
 <p>Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas</p>	<p>Meta 2014</p> <p>Revitalização da Bacia do Rio das Velhas</p>	 <p>GOVERNO DE MINAS</p>
	<p>Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação</p> <p>Projeto Estratégico SEMAD</p>	





Plano de Gerenciamento do Projeto

Meta 2014



Revitalização da Bacia do Rio das Velhas

Belo Horizonte, 15 de setembro de 2011.

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

Controle de Revisões

Data	Versão	Descrição	Responsável
30/07/2011	0.0	Elaboração do documento modelo	Viviane Santos
15/09/2011	1.0	Elaboração do Plano do Projeto	Mariana Bouchardet
10/04/2012	1.1	Revisão	Mariana Bouchardet
07/05/2012	2.0	Validação	Viviane Santos
25/05/2012	3.0	Revisão final	Mariana Bouchardet Viviane Santos

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

Aprovações

Este documento orienta a execução das atividades definidas no Projeto Estratégico Meta 2014. Os Times de Projetos deverão cumprir este Plano de Projeto e mantê-lo atualizado para que seja referência e garantia de sucesso. Portanto, os abaixo-assinados aprovam o conteúdo do documento.

Data:

Adriano Magalhães Chaves

Secretário de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável

Gerente do Portfólio

Data:

Viviane Pereira dos Santos

Gerente do Programa Qualidade Ambiental

Data:



Mariana Parreiras Bouchardet

Gerente do Projeto Estratégico Meta 2014

Data:

Danilo Vieira Júnior

Secretário Adjunto de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

Maria Cláudia Pinto

Subsecretária de Gestão e Regularização Ambiental Integrada

Marília Carvalho de Melo

Subsecretária de Controle e Fiscalização Ambiental Integrada

Cleide Pedrosa



Diretora Geral do Instituto Mineiro de Gestão das Águas

Ilmar Bastos Santos

Presidente da Fundação Estadual do Meio Ambiente

Marcos Ortiz

Diretor Geral do Instituto Estadual de Florestas

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

Validação

Este documento foi elaborado com o intuito de nortear as ações dos Times de Projetos e proporcionar um gerenciamento alinhado às melhores práticas de Gestão de Projetos. Permitirá o correto acompanhamento e análises de evolução das atividades definidas nos projetos. Os abaixo-assinados legitimam o conteúdo do documento.

_____ Data:



Marisa Guerra Lapertosa
 Superintendente de Gestão Ambiental da Secretaria de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável

_____ Data:

Luciana Gontijo
 Assessora Chefe de Comunicação da Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável

_____ Data:

Jeane Dantas de Carvalho Tobelem
 Diretora de Pesquisa desenvolvimento e Monitoramento das Águas do Instituto Mineiro de Gestão das Águas

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

Zuleika S. Chiacchio Torquetti

Data:

Diretora de Gestão de Resíduos da Fundação Estadual do Meio Ambiente

Liliana Adriana Nappi Mateus

Data:

Diretora de Gestão da Qualidade Ambiental da Fundação Estadual do Meio Ambiente

Jefferson Penellas Amaro

Data:

Diretor de Desenvolvimento e Conservação Florestal do Instituto Estadual de Florestas

Edicleusa Veloso Moreira



Data:

Superintendente de Saneamento Básico da Secretaria de Desenvolvimento Regional e Política Urbana

Valter Vilela

Data:

Gestor da Meta 2014 da Companhia de Saneamento de Minas Gerais

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

Rogério Sepulveda



Presidente do Comitê de Bacias Hidrográficas do Rio das Velhas

Data:

Marcus Vinicius Polignano



Coordenador Geral Projeto Manuelzão

Data:



	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

Sumário



1. PLANO DO PROJETO	11
1.1. PROPÓSITO DO PLANO DO PROJETO	11
1.2. MANUTENÇÃO DO PLANO DO PROJETO.....	11
2. A GESTÃO NO GOVERNO DE MINAS GERAIS.....	12
2.1. PLANO MINEIRO DE DESENVOLVIMENTO INTEGRADO – PMDI	12
2.1.2 REDES DE GOVERNO	12
2.1.3 PROGRAMAS ESTRUTURADORES	16
2.1.4 PROJETOS ESTRATÉGICOS	18
3. INTEGRAÇÃO.....	20
3.1. CICLO DE VIDA DO PROJETO.....	20
3.2. PROCESSOS DE GERENCIAMENTO DO PROJETO.....	21
3.3. PROCESSOS DE SUPORTE DO PROJETO.....	22
4. ESCOPO.....	23
4.1. OBJETIVO DO PROJETO	23
4.2. JUSTIFICATIVA DO PROJETO	23
4.3. BENEFÍCIOS DO PROJETO.....	24
4.4. DESAFIOS DO PROJETO	24
4.5. DECLARAÇÃO DO ESCOPO	25
4.5.1. DENTRO DO ESCOPO	25
4.5.2 FORA DO ESCOPO	32
4.6. RESTRIÇÕES.....	32
4.7. PREMISSAS.....	33
4.8. ESTRUTURA ANALÍTICA DE PROJETO – EAP.....	33
4.9. DICIONÁRIO DA EAP	35
4.10. ENTREGAS FINAIS.....	38
5. PRAZO.....	43
5.1. PLANEJAMENTO DO PRAZO	43
5.2. GERENCIAMENTO DO PRAZO	43
6. CUSTOS.....	44
6.1. PLANEJAMENTO DOS CUSTOS.....	44
6.2. GERENCIAMENTO DOS CUSTOS	44

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

7. COMUNICAÇÃO.....	46
7.1. PLANEJAMENTO DA COMUNICAÇÃO	46
7.2. GERENCIAMENTO DA COMUNICAÇÃO	47
7.2.1. MATRIZ DE INFORMAÇÃO.....	47
7.2.2. PLANO DE REUNIÕES.....	47
7.2.3. RELATÓRIO DE PROGRESSO – STATUS REPORT.....	47
7.3. MAPEAMENTO DAS PARTES INTERESSADAS E SUAS <i>COMPETÊNCIAS</i>	49
7.4. GERENCIAMENTO DAS PARTES INTERESSADAS.....	53
7.5. ANÁLISE DAS PARTES INTERESSADAS.....	54
8. RECURSOS HUMANOS	55
8.1. PLANEJAMENTO DOS RECURSOS HUMANOS	55
8.2. GERENCIAMENTO DOS RECURSOS HUMANOS	55
8.2.1. IDENTIFICAÇÃO DAS PARTES INTERESSADAS	55
8.2.2. MATRIZ DE RESPONSABILIDADE	78
8.3. ORGANOGRAMA DO PROJETO	80
9. RISCOS	81
9.1. PLANEJAMENTO DOS RISCOS	81
9.2. GERENCIAMENTO DOS RISCOS	81
9.2.1. IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS.....	81
9.2.2. ACOMPANHAMENTO, ANÁLISE E TRATAMENTO DOS RISCOS.....	82
10. AQUISIÇÕES	84
10.1. PLANEJAMENTO DAS AQUISIÇÕES	84
10.2. GERENCIAMENTO DAS AQUISIÇÕES.....	84
10.2.1. MAPA DAS AQUISIÇÕES	84
10.2.2. ENCERRAMENTO DAS AQUISIÇÕES	87
11. QUALIDADE.....	88
11.1. PLANEJAMENTO DA QUALIDADE	88
11.2. GERENCIAMENTO DA QUALIDADE	88
11.2.1. CONTROLE DA QUALIDADE	88
11.2.2. GARANTIA DA QUALIDADE.....	88
11.2.3. INDICADORES DO PROJETO.....	89
12. SOLICITAÇÃO DE MUDANÇAS	91
13. LIÇÕES APRENDIDAS.....	92

	<p>Meta 2014</p> <p>Revitalização da Bacia do Rio das Velhas</p>	
	<p>Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação</p> <p>Projeto Estratégico SEMAD</p>	

14. ANEXOS94

	<p>Meta 2014</p> <p>Revitalização da Bacia do Rio das Velhas</p>	
	<p>Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação</p> <p>Projeto Estratégico SEMAD</p>	

1. PLANO DO PROJETO

1.1. PROPÓSITO DO PLANO DO PROJETO



O Plano do Projeto é um documento formal aprovado e utilizado para guiar a execução, o controle e o encerramento do projeto. Tem como finalidade descrever as justificativas, fatores críticos de sucesso, as entregas e pontos relevantes, além de fornecer a linha de base do projeto integrando as nove áreas de conhecimento do Gerenciamento de Projeto.

1.2. MANUTENÇÃO DO PLANO DO PROJETO

O Plano do Projeto é um documento “vivo” – fonte de informação comum consultada por todas as Partes Interessadas do projeto; por isso, é necessário que se mantenha um controle rígido de suas atualizações.

Quando ocorrerem mudanças significativas, uma nova versão deverá ser emitida pelo Gerente do Projeto, aprovada pelo Gerente do Programa e Gerente do Portfólio e divulgada a todas as Partes Interessadas. Alterações de status deverão ser registradas no Relatório de Progresso, que terá a periodicidade definida pelo Gerente do Projeto.

As mudanças do Plano do Projeto devem ser rigidamente controladas e registradas no quadro “Controle de Revisão”.

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

2. A GESTÃO NO GOVERNO DE MINAS GERAIS

2.1. PLANO MINEIRO DE DESENVOLVIMENTO INTEGRADO – PMDI

O Plano Mineiro de Desenvolvimento Integrado - PMDI é um plano estratégico indicativo de longo prazo instituído pela Constituição Mineira. Esse documento é responsável por balizar a elaboração dos outros instrumentos de planejamento como o Plano Plurianual de Ação Governamental - PPAG (instrumento de planejamento de médio prazo com duração de quatro anos) e a Lei Orçamentária Anual - LOA (instrumento de planejamento de curto prazo que especifica os orçamentos anuais).



No PPAG estão detalhados os atributos das políticas públicas executadas, tais como metas físicas e financeiras, público-alvo e produtos a serem entregues à sociedade. Já a LOA é uma lei elaborada pelo Poder Executivo que estabelece as despesas e as receitas que serão realizadas no próximo ano.

