada pelo presidente no dia 02 de
96 janeiro de 2025. **III. Mudança da metodologia de boletagem ANA.** Com a palavra, o sr. Gustavo Henrique Costa Simões diz que o
97 item de pauta em questão foi assunto da plenária realizada em Petrolina, porém abordado pela representante da ANA, sra. Flávia
98 Simões, de forma contundente. Na oportunidade, o sr. Nelson Cunha Guimarães diz que a questão da boletagem ocorreu
99 anteriormente com o IGAM, mas por ter ocorrido diálogos preliminares, empresas como a COPASA e VALE, dispuseram arcar com o
100 período sem receita para posteriormente ter os valores descontados. No entanto, a ANA ressalta a necessidade da mudança de
101 metodologia, mas sem abrir espaço para discussões de alinhamento para que os interessados não tenham prejuízos. O sr. Gustavo
102 Henrique Costa Simões corrobora e ressalta que há formas de alterar a metodologia, inclusive gradualmente, não havendo
103 necessidade de trabalhar sem receita. Com a palavra, a sra. Rúbia Santos Barbosa Mansur cita situações presenciadas em outras
104 agências delegatárias, como Agências de Bacia PCJ, que recebeu um superávit que contornou o problema. Ademais, acredita que o
105 procedimento da metodologia de boletagem deveria ter vindo com uma logística mais adequada para o São Francisco e que dentro
106 do possível pretende apresentar documentos e dialogar ainda com a ANA para que haja projeções realistas nos próximos anos
107 considerando o encerramento do contrato de gestão em 2025. Assim, as metas do próximo contrato precisam estar vinculadas com
108 objetivos direcionados em relação ao saldo bancário. **4. Aprovação da ata da 48ª Reunião Ordinária do Conselho de**
109 **Administração, realizada em 29/10/2024.** Com a minuta da ata projetada pela sra. Alcione Eneida Santos é feita correção e não
110 havendo comentários o item é colocado em votação, sendo aprovado pelos presentes, com abstenção do sr. Nelson Cunha
111 Guimarães que estava ausente na reunião em questão. **5. Aprovação da minuta da Resolução nº 47 que dispõe sobre a**
112 **prorrogação do prazo de interinidade da Gerente de Integração.** A sra. Alcione Eneida Santos projeta a Resolução Nº47 e
113 contextualiza para os conselheiros que em virtude do vencimento no dia 10 de dezembro de 2024 o documento de interinidade do
114 cargo de gerente de integração foi assinado e prorrogado por um período de 90 (noventa) dias, ou seja, até o dia 09 de março de
115 2025. O sr. Gustavo Henrique Costa Simões explica que o propósito é seguir com a interinidade e posteriormente abrir um processo
116 seletivo semelhante ao que foi conduzido na gerência de projetos. Não havendo mais o que ser discutido, os conselheiros



