



AGÊNCIA DE BACIA HIDROGRÁFICA PEIXE VIVO / AGÊNCIA PEIXE VIVO

Dezembro/2019

Agência Peixe Vivo



- ✓ Criada em 15 de setembro de 2006, associação civil, pessoa jurídica de direito privado, composta por empresas usuárias de recursos hídricos e organizações da sociedade civil.
- ✓ Objetivo: execução da Política de Recursos Hídricos deliberada pelos Comitês de Bacia Hidrográfica.
- ✓ Funções de agência de bacia do CBH Velhas, CBH Pará CBHSF e CBH Verde Grande.

NEGÓCIO DA AGÊNCIA PEIXE VIVO
RECURSOS HÍDRICOS



MISSÃO

Atuar na Gestão de Recursos Hídricos de forma integrada com os entes do Sistema para contribuir na melhoria da quantidade e qualidade das águas.



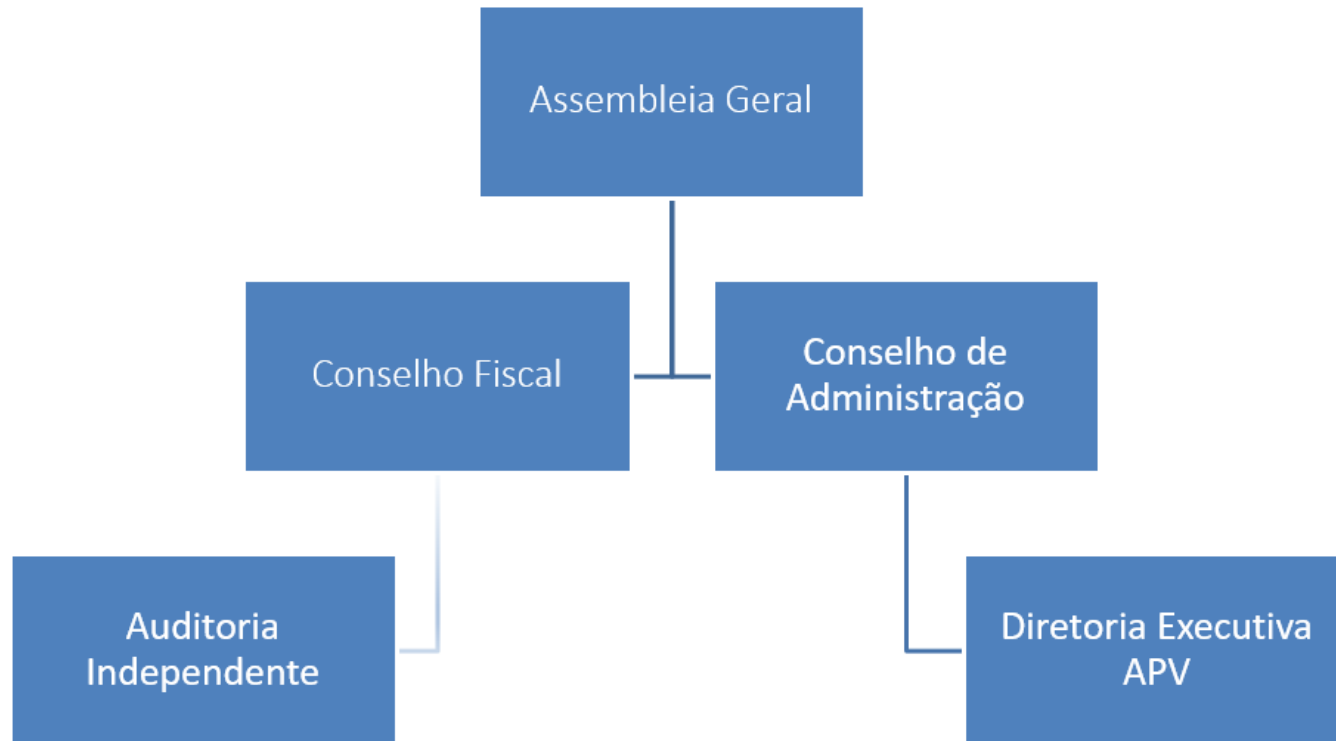
VISÃO

Ser reconhecida como referência na gestão de Recursos Hídricos por suas ações para a melhoria da quantidade e qualidade das águas até 2021.