O PMDI busca responder as seguintes questões: “Onde estamos; Aonde podemos chegar; Aonde queremos chegar; Como vamos chegar lá?”.

A partir de uma visão de futuro estabelecida para um horizonte de 20 anos, *Tornar Minas Gerais o Melhor Estado para se Viver*, foram definidas **10 redes de governo**.

2.1.2 REDES DE GOVERNO

As Redes de Governo são arranjos que estimulam e proporcionam um comportamento (em rede) cooperativo entre agentes governamentais e entre várias instituições, orientados para solução de problemas específicos ou para capturar oportunidades relevantes em um determinado período no tempo. As Redes de Governo são organizadas para concentrar esforços funcionais do Governo em função de resultados finalísticos, objetivos estratégicos e estratégias comuns.

	<p>Meta 2014</p> <p>Revitalização da Bacia do Rio das Velhas</p>	
	<p>Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação</p> <p>Projeto Estratégico SEMAD</p>	

REDE DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO SUSTENTÁVEL

INTRODUÇÃO:

A Rede de Desenvolvimento Econômico Sustentável busca harmonizar o crescimento econômico com a sustentabilidade ambiental e com a redução da pobreza e das desigualdades sociais. Dentro desse conceito de desenvolvimento sustentável, é fundamental estabelecer políticas públicas que melhorem o ambiente de negócios, estimulem mudanças no processo produtivo e nas relações entre a sociedade e o meio ambiente, intensificando as conexões entre as diferentes esferas de governo, setor privado e sociedade em prol do desenvolvimento integrado. Os integrantes da Rede de Desenvolvimento Econômico Sustentável são:

- Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável
- Semad
- Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico – Sede
- Secretaria de Estado de Trabalho e Emprego - Sete



META SÍNTESE

Economia dinâmica, mais diversificada, competitiva, com crescimento sustentável e inclusivo.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Os objetivos estratégicos destacados em negrito são de responsabilidade da Secretaria de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável.

- Alcançar maior crescimento econômico, do trabalho e da renda
- Aumentar a competitividade da economia, a qualidade e o valor agregado dos produtos mineiros
- Incrementar a promoção, a atração e a retenção de investimentos



	<p>Meta 2014</p> <p>Revitalização da Bacia do Rio das Velhas</p>	
	<p>Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação</p> <p>Projeto Estratégico SEMAD</p>	

- **Implementar e integrar a gestão, aprimorar a conservação, a preservação, a defesa e melhoria da qualidade ambiental**
- Conferir dinamismo e competitividade para os negócios nas diferentes regiões do Estado
- Diversificar a base econômica e promover sinergia entre os setores produtivos
- Ampliar a inserção de Minas Gerais na economia nacional e global

INDICADORES FINALÍSTICOS

Os indicadores finalísticos destacados em negrito são de responsabilidade da Secretaria de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável.

- Razão entre o PIB per capita de Minas Gerais e do Brasil
- Razão de concentração das exportações
- Participação de Minas Gerais no PIB do Brasil
- Taxa de investimento
- **Número de bacias hidrográficas com melhoria no Índice de Qualidade das Águas (IQA)**
- Participação de Minas Gerais nas exportações de bens de capital
- **Percentual de áreas preservadas em relação ao território total**
- **Percentual das medições de Demanda Bioquímica de Oxigênio (DBO) no Rio das Velhas que atendem à legislação**
- **Percentual da população urbana com acesso à disposição adequada de Resíduos Sólidos Urbanos**
- Intensidade energética
- Grau de informalidade
- Participação das regiões Norte de Minas, Jequitinhonha/Mucuri e Rio Doce no PIB de Minas Gerais

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	



ESTRATÉGIAS PRIORITÁRIAS

As estratégias prioritárias destacadas em negrito são de responsabilidade da Secretaria de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável.

- Garantir um ambiente de negócios atrativo e competitivo, com mão de obra qualificada, infraestrutura diversificada, com processos ágeis e simplificados, eficiência institucional e estabilidade dos marcos regulatórios.
- **Tratar adequadamente os resíduos sólidos, visando equacionar a destinação e fomentar o reaproveitamento.**
- Intensificar o apoio a empreendimentos produtivos e/ou de inclusão social nas regiões com menores índices de desenvolvimento.
- Reconfigurar o arranjo institucional de promoção do desenvolvimento econômico e sua governança para que o Estado assegure uma postura competitiva, de grande agilidade e de atuação global.
- Rever os mecanismos e intensificar o apoio ao desenvolvimento de micro e pequenas empresas inovadoras e intensivas em conhecimento.
- Constituir agenda estratégica para um novo ambiente econômico, que seja compartilhada por todos os órgãos do Poder Executivo e do setor privado que atuam na promoção do desenvolvimento do Estado.
- Estimular o setor de serviços para um esforço de modernização e de melhoria da qualidade e da produtividade.
- **Implementar o Plano de Proteção à Biodiversidade e o Plano de Mudanças Climáticas.**

OUTRAS ESTRATÉGIAS

- **Conferir maior agilidade e efetividade ao licenciamento ambiental.**
- **Criar incentivos para a geração de novos negócios relacionados à sustentabilidade ambiental e a economia de baixo carbono e fazer uso de**

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

instrumentos econômicos de compensação por serviços ambientais. Fomentar o desenvolvimento científico e tecnológico voltado para o uso sustentável dos biomas do Estado e intensificar os programas de educação ambiental.

- **Melhorar a governança e assegurar o alinhamento de todas as secretarias, órgãos e entidades do Estado em torno da estratégia de desenvolvimento sustentável.**
- **Fortalecer o Sistema Estadual de Gerenciamento de Recursos Hídricos para a adequada gestão de bacias hidrográficas, observando as diretrizes contidas no Plano Estadual de Recursos Hídricos.**

2.1.3 PROGRAMAS ESTRUTURADORES



Os Programas Estruturadores são o conjunto de projetos e processos organizados sob a lógica de temas e resultados comuns. Vinculam-se às redes de governo e contribuem para o alcance dos seus objetivos estratégicos e resultados finalísticos.

PROGRAMA ESTRUTURADOR QUALIDADE AMBIENTAL

O Programa Qualidade Ambiental é um programa estruturador do Estado de Minas Gerais e está inserido na Rede de Desenvolvimento Econômico Sustentável sob a responsabilidade da Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável – SEMAD.

JUSTIFICATIVA DO PROGRAMA

A sociedade vem se defrontando com um problema que afeta o mundo em sua totalidade que é a degradação do meio ambiente e a exaustão dos recursos naturais, devido, em grande parte, ao desequilíbrio do crescimento econômico. Nesse sentido, é necessário um programa consoante ao desenvolvimento sustentável que busque a preservação, melhoria e recuperação ambiental.

	<p>Meta 2014</p> <p>Revitalização da Bacia do Rio das Velhas</p>	
	<p>Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação</p> <p>Projeto Estratégico SEMAD</p>	

OBJETIVO DO PROGRAMA

Integrar a gestão ambiental, na busca pela preservação, melhoria e recuperação ambiental, visando assegurar a qualidade ambiental e o desenvolvimento sustentável.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



Implementar e integrar a gestão, aprimorar a conservação, a preservação, a defesa e a melhoria da qualidade ambiental.

INDICADORES FINALÍSTICOS

- Número de bacias hidrográficas com melhoria no índice de qualidade das águas (IQA)
- Percentual da população urbana com acesso à disposição adequada de resíduos sólidos urbanos
- Percentual das medições de demanda bioquímica de oxigênio (DBO) no rio das velhas que atendem à legislação
- Percentual de áreas de preservação em relação ao território total

PÚBLICO-ALVO

Assembleia Legislativa de Minas Gerais, secretarias estaduais, entidades federais, empresas dos diversos setores, agentes financeiros, produtores e posseiros rurais, cooperativas, associações e outras entidades, pesquisadores e ativistas socioambientais, cidadãos mineiros, prefeituras, comitês e agências de bacias hidrográficas, órgãos gestores de recursos hídricos e instituições de ensino.

	<p>Meta 2014</p> <p>Revitalização da Bacia do Rio das Velhas</p>	
	<p>Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação</p> <p>Projeto Estratégico SEMAD</p>	

2.1.4 PROJETOS ESTRATÉGICOS

Empreendimento único, singular, com início e fim determinados, que mobiliza recursos e competências para realizar entregas específicas com alto poder de transformação.

PROJETO ESTRATÉGICO DE REVITALIZAÇÃO DA BACIA DO RIO DAS VELHAS



META 2010: O INÍCIO DE UMA PARCERIA DE SUCESSO

O Projeto Revitalização da Bacia do Rio das Velhas - Meta 2010 foi uma ação ambiciosa e inovadora por sua forma de articulação e por considerar a bacia hidrográfica como unidade de planejamento.

A origem do projeto estava na convergência dos interesses do Governo do Estado, das Prefeituras dos municípios localizados na bacia, da sociedade civil organizada e da população em geral. A história da Meta 2010 teve início em 2003, com a expedição “Manuelzão desce o Rio das Velhas”.

Organizada pelo Projeto Manuelzão, a expedição mobilizou moradores ao longo de todo o seu curso. A partir das observações levadas a efeito durante o trajeto, foram identificados os principais focos de degradação e as ações que possibilitariam sua reversão, elaborando-se, assim, o Projeto Meta 2010. O lançamento de esgoto sanitário doméstico sem tratamento foi identificado como a principal causa da degradação. Os Ribeirões Arrudas e Onça foram apontados como os epicentros da degradação, seguidos de perto pelo Ribeirão da Mata.

A elaboração do Plano Diretor de Recursos Hídricos da bacia do Rio das Velhas foi também um importante passo para o delineamento do Projeto Meta 2010. O documento contém um diagnóstico sobre as condições da bacia e um conjunto de propostas para sua gestão e recuperação. Elaborado sob a coordenação do IGAM e com a participação de profissionais de diversos órgãos estaduais (FEAM, IEF, COPASA,

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	



CEMIG), IBRAM, ABAS e do Projeto Manuelzão, o Plano Diretor do Rio das Velhas foi aprovado pelo Comitê da Bacia Hidrográfica do Rio das Velhas (CBH - Velhas) em dezembro de 2004.