117 manifestaram a favor do documento **6. Status da execução do CG ANA/028/2020 e projeções para os próximos anos**. A sra. Rúbia
118 Santos Barbosa Mansur projeta para os conselheiros o material contendo a execução dos contratos de gestão no âmbito federal e
119 diz que o trabalho foi elogiado pelos auditores da ANA em reunião ocorrida recentemente em Brasília. Salaria que o propósito do
120 novo auditor chefe da ANA é trabalhar com gestão, desvinculando os processos da parte administrativa, e que Agência Peixe Vivo já
121 atua com esta finalidade. Voltando para apresentação informa que os indicadores e metas foram construídos para atingir um
122 objetivo principal que é a diminuição do saldo bancário. Reforça que o planejamento deverá acompanhar o saldo bancário
123 respeitando os cenários dos próximos anos, principalmente 2026, cujo recurso será em torno de R\$ 45.000.000,00 (quarenta e cinco
124 milhões) a R\$ 50.000.000,00 (cinquenta milhões). Diz que tem conversado a respeito com os membros do comitê para que desde já
125 haja um aprendizado de priorização de projetos. Concluída esta explicação, segue apresentando os indicadores que tem como
126 finalidade atingir a meta determinada pelo contrato de gestão e apresenta esclarecimentos pontuais em relação a cada um deles
127 em termos de melhorias para a Agência Peixe. Ainda neste contexto, explica que normalmente a ANA incentiva a APV investir o
128 máximo, porém nos próximos anos não haverá saldo bancário para este fim. Assim, será necessário solicitar um ajuste da meta para
129 que ocorra a criação de um saldo. Ademais, destaca os riscos e desafios do contrato. Na oportunidade, o sr. Gustavo Henrique Costa
130 Simões, diante dos desafios do saldo bancário, reforça a importância de todos acompanharem os diálogos entre o comitê e a ANA
131 diante das complexidades dos assuntos, como a questão do FPI (Fiscalização Preventiva Integrada). **7. Calendário: Reuniões**
132 **ordinárias do Conselho de Administração/2025**. De acordo com Estatuto Social da Agência Peixe Vivo em termos de reuniões
133 ordinárias e períodos de prestação de contas o calendário do Conselho de Administração ficou definido conforme as seguintes
134 datas: 17 de março de 2025, 19 de maio de 2025, 11 de agosto de 2025 e 15 de dezembro de 2025. Nos dias 17 de março de 2025 e
135 19 de maio de 2025 acontecerão também Assembleia Geral. Havendo necessidade as datas serão alteradas. **8. Assuntos Gerais**.
136 Com a palavra, o sr. Valter Vilela Cunha ressalta preocupação com o problema recorrente de prestação de contas IGAM/VELHAS nos
137 períodos 2012, 2013, 2014, 2015 e 2017 ainda sem aprovação. Com a palavra, a sra. Rúbia Santos Barbosa Mansur diz que faltam os
138 ciclos de 2013 a 2017. A sra. Berenice Coutinho Malheiros dos Santos reforça e diz que o IGAM/PARÁ está e anos recentes, incluindo
139 2018, os procedimentos estão tranquilos. No entanto, desde junho não há informações sobre o ciclo atrasado em questão. Assim,
140 em prol da resolução do problema ficou acordado o envio de um ofício questionador para acompanhar a situação. Na sequência, a
141 sra. Carla Almeida e o sr. Guilherme Ferrai fazem a apresentação da Adesiap que é uma agência de desenvolvimento de Itabirito
142 aprovada pelo Conselho de Administração para compor a Assembleia Geral da Agência Peixe Vivo. O sr. Gustavo Henrique Costa
143 Simões agradece e ressalta que a instituição irá contribuir no primeiro momento na Assembleia Geral da Agência Peixe Vivo. **9.**
144 **Resumo dos Encaminhamentos**. **I.** Acompanhamento da inadimplência da cobrança. **II.** Envio do ofício para o IGAM sobre o ciclo de
145 prestação de contas, 2013 a 2017, ainda não aprovado. **10. Encerramento**. Uma vez não havendo mais assuntos a serem debatidos,
146 o presidente interino do Conselho de Administração da Agência Peixe Vivo agradece a participação de todos os presentes e às
147 11h50, encerra a reunião, da qual eu, Alcione Eneida Santos, secretária *ad hoc*, lavrei esta ata, que, depois de lida e aprovada, será
148 assinada pelo presidente interino do Conselho e Administração e por mim.

149

150

151

152

153

154

155

156

157

158

159

160

161

162

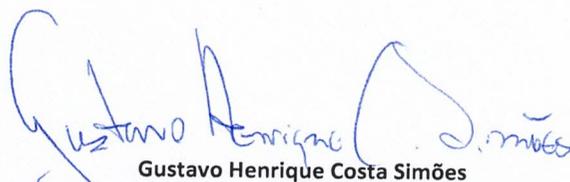
163

164

165

166

167



Gustavo Henrique Costa Simões

Presidente Interno do Conselho de Administração da Agência Peixe Vivo



Alcione Eneida Santos
Secretária *ad hoc*