VALORES

- Fazer a Diferença
- Integridade
- Credibilidade
- Trabalho em Equipe



Agência Peixe Vivo



- ✓ Contratação de consultoria em Gestão Empresarial com objetivo de revisar a sua estrutura e projetar um modelo de gestão mais eficiente
- ✓ Diagnóstico da operação onde foram apontadas oportunidades de melhoria na estrutura

DIRETORIA EXECUTIVA

DIRETORIA GERAL

GERÊNCIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA

COORDENAÇÃO COLEGIADA

GERÊNCIA DE PROJETOS

GERÊNCIA DE INTEGRAÇÃO

GERÊNCIA DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS

CBH SÃO FRANCISCO

CBH RIO DAS VELHAS

CBH VERDE GRANDE

CBH RIO PARÁ

BELO HORIZONTE/MG

UR MACEIÓ/AL

UR BOM JESUS DA LAPA/BA

UR PETROLINA/PE

UR MONTES CLAROS/MG

UR PARÁ DE MINAS/MG

JURÍDICO

CONTABILIDADE

COORDENAÇÃO LICITAÇÕES E CONTRATOS

COORDENAÇÃO ORÇAMENTO E FINANÇAS

Equipe composta por:

- 24 funcionários
- 10 estagiários
- terceirizados: assessoria jurídica, Manutenção TI e contabilidade

Atualizado em nov. 2019

COMPOSIÇÃO NÍVEL GERENCIAL

Com o objetivo de concentrar esforços no **alinhamento estratégico** e no **relacionamento junto aos Órgãos Gestores** e instâncias dos **Comitês de Bacias**.

Compete ao nível gerencial a **execução das operações táticas** (*criação de metas e condições para que as ações sejam executadas*) da Agência Peixe Vivo, com a devida delegação de responsabilidade por supervisão de funcionários e prestadores de serviços terceirizados dentre outras responsabilidades inerentes ao nível gerencial.

Gerência de Gestão Estratégica



Responsável por desenvolver normas e padrões do Sistema de Gestão englobando os níveis estratégico, tático e operacional, bem como a elaboração e acompanhamento dos planos de ação e projetos dele decorrentes.

Projetada como uma unidade responsável por trazer as melhores práticas adotadas na gestão de projetos, tecnologia da informação e gestão de processos.

Caberá a esta gerência:

- Identificar e caracterizar as informações (nível estratégico, tático e operacional);
- Dimensionar infraestrutura de tecnologia da informação visando a subsidiar os processos da Agência;

Gerência de Gestão Estratégica



- Aperfeiçoar os processos de trabalho inerentes à Agência com a incorporação de ferramentas de gestão;
- Programar práticas de comunicação interna e capacitação da equipe nas ferramentas de gestão desenvolvidas e implementadas;
- Promover o desdobramento das metas e indicadores do Planejamento Sistêmico Estratégico da Agência;
- Implementar ferramentas de avaliação do desempenho global e individual em consonância com o Planejamento Sistêmico Estratégico da Agência;
- Realizar reuniões de gestão junto às áreas da Agência;
- Dar suporte nas revisões do Planejamento Sistêmico Estratégico da Agência;
- Assessorar a Diretoria Geral, nas revisões da estrutura da agência, em atendimento às Diretrizes dos Conselhos de Administração e Fiscal.

Gerência de Projetos



- Atuar conforme a distribuição das demandas por Comitês.
- Agir proativamente propondo aos Comitês projetos e estudos que possam complementar as suas demandas de forma a implementar as ações previstas nos Planos de Bacias.

Gerência de Integração

- Tem como papel principal, a mobilização e organização de ações voltadas à realização das reuniões (Plenárias, CCR, CT dentre outras instâncias) dos Comitês de Bacias visando o planejamento e acompanhamento das demandas de projetos.
- Controle e fluxo interno dos processos de concessão de diárias de viagens e demais despesas sob a sua competência; gestão dos planos de comunicação da Agência Peixe Vivo e dos Comitês de Bacia Hidrográfica, mobilização, dentre outros (Demandas relacionadas Fortalecimento Institucional dos CBHs)
- Tem como responsabilidade o acompanhamento das agendas, eventos e demais práticas de mobilização trabalhadas no âmbito das Unidades Regionais, devendo as mesmas, comunicar e atuar no planejamento de reuniões e eventos, apresentando seus resultados e promovendo a análise crítica de suas práticas, sob supervisão da Gerência

Gerência de Administração e Finanças



- Responsável pelo gerenciamento do fluxo interno de processos administrativos e financeiros, coordenação de licitações e contratos, acompanhamento dos serviços terceirizados de Contabilidade, bem como a submissão dos demonstrativos contábeis ao Conselho de Administração e Conselho Fiscal da Agência Peixe Vivo.
- Em relação ao suporte direto à Diretoria Geral, deverá a Gerência de Administração e Finanças responsabilizar-se pelos pagamentos e por auxiliar a Diretoria Executiva nos processos de prestação de contas junto aos órgãos fiscalizadores diversos.

Coordenação Colegiada

Reuniões para alinhamento das ações táticas relativas à operação da agência.
Objetivo: promover a análise crítica dos resultados e definição de proposições a serem trabalhadas para melhoria contínua do sistema de gestão da Agência Peixe Vivo.



OBRIGADA!

Rubia Mansur
+55 (31) 3207.8500

rubia.mansur@agbpeixevivo.org.br