Em 2007, o Projeto Meta 2010 passou a ser um dos Projetos Estruturadores do Governo de Minas Gerais. Com a adesão do Governo do Estado, o Projeto passou a ter uma dimensão mais abrangente, unindo esforços e recursos públicos e privados para comprovar a todos os agentes envolvidos sua viabilidade técnica, relevância social e racionalidade estratégica, além de convocar a sociedade para um objetivo com prazos e metas definidos.

Do ponto de vista do Estado, após a consolidação do processo de monitoramento da qualidade das águas, elaborado pelo IGAM por meio do Programa Águas de Minas, ficou claro que não bastava verificar a qualidade das águas, mas seriam também necessárias ações visando sua melhoria.

O principal objetivo do Projeto Estruturador Revitalização do Rio das Velhas - Meta 2010 foi de elevar a qualidade das águas, passando a enquadrá-las na “Classe II”, a mesma adotada para as águas destinadas ao abastecimento doméstico após tratamento convencional, às atividades de lazer (natação, esqui aquático e mergulho), irrigação de hortaliças e plantas frutíferas e para a criação de peixes (aquicultura).

Um dos focos das ações do Projeto Meta 2010 foi a implementação de obras de saneamento nas principais sub-bacias da Região Metropolitana de Belo Horizonte que fazem parte da bacia hidrográfica do rio das Velhas, com as seguintes intervenções: projetos de intervenções de saneamento; eliminação de lançamentos de esgoto em redes pluviais ou córregos; ampliação da coleta de esgotos (inclusive implantação de interceptores e elevatórias); implantação de Estações de Tratamento de Esgoto (inclusive implantação do tratamento secundário da ETE Onça); revitalização de fundos de vales; e elaboração de programa de saneamento ambiental para a bacia do Ribeirão

	<p>Meta 2014</p> <p>Revitalização da Bacia do Rio das Velhas</p>	
	<p>Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação</p> <p>Projeto Estratégico SEMAD</p>	

da Mata. Além de ações de recuperação da cobertura vegetal (com ênfase na recuperação de matas ciliares), ações de comunicação, educação e extensão ambiental, integração da rede de monitoramento da qualidade da água e estudos de viabilidade para a implantação de navegação turística entre Sabará e Fazenda Jaguará Velha”.



META 2014: UMA DIRETRIZ DE GOVERNO

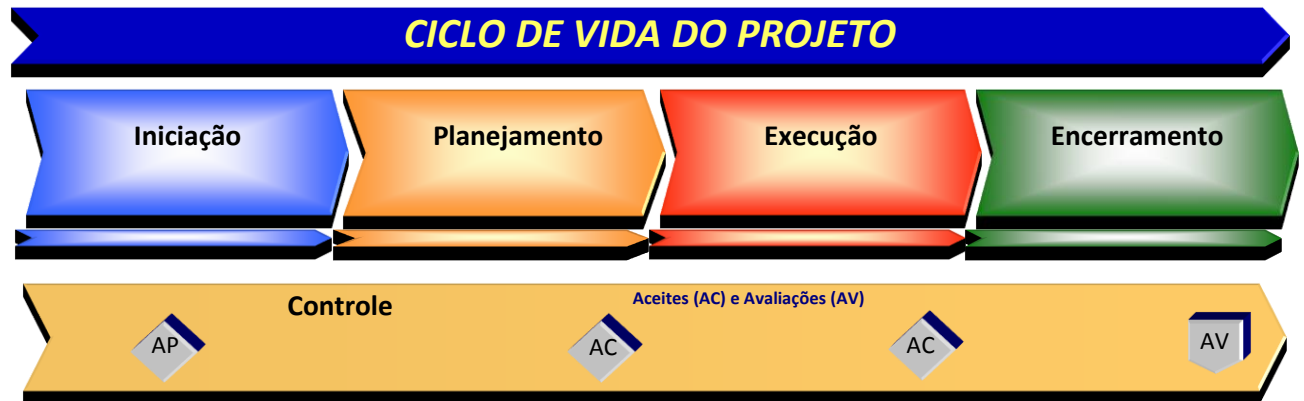
O Projeto Estratégico Meta 2014 prevê a continuação e ampliação das ações do Projeto Meta 2010 pela Revitalização da Bacia Hidrográfica do Rio das Velhas e visa assegurar a volta do peixe e o nadar na Região Metropolitana de Belo Horizonte em 2014; diretrizes previstas em documento assinado dia 14 de Agosto de 2010 pelo Governador Antonio Anastasia, pelo Ex-governador Aécio Neves, pelo Prefeito Márcio Lacerda e pelo então Secretário de Estado, José Carlos Carvalho, além dos coordenadores do Projeto Manuelzão e seus núcleos. O documento compromisso encontra-se no anexo 01.

3. INTEGRAÇÃO

3.1. CICLO DE VIDA DO PROJETO

O Projeto deve ser gerenciado através de fases que podem estar intercaladas na representação do Cronograma do Projeto. O Ciclo de Vida do Projeto é representado pelo desenho abaixo:

	<p>Meta 2014</p> <p>Revitalização da Bacia do Rio das Velhas</p>	
	<p>Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação</p> <p>Projeto Estratégico SEMAD</p>	



3.2. PROCESSOS DE GERENCIAMENTO DO PROJETO

3.2.1 Fase I – Iniciação



Tem como objetivo levantar informações iniciais como escopo, objetivo, premissas e restrições para emissão do Termo de Abertura e início efetivo do projeto. Esta fase visa à definição do Gerente do Projeto.

3.2.2 Fase II – Planejamento

Tem como objetivo definir a estratégia de atuação do Time e o planejamento das demais fases do trabalho, através do estabelecimento de um plano. O Plano do Projeto deve apresentar uma linha de base, que servirá de referência para Solicitações de Mudanças. A partir do Plano do Projeto aprovado, deve ser feito o acompanhamento e o controle do trabalho e de seus resultados.

3.2.3 Fase III – Execução

Tem como objetivo pôr em prática o plano de ação (Plano do Projeto) estabelecido. As mudanças que porventura ocorrerem durante esta fase, devem ser feitas através de Solicitação de Mudança e autorizadas de acordo com o estabelecido no Plano do Projeto. Nessa fase as entregas devem ser alcançadas ou devem ter sua “não obtenção” justificada.

	<p>Meta 2014</p> <p>Revitalização da Bacia do Rio das Velhas</p>	
	<p>Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação</p> <p>Projeto Estratégico SEMAD</p>	

3.2.4 Fase IV – Controle



Tem como objetivo comparar o desempenho real e o planejado, realizar análise das variações, avaliação das alternativas possíveis, recomendação das ações corretivas adequadas, conforme necessário, e realizar os aceites; visando mapeamento de lições aprendidas.

3.2.5 Fase V – Encerramento

Tem como objetivo realizar uma avaliação do projeto como um todo, observando as práticas empregadas, registrando-as e armazenando-as, documentando e arquivando todo o projeto. O Encerramento é necessário para que a Gerência e o Time do Projeto possam acordar como foi o desempenho do projeto e arquivar as lições aprendidas do projeto.

3.3. PROCESSOS DE SUPORTE DO PROJETO

Os documentos do projeto que necessitam de aceite ou aprovação serão encaminhados aos responsáveis conforme definido na Matriz de Responsabilidades e poderão ser informados por e-mail.

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

4. ESCOPO

4.1. OBJETIVO DO PROJETO

O Projeto Estratégico Meta 2014 tem o objetivo de revitalizar a bacia do rio das Velhas de forma a assegurar a volta do peixe e o nadar na Região Metropolitana de Belo Horizonte.



4.2. JUSTIFICATIVA DO PROJETO

Com 801 km, o rio das Velhas é o maior afluente em extensão da bacia do rio São Francisco. Nasce no município de Ouro Preto e deságua no município de Várzea da Palma. A população da bacia do rio das Velhas é estimada em 4,4 milhões de habitantes distribuída nos 51 municípios cortados pelo rio e seus afluentes sendo responsável por 45,8% do PIB do estado de Minas Gerais.

Um dos indicadores que classifica a saúde dos corpos hídricos é o Índice de Qualidade da Água (IQA). Na bacia do rio das Velhas são realizadas medições trimestrais que em 2011, apresentaram 3,5% dos resultados medidos como "Muito Ruim", 48,9% como "Ruim", 42,7% como "Médio" e 4,8% como "Bom".

A degradação das águas além de comprometer a biodiversidade aquática pode gerar doenças em função da veiculação de agentes microbianos. Além disso, o despejo de rejeitos industriais e domésticos e de produtos químicos sem nenhum tratamento prévio nos rios gera a deposição de grandes quantidades de produtos tóxicos, como metais pesados e inseticidas, que são utilizados indiscriminadamente nas atividades agrícolas e tornam a água inapropriada para uso humano e animal.

Dada à importância econômica da região e o nível de degradação da bacia é fundamental a instituição de ações visando a conservação, a preservação e a recuperação dos padrões de qualidade da água.



	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

4.3. BENEFÍCIOS DO PROJETO

- Melhoria da qualidade da água
- Ampliação do tratamento de esgoto coletado e tratado
- Erradicação de lixões
- Apoio aos municípios na busca de recursos e fontes de financiamento, na estruturação do arcabouço legal para a gestão ambiental municipal e qualificação dos gestores municipais
- Recuperação de áreas ambientais degradadas
- Preservação das áreas de grande importância ecológica do rio das velhas
- Garantia do atendimento das indústrias aos padrões de lançamento de efluentes conforme legislação
- Redução da poluição difusa, ou seja, efeito negativo ao equilíbrio ambiental provocado em função do carreamento de sedimentos e nutrientes aos cursos d'água, provocados principalmente pela ação do escoamento das águas de chuva
- Definição de metodologia para controle do descarte dos resíduos recolhidos de caminhões limpa-fossa
- Adequação dos sistemas de segregação e tratamento de efluentes líquidos gerados das oficinas mecânicas

4.4. DESAFIOS DO PROJETO

- Mobilizar as Prefeituras a realizarem o tratamento do esgoto sanitário e
- Mobilizar as Prefeituras para obter e manter sistemas adequados de tratamento de resíduos nos municípios
- Propor estratégias de controle da atividade e do descarte dos resíduos recolhidos pelos caminhões limpa-fossas, para aplicação pelas prefeituras municipais

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

- Conscientizar os empreendedores a tratarem seus efluentes e dispor corretamente seus resíduos
- Reduzir significativamente o lançamento de resíduos industriais, sanitários e sólidos no rio
- Mobilizar os cidadãos a ligarem seu esgoto nas redes coletoras de tratamento de resíduos
- Ampliar significativamente os municípios que dispõem de tratamento de esgoto doméstico
- Obter a recuperação das áreas degradadas através de cercamento, plantio e monitoramento
- Conscientizar a população e o setor privado sobre a necessidade de preservação de áreas especiais, não degradadas, como a Bacia do Cipó
- Obter valores aceitáveis de qualidade das águas
- Enquadrar o rio em Classe II na Região Metropolitana de Belo Horizonte – RMBH

4.5. DECLARAÇÃO DO ESCOPO

4.5.1. DENTRO DO ESCOPO



Para que os desafios sejam alcançados foram criados os seguintes subprojetos:

- **Elaboração de Projetos de Saneamento Ambiental:**

Elaborar projetos executivos de saneamento para distritos fora da área de concessão da COPASA seguindo o Plano de Incremento do Percentual de tratamento de esgoto sanitário elaborado pela FEAM.

- **Executar o Programa de Saneamento Ambiental do Comitê do Rio das Velhas.**

Apoiar os municípios na solução dos problemas locais e proposição de planos e projetos de drenagem, esgotamento sanitário, abastecimento de água e resíduos

	<p>Meta 2014</p> <p>Revitalização da Bacia do Rio das Velhas</p>	
	<p>Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação</p> <p>Projeto Estratégico SEMAD</p>	

sólidos, auxiliando os municípios na busca de recursos para o saneamento e recuperação ambiental da bacia do Rio das Velhas.

➤ **Implantação e ampliação de obras de coleta e saneamento de esgoto na área de concessão da COPASA**

❖ **Bacia Arrudas e Onça: Belo Horizonte**

Ampliação da ETE Arrudas

Implantação do Interceptor Terra Vermelha

Implantação do Interceptor Conjunto Califórnia II

Implantação do Interceptor Travessia e Estação Elevatória de Esgoto Conjuntos Habitacionais P4 e P6

Implantação do Interceptor Cachorro Magro

Implantação do Interceptor Mantiqueira e Quaresma

Implantação do Sistema de Esgotamento Sanitário Jardim dos Comercários

Implantação do Sistema de Esgotamento Sanitário Monte Gigal

Implantação do Interceptor Ribeirão Vermelho



Implantação do Interceptor Pilar Olhos D'água

Implantação do Caixas de Transição Infraero

Caça Esgoto - Interligação da rede da rua Bernardo Mascarenhas

Estação Elevatória de Esgotos Zoológico - Orla da Pampulha

Caça Esgoto - Interceptor da Av. Magalhães Penido

	<p>Meta 2014</p> <p>Revitalização da Bacia do Rio das Velhas</p>	
	<p>Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação</p> <p>Projeto Estratégico SEMAD</p>	

Implantação da ETE 5P

❖ **Bacia Jaboticatubas: Jaboticatubas**

Implantação de Interceptores e redes coletoras

Implantação da ETE JAboticatubas

❖ **Bacia do Ribeirão da Mata: Santa Luzia**

Implantação do SES, redes coletoras e interceptores

Implantação das ETEs Tenente e Casa Branca / Pinhões

Implantação de 14 Estações Elevatórias de Esgoto

Implantação da ETE Santa Luzia.

❖ **Bacia do Ribeirão da Mata: Lagoa Santa**

Ampliação do SES, redes e Interceptores

SES Campinho: Estação Elevatória de Esgotos - EEE Campinho

❖ **Bacia do Ribeirão da Mata: Ribeirão das Neves**

Implantação da ETE Sede, SES e interceptores



Implantação da ETE Veneza

Implantação de 02 Estações Elevatórias de Esgoto

Implantação das ETE Justinópolis.

❖ **Bacia do Ribeirão da Mata: Capim Branco/ Matozinhos**

Implantação de 01 Interceptor.

	<p>Meta 2014</p> <p>Revitalização da Bacia do Rio das Velhas</p>	
	<p>Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação</p> <p>Projeto Estratégico SEMAD</p>	

Implantação de 01 Estação Elevatória de Esgoto Adequação do Plano Diretor da Bacia do Rio das Velhas

❖ **Contribuição Direta do rio das Velhas: Raposos**

Implantação de Interceptores e elevatórias

Implantação da ETE Raposos

❖ **Bacia da Pampulha: Belo Horizonte**

Bairro Braúnas

Bairro Sarandí

Bairros Jardim Montanhês; Antena e Alvorada.

Avenida Jacaré

Bairro Serrano

Bairro Glória

Bairro Bandeirantes - Rua Mondovi

❖ **Bacia da Pampulha: Contagem**

Chácaras Novo Horizonte / Bom Jesus



Chácara Cotia / Córrego Muniz

Chácara Santa Terezinha

Avenida Dois Colorado

Córrego Tapera

Bairro Alterosas

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

Bairro Milanez

Vila Colorado

Córrego Pica Pau / Parque São João

Bairro Cincão

Bairro Lua Nova

Vila N. S. Conceição / Perobas II

Bairro Jardim Marrocos

Bairro Vila Boa Vista

Córrego Morro dos Cabritos

Córrego Vila Beatriz

Vila União da Ressaca

Córrego da Rua Três

Vila Padre Dionísio

Bairro Morada Nova



Vila Bela Vista

Córrego da Rua Bragança

Avenida João Gomes

Bairro Maria da Conceição

Bairro Campina Verde

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

Avenida Nacional

OBS: A COPASA irá doar os ramais internos de ligação do esgoto doméstico às redes coletoras de esgoto à comunidade para eliminar os lançamentos diretos de esgotamento sanitário na Lagoa da Pampulha.

➤ **Adequação do Plano Diretor da Bacia do Rio das Velhas**

Adequar o plano diretor em consonância com os planos diretores municipais conforme estipulado pelo Governador na carta compromisso da Meta 2014.

➤ **Conservação da biodiversidade com a manutenção de áreas de preservação permanente**

Proteger e realizar a recuperação ambiental da área da bacia do rio das Velhas

Mapear as áreas de preservação permanente - APPs,



Mapear as APPs fluviais dos principais tributários do rio das Velhas

Analisar a relação entre as áreas de APP e o uso do solo dessas áreas

Gerar mapas de áreas prioritárias para recuperação, orientando projetos de recuperação da Mata Atlântica e Cerrado e Caatinga, através de ações de programas de incentivos econômicos para serviços ambientais ampliando assim, as áreas protegidas, a regularização e recuperação de reservas legais nos estabelecimentos rurais e a proteção da biodiversidade, incluindo conservação das espécies da flora e da fauna e formação de corredores ecológicos

Realizar o cercamento e plantio de áreas degradadas monitorando as mesmas para a recuperação e preservação efetivas.

➤ **Educação ambiental e mobilização social**

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

Qualificar e mobilizar operadores municipais de estação de tratamento de esgoto - ETE's, aterro sanitário – AS e usina de triagem e compostagem – UTC

Elaborar cartilha “Oficina Verde” para qualificar mecânicos a separar e dispor corretamente os resíduos de oficinas mecânicas,

Qualificar gestores municipais na estruturação do arcabouço legal para a gestão ambiental municipal

Realizar “Expedição Nadando com o Theo” para educação ambiental e mobilização social através de programas escolares, juvenis e população residente nas margens do rio

Realizar seminários e eventos de sensibilização para a população e empreendedores após diagnóstico de poluição difusa



Contratar consultoria de marketing e comunicação para diagnóstico das áreas prioritárias para mobilização, criação de material de divulgação e vídeos institucionais para sensibilização das comunidades visando a preservação e recuperação da subbacia Cipó-Paraúna e de todos os afluentes do rio das Velhas.

➤ **Monitoramento da qualidade da água**

Implantar o monitoramento da qualidade das águas através de rede de biomonitoramento nas localidades de Várzea da Palma, Lassance, Corinto, Augusto de Lima, Santo Hipólito, Monjolos, Presidente Juscelino, Inimutaba, Jequitibá, Baldim, Jaboticatubas, Santa Luzia, Matozinhos, Pedro Leopoldo e Vespasiano, com parâmetros biológicos na bacia para monitorar os organismos vivos dos corpos d’água.

➤ **Gestão de Resíduos e Efluentes**

Realizar a erradicação de lixões

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

Realizar a análise integrada do enquadramento do rio das Velhas com os dados de qualidade da água e com as informações disponíveis sobre as fontes poluidoras que lançam efluentes de origem industrial na bacia para verificação do atendimento aos padrões de lançamento e identificação de necessidades de adequação de sistemas de controle, visando à redução da poluição

Propor metodologia para cadastro e controle da atividade de caminhões “Limpa Fossa”



Realizar o diagnóstico da poluição difusa, identificar problemas socioambientais e criar plano de ação e na busca de celebração de acordos setoriais para cumprimento da legislação no lançamento de efluentes e a redução da poluição alcançando a classe II no rio das Velhas

4.5.2 FORA DO ESCOPO

- Realização de ações em áreas que não estejam inseridas na bacia do rio das Velhas
- Tratamento terciário nas obras de saneamento
- Captação de recursos para implantação das obras de saneamento, cuja competência é das Prefeituras
- Qualificação da população dos municípios em temas relacionados à Revitalização de bacias
- Ampliação da rede de monitoramento físico e químico
- Recuperação de áreas de uso socioeconômico e público que devam ser exploradas economicamente e que percam seu caráter de conservação da biodiversidade
- Erradicação de passivos de resíduos sólidos urbanos de lixões

4.6. RESTRIÇÕES

- Recursos orçamentários utilizados de acordo com a LOA e decretos em vigência.

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	



- Execução dos Subprojetos propostos em consonância com a Legislação Ambiental vigente.
- O projeto seguirá as diretrizes do Plano Diretor de Recursos Hídricos da Bacia Hidrográfica do Rio das Velhas;
- O projeto usará como base legal a lei da Política Nacional de Saneamento – lei nº 11.445, de 05/01/2007, regulamentada pelo decreto nº 7.217, de 21/06/2010; e a lei da Política Nacional de Resíduos Sólidos – lei nº 12.305, de 02/08/2010.
- Realização de contratos e convênios conforme a Lei 8.666 de licitação de 21/06/1993.
- Serão beneficiados 51 municípios
- O Projeto será executado até 2015

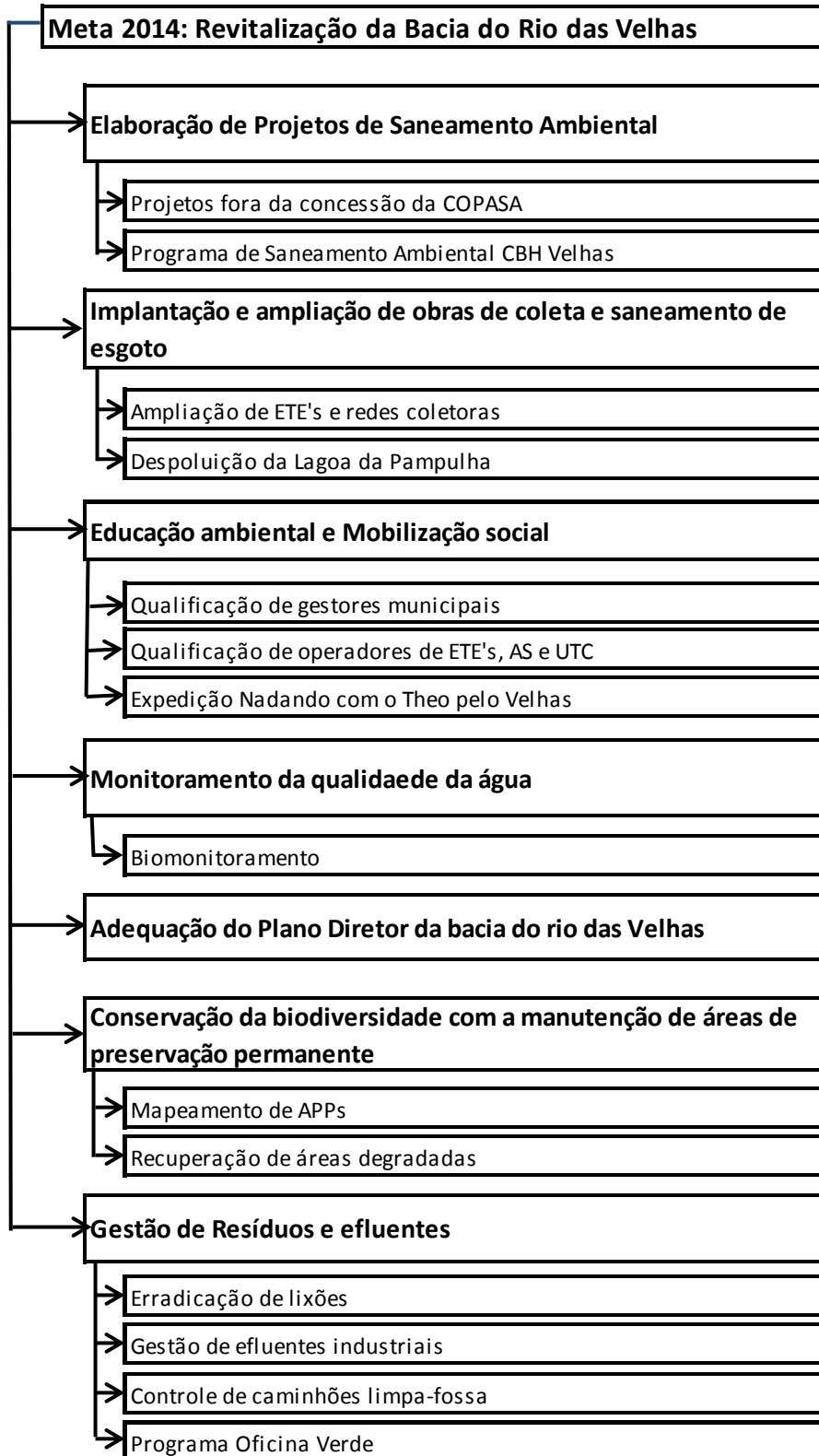
4.7. PREMISSAS



- Os municípios devem estar alinhados com o objetivo do projeto
- Os dirigentes executivos do Estado devem aderir e apoiar o projeto
- O recurso orçamentário deve ser suficiente para o cumprimento das ações
- Os parceiros se comprometem com as entregas pactuadas e com o cronograma detalhado em conjunto
- Em casos de desistência do parceiro, serão consideradas as justificativas e as solicitações de mudanças pelo Comitê Integrado de Mudanças
- A equipe do projeto é suficiente para execução de todas as ações e entrega de todos os produtos

4.8. ESTRUTURA ANALÍTICA DE PROJETO – EAP

O escopo do projeto deve ser quebrado e apresentado em níveis de pacotes e atividades para ajudar a definir em que nível o trabalho precisa ser monitorado e controlado. Este trabalho está representado na EAP do projeto, e está orientado às entregas que precisam ser realizadas para a conclusão do projeto.

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	





	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	



4.9. DICIONÁRIO DA EAP

O Dicionário da EAP é necessário para uma descrição clara e não ambígua dos pacotes de trabalho especificando as entregas de cada um.



Ação	Descrição
Projetos fora da concessão da COPASA	Elaborar projetos executivos de pequenas estações de tratamento de esgotos para distritos rurais levando em consideração as características de cada localidade. Os projetos serão doados aos municípios para que esse busquem oportunidades de financiamento das obras com o Governo Federal.
Programa de Saneamento Ambiental CBH Velhas	Estabelecer parceria firmada entre CBH Velhas, AGB Peixe Vivo, FUNASA, Ministério das Cidades e SEMAD visando atuação conjunta com os municípios para a execução de ações conjuntas de saneamento voltadas para obtenção da melhoria permanente da qualidade hidroambiental por meio de atividades de capacitação e de apoio, desenvolvimento e elaboração de estudos de concepção, projetos básicos e executivos, planos de saneamento ambiental, pretendendo também, agilizar os procedimentos de obtenção de recursos financeiros para a implementação de obras de saneamento básico na bacia hidrográfica do Rio das Velhas.
Implantação e ampliação de obras de coleta e saneamento de esgoto	Realizar obras, pela COPASA, a fim de aumentar o percentual de esgoto coletado e tratado da Bacia e despoluir a Lagoa da Pampulha.
Qualificação de gestores	Realizar oficinas nos municípios que objetivam a criação

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

municipais	de multiplicadores para fomentar a estruturação dos municípios para gestão ambiental local com a criação dos Conselhos Municipais de Meio Ambiente - CODEMAS e a elaboração dos Planos de Política Nacional de Resíduos e Saneamento Ambiental.
Qualificação de operadores de ETEs, ASs e UTCs	Realizar oficinas nos municípios que objetivam capacitar os operadores municipais de estações de tratamento de esgotos, operadores de aterros sanitários e usinas de triagem e compostagem para que o município evolua na gestão de resíduos.
Programa Nadando com o Theo	Realizar ações educativas e de mobilização social que destaca toda a degradação que o curso d'água tem sofrido pela má gestão ambiental, para sensibilizar a comunidade da importância da gestão dos resíduos e efluentes, preservação das matas ciliares, a prática de uma pesca ambientalmente correta, respeitando os tamanhos mínimos de peixes, a época de reprodução das espécies (piracema) e também a participação dos envolvidos nas ações de preservação da biodiversidade. As ações são desenvolvidas através de programa escolar (peças teatrais itinerantes), ações para jovens (sarau ambiental na escola) e a comunidade ribeirinha (rodas de prosas).
Biomonitoramento	Monitorar a qualidade das águas utilizando indicadores biológicos. O diagnóstico feito com macroinvertebrados reflete não só a qualidade da água, mas também as condições e níveis de distúrbio dos ecossistemas

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	



	<p>aquáticos no que diz respeito à poluição aquática decorrente também de alterações provocadas no substrato, por deposição de rejeitos de minério, desmatamento ciliar, assoreamentos e outros.</p>
Adequação do Plano Diretor da Bacia do Rio das Velhas	<p>Revisar e implementar o Plano Diretor da Bacia considerando a consonância com os Planos Diretores Municipais</p>
Mapeamento de APPS	<p>Mapear as áreas de preservação permanente – APPs gerando mapas de áreas prioritárias para recuperação de modo a orientar o investimento em ações na área da Meta 2014 e difundir as melhorias ambientais que impactam positivamente a qualidade da água na bacia do rio das velhas.</p>
Recuperação de áreas degradadas	<p>Cercar e plantar áreas degradadas monitorando as mesmas para a recuperação e preservação efetivas.</p>
Erradicação de Lixões	<p>Iniciar a implementação de sistemas adequados de disposição de resíduos sólidos urbanos.</p>
Gestão de Efluentes Industriais	<p>Realizar a análise integrada do enquadramento do rio das Velhas, elaborar o plano de melhoria da gestão de efluentes líquidos industriais e executar o plano de ação.</p>
Controle de caminhões Limpa-fossa	<p>Elaborar modelo de formulário de cadastro dos prestadores de serviços “Limpa Fossa” e propor estratégias de controle da atividade e do descarte dos resíduos recolhidos, para aplicação pelas prefeituras municipais da bacia do rio das Velhas.</p>

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	



Programa Oficina Verde	Promover melhorias no processo de prestação dos serviços e para implantação ou adequação dos sistemas de segregação e tratamento de efluentes líquidos gerados. O resultado será disponibilizado e divulgado para aplicação pelas prefeituras municipais.
------------------------	---

4.10. ENTREGAS FINAIS



Detalhamento de Entregas	Término Planejado	Critério de Aceitação	Estimada (E) Contratada (C)
10 projetos executivos de saneamento para distritos fora da área de concessão da COPASA elaborados	31/12/2012	Projetos elaborados e aprovados	C
11 projetos executivos de saneamento para distritos fora da área de concessão da COPASA elaborados	31/12/2013	Projetos elaborados e aprovados	E
11 projetos executivos de saneamento para distritos fora da área de concessão da COPASA elaborados	31/12/2014	Projetos elaborados e aprovados	E
10 projetos executivos de saneamento para distritos fora da área de concessão da COPASA	31/12/2015	Projetos elaborados e aprovados	E

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	



elaborados			
5 Obras de coleta e tratamento de esgoto implantadas	31/12/2013	Relatório de ordem de início de funcionamento	C
Contratação de consultoria para readequação do plano diretor	31/12/2012	Contrato publicado	E
Plano Diretor da Bacia do rio das Velhas elaborado	31/12/2013	Plano Diretor Revisado	E
8 municípios qualificados em gestão municipal, operação de ETE's, AS e UTC	31/12/2012	Relatório de capacitação com lista de presença	C
8 municípios qualificados em gestão municipal, operação de ETE's, AS e UTC	31/12/2013	Relatório de capacitação com lista de presença	E
8 municípios qualificados em gestão municipal, operação de ETE's, AS e UTC	31/12/2014	Relatório de capacitação com lista de presença	E
8 municípios qualificados em gestão municipal, operação de ETE's, AS e UTC	31/12/2015	Relatório de capacitação com lista de presença	E
12 municípios sensibilizados pelo Programa escolar e juvenil "Nadando com o Theo"	31/12/2013	Relatório de capacitação com lista de presença	E
12 municípios sensibilizados pelo Programa escolar e juvenil "Nadando com o Theo"	31/12/2014	Relatório de capacitação com lista de presença	E

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	



11 municípios sensibilizados pelo Programa escolar e juvenil “Nadando com o Theo”	31/12/2015	Relatório de capacitação com lista de presença	E
Contratação de consultoria para diagnóstico de municípios prioritários para mobilização social	31/12/2012	Contrato publicado	E
20 pontos de biomonitoramento implantados	31/12/2012	Relatório de implantação dos pontos de amostragem	C
200 hectares de área da bacia do Velhas revegetados e preservados	31/12/2013	Relatório fotográfico das áreas selecionadas	E
800 hectares de área da bacia do Velhas revegetados e preservados	31/12/2014	Relatório fotográfico das áreas selecionadas	E
1.000 hectares de área da bacia do Velhas revegetados e preservados	31/12/2015	Relatório fotográfico das áreas selecionadas	E
35 Municípios sem disposição de Resíduos sólidos Urbanos	31/12/2012	Municípios sem disposição em lixões	E
40 Municípios sem disposição de Resíduos sólidos Urbanos	31/12/2013	Municípios sem disposição em lixões	E
45 Municípios sem disposição de Resíduos sólidos Urbanos	31/12/2014	Municípios sem disposição em lixões	E
51 Municípios sem disposição de Resíduos sólidos Urbanos	31/12/2015	Municípios sem disposição em lixões	E

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

Plano de Melhoria da Gestão de Efluentes Industriais na BRV	31/12/2013	Plano elaborado	E
Plano de Ação para Melhoria de Gestão de Efluentes Industriais na BRV	31/12/2014	Plano de Ação elaborado e disponibilizado às partes interessadas.	E
Implementação da Gestão de Efluentes Industriais	31/12/2015	Relatório de avaliação da implementação do Plano de Ação.	E
Metodologia de cadastramento e controle de atividade de caminhões limpa-fossa definida	31/12/2013	Proposta de Metodologia para Cadastro e Controle de Caminhões Limpa-Fossa disponibilizada aos municípios	C
Controle da Poluição das oficinas Mecânicas da RMBH	31/12/2013	Seminário de lançamento do "Programa Oficina Verde" e disponibilização de cartilha	E
Estudo para automatização da classificação da largura dos cursos d'água e de morros.	31/12/2012	Relatório técnico entregue e aprovado	C
Mapa de topos de morros classificados como APP para a	31/12/2012	Mapa Digital entregue e aprovado	C

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

bacia do rio das Velhas;			
Mapa de APP fluviais das calhas dos principais tributários do rio das Velhas	31/12/2012	Mapa Digital entregue e aprovado	C
Mapa de uso do solo das APP da bacia;	31/12/2012	Mapa Digital entregue e aprovado	C
Mapa de localização e classificação dos empreendimentos licenciados e em processo de licenciamento ambiental na área da bacia;	31/12/2013	Mapa Digital entregue e aprovado	C
Detalhamento do mapa de áreas prioritárias para conservação das áreas de APP da bacia	31/12/2013	Mapa Digital entregue e aprovado	C
Detalhamento do mapa de áreas prioritárias para recuperação das áreas de APP da bacia	31/12/2013	Mapa Digital entregue e aprovado	C
Planejamento da modelagem	31/12/2013	Relatório com levantamento de parâmetros para modelagem entregue e aprovado	C
Modelo espacial de agentes de impactos em uma área piloto na bacia.	30/12/2014	Modelo Digital entregue e aprovado	C

	<p>Meta 2014</p> <p>Revitalização da Bacia do Rio das Velhas</p>	
	<p>Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação</p> <p>Projeto Estratégico SEMAD</p>	

5. PRAZO



5.1. PLANEJAMENTO DO PRAZO

A equipe do projeto irá decompor os pacotes da EAP em atividades definidas e relacionadas numa ordem lógica de execução, determinando a relação de predecessoras, sucessoras e recursos necessários.

5.2. GERENCIAMENTO DO PRAZO

Para que o cronograma se cumpra conforme o planejado, o desempenho será monitorado pelo Gerente do Projeto e pela equipe de Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação - AGEI através de relatórios de progresso mensais e reuniões de acompanhamento. Os desvios serão analisados e um plano de ação será realizado para a sua adequação quando necessário. Os pontos de atenção serão monitorados, ainda, nas reuniões de Status Report do Programa.

Para a gestão de prazo do projeto abrangendo a definição de atividades e seu sequenciamento, a estimativa de duração, recursos e critérios de aceitação, observar o cronograma no anexo 2.

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

6. CUSTOS



6.1. PLANEJAMENTO DOS CUSTOS

Com o objetivo de consolidar um orçamento adequado para a realização do projeto, foi elaborada uma estimativa paramétrica de custo anual. A estimativa paramétrica é realizada utilizando uma relação estatística entre dados históricos e outras variáveis para calcular uma estimativa para parâmetros da atividade, tais como custo, orçamento e duração.

Detalhamento do Escopo		
Subprojeto:	Produto:	Valor Estimado:
Elaboração de Projetos de Saneamento Ambiental	Projetos executivos de saneamento elaborados	R\$ 2.600.000,00
Implantação e ampliação de obras de coleta e saneamento de esgoto	Obras de coleta e tratamento de esgoto implantadas	R\$ 364.600.000,00
Educação ambiental e mobilização social	Municípios capacitados	R\$ 3.200.000,00
Monitoramento da qualidade da água	Pontos de biomonitoramento implantados	R\$ 12.500,00
Adequação do Plano Diretor da Bacia do Rio das Velhas	Plano Diretor Revisado	R\$ 1.000.000,00
Conservação da biodiversidade com a manutenção de áreas de preservação permanente	Área recuperada e preservada	R\$ 15.224.960,00
Gestão de Resíduos e Efluentes (meta cumulativa)	Município sem disposição de RSU em lixões (meta cumulativa)	R\$ 4.711.000,00

6.2. GERENCIAMENTO DOS CUSTOS



No ano de 2012 foi estimada a necessidade total de R\$ 373.100.00,00, sendo R\$ 5.000.000,00 provenientes da SEMAD. Para os anos seguintes considerando-se a necessidade e o planejamento de metas mais audaciosas os custos estimados são progressivos. Os demais recursos serão disponibilizados pela COPASA e CBH VELHAS, conforme quadro abaixo:

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

Detalhamento do Escopo					
Subprojeto:	Resp:	Valores Estimados:			
		2012	2013	2014	2015
Elaboração de Projetos de Saneamento Ambiental	SEMAD	R\$ 650.000,00	R\$ 650.000,00	R\$ 650.000,00	R\$ 650.000,00
Implantação e ampliação de obras de coleta e saneamento de esgoto	COPASA	R\$ 364.600.000,00	-	-	-
Educação ambiental e mobilização social	SEMAD	R\$ 1.550.000,00	R\$ 550.000,00	R\$ 550.000,00	R\$ 550.000,00
Monitoramento da qualidade da água	SEMAD	R\$ 12.500,00	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00
Adequação do Plano Diretor da Bacia do Rio das Velhas	CBH Velhas	R\$ 1.000.000,00	-	-	-
Conservação da biodiversidade com a manutenção de áreas de preservação permanente	SEMAD	R\$ 1.780.000,00	R\$ 2.688.000,00	R\$ 10.536.960,00	-
Gestão de Resíduos e Efluentes (meta cumulativa)	SEMAD	R\$ 1.011.000,00	R\$ 1.500.000,00	R\$ 1.100.000,00	R\$ 1.100.000,00
TOTAL		R\$ 370.603.500,00	R\$ 5.398.000,00	R\$ 12.846.960,00	R\$ 2.310.000,00

É importante ressaltar que os valores apresentados são uma estimativa, entretanto, dependentes da Lei Orçamentária Anual – LOA. Dessa forma, os valores anuais apresentados serão submetidos à aprovação e estão sujeitos à alterações.

No caso da indisponibilidade orçamentária, as metas planejadas deverão ser reduzidas proporcionalmente ao orçamento disponibilizado.



	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

7. COMUNICAÇÃO

7.1. PLANEJAMENTO DA COMUNICAÇÃO

O Gerenciamento da Comunicação inclui os processos necessários para assegurar que a geração, a coleta, a distribuição, o armazenamento e a pronta apresentação das informações do projeto sejam feitos de forma adequada e no tempo certo. No contexto dos projetos estratégicos foram planejados os seguintes processos de comunicação:

- **Documentação:** O mínimo de documentação esperada durante o Ciclo de Vida do Projeto é a que será informada na Matriz de Informação, item deste documento. O Gerente do Projeto é o responsável por prover o armazenamento de toda a documentação do projeto, assim como garantir o acesso de todas as Partes Interessadas às informações que lhes são necessárias.
- **Reuniões:** São comunicações verbais, amplamente utilizadas durante os projetos. As informações derivadas deverão ser registradas em atas e armazenadas como parte das informações históricas do projeto. Essas atas serão enviadas por e-mail aos participantes da reunião. A não manifestação dos receptores implica na concordância com o conteúdo.
- **Distribuição:** A matriz de informação foi criada para estabelecer um fluxo claro de toda a documentação necessária gerada para o projeto.
- **Atualização do plano de gerenciamento de comunicação:** O documento deverá ser atualizado sempre que houver uma mudança no fluxograma do Ciclo de Vida do Projeto. Essa é uma das responsabilidades do Gerente do Projeto.

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

7.2. GERENCIAMENTO DA COMUNICAÇÃO

7.2.1. MATRIZ DE INFORMAÇÃO



Plano de Comunicação - Documentos					
Documento	Emissor	Receptores	Periodicidade	Mídia Utilizada	Formato
Plano do projeto	Mariana Bouchardet	Todos	1 vez	Papel impresso e/ou Mídia Digital	A4
Pedido de Mudança	Mariana Bouchardet	SEPLAG	Quando houver	Papel impresso	A4
Relatório Progresso	Mariana Bouchardet	Todos	Mensalmente	Papel impresso e/ou Mídia Digital	A4
Rel. Aceite	Mariana Bouchardet	Equipe	Por pacote de trabalho	Papel impresso e/ou Mídia Digital	A4
Rel. Status	Mariana Bouchardet	Equipe	Por pacote de trabalho	Papel impresso e/ou Mídia Digital	A4
Rel. Final	Mariana Bouchardet	Todos	Final do projeto	Papel impresso e/ou Mídia Digital	A4
Ata de reunião	Mariana Bouchardet	Equipe	Quando houver	Mídia Digital	-
Cronograma dos projetos	Mariana Bouchardet	Equipe	Mensalmente	Mídia Digital	-
Relatos dos eventos	Comunicação	Todos	Quando houver	Mídia Digital	-
Resultados Parciais de Metas e Indicadores	AGEI	Todos	Mensal	Gestão a Vista	A4

7.2.2. PLANO DE REUNIÕES

Plano de Comunicações - Reuniões					
Reunião	Convocador	Participantes	Periodicidade	Local	Duração
Reunião Inicial	Parceiros	Parceiros Externos	Não recorrente	CAMG	2h
Reunião de Planejamento	Mariana Bouchardet	Equipe do Projeto	Não recorrente	CAMG	2h
Reunião de acompanhamento	Mariana Bouchardet	Equipe do Projeto e SEPLAG	Mensalmente	CAMG	2h
Reunião de encerramento	Mariana Bouchardet	Equipe do Projeto e SEPLAG	Na entrega do Relatório Final de Progresso	CAMG	2h



7.2.3. RELATÓRIO DE PROGRESSO – STATUS REPORT

O Relatório de Progresso será emitido mensalmente ou de acordo com a necessidade do projeto após a reunião de acompanhamento realizada. Ele é a ferramenta oficial onde deverão ser reportados os seguintes itens:

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

- Projeto Estratégico
- Responsável
- Taxa de Execução Física
- Taxa de Execução Financeira
- Situação Financeira: Crédito Inicial, Crédito Autorizado, Cota Aprovada, Despesa Realizada, Saldo Anual e Solicitado no mês.
- Etapas e Marcos: Ação, Término Planejado, Tendência de Término e Término Real
- Representação Gráfica de Metas Físicas (quando houver)

Para preparar esse relatório, o Gerente de Projeto com apoio da equipe da Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação irá inserir as informações relevantes e necessárias no Enterprise Project Management – EPM, programa disponibilizado pela SEPLAG para as assessorias acompanharem a execução dos projetos de cada secretaria. O relatório gerado pelo programa apresenta-se abaixo.

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

Relatório de Projeto Estruturador do Governo de Minas Gerais

Projeto Estruturador: 0046 - Revitalização do Rio das Velhas - Meta 2014


Responsável: Adriano Magalhães

Taxa de Execução: 72,36% Financeiro: 0,00% Tesouro: 0,00%

Período da Visão: Até 02/11/2011



Relatório de Ação

Ação: 1319 - Viabilização da Navegação Turística		
Responsável: Mariana Bouchardet/ Diego Vettori		
Órgão: Meta 2014 / SETOP		
Taxa de Execução: 100,00%	Fin: 0,00%	Tes: 0,00%
Período da Visão: Até Até 02/11/2011		

☒ Situação Financeira

GFP	Crédito Inicial	Crédito Autorizado	Cota Aprovada	Despesa Realizada	Saldo Anual	Solicitado no Mês
4.31.1	R\$ 300.000,00	R\$ 300.000,00	R\$ 65.000,00	R\$ 40.329,13	R\$ 235.000,00	R\$ 199.575,06

☒ Etapas e Marcos



Nome	Término Planej.	Tend. de Término	Término Real	Atraso
Batimetria				
Entregar relatório aprovado de batimetria	07/04/11	07/04/11	07/04/11	0
Projeto de embarcação tipo				
Entregar estudo de embarcação tipo na reunião da comissão	07/07/11	18/07/11	18/07/11	11
Estudo de viabilidade técnica e econômica				
Apresentar estudo de viabilidade técnica e econômica na reunião da comissão	08/08/11	16/08/11	16/08/11	8

7.3. MAPEAMENTO DAS PARTES INTERESSADAS E SUAS COMPETÊNCIAS

7.3.1. Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável - SEMAD:

“Responsável pela coordenação do Sistema Estadual do Meio Ambiente e Recursos Hídricos (Sisema). Planeja, executa, controla e avalia as ações setoriais a cargo do Estado relativas à proteção e à defesa do meio ambiente, à gestão dos recursos hídricos e à articulação das políticas de gestão dos recursos ambientais para o desenvolvimento sustentável.”

<http://www.semad.mg.gov.br/>

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

7.3.2. Instituto Mineiro de Gestão das Águas - IGAM:

“Responsável pela concessão de direito de uso dos recursos hídricos estaduais, pelo planejamento e administração de todas as ações voltadas para a preservação da quantidade e da qualidade de águas em Minas Gerais. Coordena, orienta e incentiva a criação dos comitês de bacias hidrográficas, entidades que, de forma descentralizada, integrada e participativa, gerenciam o desenvolvimento sustentável da região onde atuam.”

<http://www.igam.mg.gov.br/>

7.3.3. Instituto Estadual de Florestas - IEF:



“Propõe e executa as políticas florestais, de pesca e de aquicultura sustentável. É autarquia vinculada à Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável, responsável pela preservação e a conservação da vegetação, pelo desenvolvimento sustentável dos recursos naturais renováveis; pela pesquisa em biomassas e biodiversidade; pelo inventário florestal e o mapeamento da cobertura vegetal do Estado. Administra as unidades de conservação estaduais, áreas de proteção ambiental destinadas à conservação e preservação.”

<http://www.ief.mg.gov.br/>

7.3.4. Fundação Estadual de Meio Ambiente - FEAM:

“Tem por finalidade executar, no âmbito do Estado de Minas Gerais, a política de proteção, conservação e melhoria da qualidade ambiental no que concerne à prevenção, à correção da poluição ou da degradação ambiental provocada pelas atividades industriais, minerárias e de infraestrutura, bem como promover e realizar estudos e pesquisas sobre a poluição e qualidade do ar, da água e do solo. É responsável pela Agenda Marrom.”

<http://www.feam.br/>

	<p>Meta 2014</p> <p>Revitalização da Bacia do Rio das Velhas</p>	
	<p>Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação</p> <p>Projeto Estratégico SEMAD</p>	

7.3.5. Ministério das Cidades:

“Buscar a definição de uma política nacional de desenvolvimento urbano em consonância com os demais entes federativos (município e estado), demais poderes do Estado (legislativo e judiciário) além da participação da sociedade visando a coordenação e a integração dos investimentos e ações nas cidades do Brasil dirigidos à diminuição da desigualdade social e à sustentabilidade ambiental.”

<http://www.cidades.gov.br>

7.3.6. Fundação Nacional de Saúde - FUNASA:

“Órgão executivo do Ministério da Saúde, é uma das instituições do Governo Federal responsável em promover a inclusão social por meio de ações de saneamento para prevenção e controle de doenças. É também a instituição responsável por formular e implementar ações de promoção e proteção à saúde relacionadas com as ações estabelecidas pelo Subsistema Nacional de Vigilância em Saúde Ambiental.”

<http://www.funasa.gov.br/internet/competencias.asp>

7.3.7. Projeto Manuelzão:



Projeto de extensão da UFMG, inicialmente idealizado por professores da Faculdade de Medicina da UFMG, em janeiro de 1997, que busca a revitalização da Bacia do Rio das Velhas, englobando parcerias com 51 municípios e governo do estado.

http://www.manuelzao.ufmg.br/sobre_o_projeto/posicionamento/meta-2014

7.3.8. Comitê de Bacia Hidrográfica do Rio das Velhas - CBH Velhas:

“Promover, no âmbito da gestão de recursos hídricos, a viabilização técnica e econômico-financeira de programa de investimento e consolidação da política de estruturação urbana e regional, visando ao desenvolvimento sustentado da Bacia.”

<http://www.cbhvelhas.org.br/index.php/joomla-overview/sobre/what-is-new-in-1-5>

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

7.3.9. Secretaria de Estado de Desenvolvimento Regional e Política Urbana - SEDRU:

“Desenvolver atividades voltadas para aumentar a oferta de infra-estrutura urbana nos municípios mineiros, conforme a Política Estadual de Desenvolvimento Regional e Buscar recursos, parcerias e integração de programas junto aos entes da Federação – União e municípios –, além de entidades privadas e/ou internacionais, para a execução dos Planos Microrregionais de Desenvolvimento.”

<http://www.urbano.mg.gov.br/inicial/objetivo-operacional-e-competencias-legais>

7.3.10. Companhia de Saneamento de Minas Gerais - COPASA:



“Tem a finalidade de definir e executar políticas de saneamento.”

<http://www.copasa.com.br/cqi/cqilua.exe/sys/start.htm?sid=3>

7.3.11. Prefeituras Municipais:

“Compete às Prefeituras legislar sobre assuntos de interesse local; instituir e arrecadar os tributos de sua competência; organizar e prestar, diretamente ou sob regime de concessão ou permissão, os serviços públicos de interesse local, que tem caráter essencial. A Constituição define ainda que os municípios devem prestar, com a cooperação técnica e/ou financeira da União e do estado, serviços de atendimento à saúde da população; promover planejamento e controle do uso, do parcelamento e da ocupação do solo urbano; e proteger o patrimônio histórico-cultural local.”

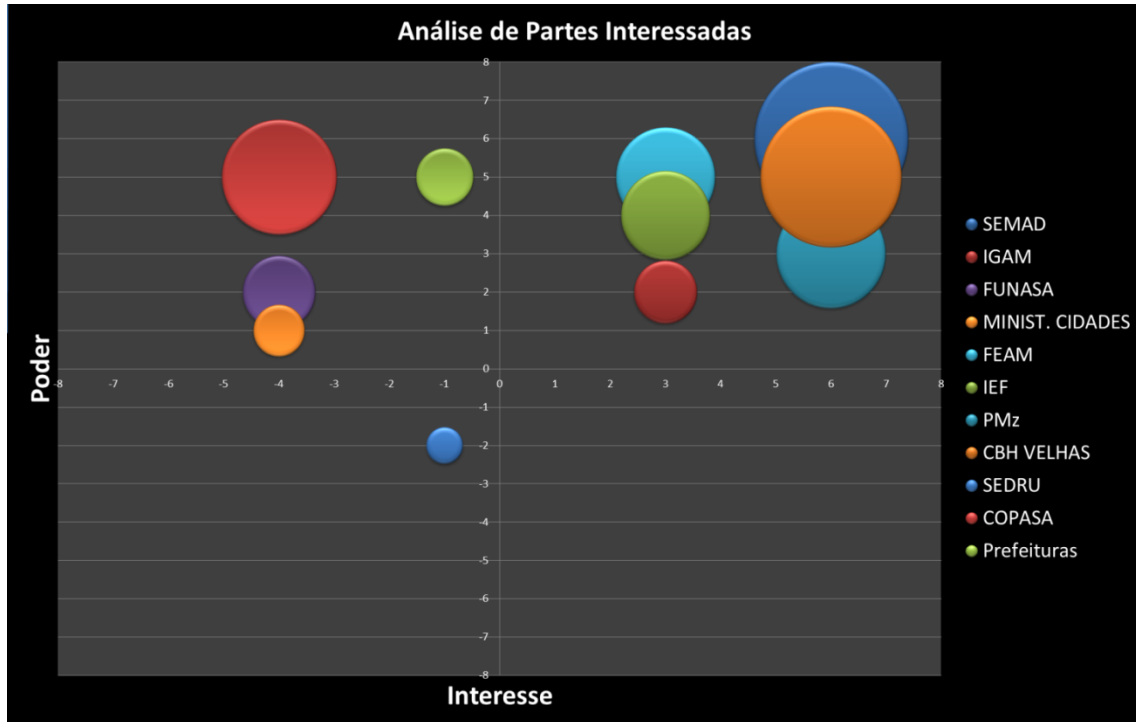
<http://direito2.com/acam/2004/out/3/constituicao-define-competencias-de-prefeito-e-vereador>



	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

7.4. GERENCIAMENTO DAS PARTES INTERESSADAS

Parte interessada			Interesse		Poder		Impacto		Estratégias
Identificação	Tipo	Área Interesse	Intensidade	Grau	Intensidade	Grau	Quadrante	Severidade	Geral
SEMAD	Apoiador	Gerência do Projeto	Alto	6	Alto	6	Gerenciar com atenção	36	Reforçar Apoio
IGAM	Apoiador	Equipe do Projeto	Alto	3	Alto	2	Gerenciar com atenção	6	Reforçar Apoio
IEF	Apoiador	Equipe do Projeto	Alto	3	Alto	4	Gerenciar com atenção	12	Reforçar Apoio
FEAM	Apoiador	Equipe do Projeto	Alto	3	Alto	5	Gerenciar com atenção	15	Reforçar Apoio
MINIST. CIDADES	Neutro	Governo Federal	Baixo	-4	Alto	1	Manter satisfeito	-4	Ganhar Apoio
FUNASA	Neutro	Governo Federal	Baixo	-4	Alto	2	Manter satisfeito	-8	Ganhar Apoio
PMz	Apoiador	Parte Interessada	Alto	6	Alto	3	Gerenciar com atenção	18	Reforçar Apoio
CBH VELHAS	Apoiador	Parte Interessada	Alto	6	Alto	5	Gerenciar com atenção	30	Reforçar Apoio
SEDRU	Apoiador	Parceiro	Baixo	-1	Baixo	-2	Monitorar	2	Reforçar Apoio
COPASA	Apoiador	Parceiro	Baixo	-4	Alto	5	Manter satisfeito	-20	Reforçar Apoio
Prefeituras	Neutro	Parte Interessada	Baixo	-1	Alto	5	Manter satisfeito	-5	Ganhar Apoio

7.5. ANÁLISE DAS PARTES INTERESSADAS



	<p>Meta 2014</p> <p>Revitalização da Bacia do Rio das Velhas</p>	
	<p>Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação</p> <p>Projeto Estratégico SEMAD</p>	

8. RECURSOS HUMANOS

8.1. PLANEJAMENTO DOS RECURSOS HUMANOS



Este Plano trata da forma como as pessoas serão gerenciadas desde a iniciação à conclusão do projeto; passando pelo monitoramento e se necessário à aquisição de demais competências.

Os papéis e responsabilidades são definidos com base nas competências de cada instituição.



8.2. GERENCIAMENTO DOS RECURSOS HUMANOS

8.2.1. IDENTIFICAÇÃO DAS PARTES INTERESSADAS



Partes Interessadas	
Partes Interessadas:	Necessidade de Informação:
Adriano Magalhães Chaves	<p>Gerente do Portfólio:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Gerir o Portfólio, articulando entre as diversas instâncias do Poder Executivo, de forma a assegurar o alcance dos resultados das redes de governo, através da transversalidade dos programas e da disseminação das diretrizes estratégicas.
Viviane Pereira dos Santos	<p>Gerente do Programa:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Assegurar a integração dos projetos estratégicos de modo a garantir o alcance dos resultados do programa, garantindo a exata combinação dos projetos e o correto nível de investimento para cada projeto. - Coordenar e integrar esforços, monitorar o alcance dos resultados e atuar na solução de restrições sistêmicas no âmbito do programa. - Realizar reuniões periódicas de coordenação, monitoramento, integração e motivação da equipe dos projetos. - Articular diferentes instâncias setoriais para garantir o alcance dos resultados do programa. - Avaliar riscos e identificar restrições à implantação do programa, em cooperação com os responsáveis pela execução e os integrantes da sua linha gerencial, e propor as medidas preventivas e corretivas.

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	



Mariana Parreiras Bouchardet	<p>Gerente do Projeto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Estruturar o projeto, definir os responsáveis pelas ações e articular-se com todos os agentes envolvidos, associando recursos e integrando competências. - Apoiar e orientar os responsáveis pela execução das ações, visando ao cumprimento de metas, à eliminação de restrições e à verificação da qualidade dos produtos das ações realizadas. - Realizar reuniões periódicas de coordenação, integração e motivação da equipe do projeto. - Avaliar riscos e identificar restrições à implantação do projeto, em cooperação com os responsáveis pela execução e os integrantes da sua linha gerencial, e propor as medidas preventivas e corretivas. - Realizar sistematicamente reuniões de monitoramento com os responsáveis pela execução das ações do projeto. - Manter o Sistema Informatizado de Gestão Estratégica de Projetos sempre atualizado, permitindo o monitoramento do projeto em tempo real.
Marisa Lapertosa	<p>Superintendente de Gestão Ambiental SEMAD</p> <ul style="list-style-type: none"> - Gerenciar as equipes responsáveis pela educação ambiental e mobilização social - Gerenciar as equipes responsáveis pelo mapeamento de APPs, análises de APPs e uso do solo, geração de mapas de áreas prioritárias para recuperação, coordenar integração com Bolsa Verde e PROMATA para ampliação das áreas protegidas. - Gerenciar a equipe responsável pelo convênio de licenciamento com as prefeituras de BH e Contagem para integração de informações no banco de dados do Rio das Velhas para mapeamento e monitoramento de efluentes mais assertivos
Rodrigo Ribas	<p>Diretor de Gestão Participativa e Articulação SEMAD</p> <ul style="list-style-type: none"> - Gerenciar a equipe responsável pela execução das ações de mobilização social - Planejar as ações de mobilização social juntamente com o gerente do projeto - Coordenar as ações de mobilização social - Coordenar as visitas aos municípios para convite de participação nos eventos de capacitação de gestores municipais - Definir municípios prioritários para a execução de ações de mobilização social e eventos de capacitação - Coordenar a busca de informações nas Prefeituras referentes aos convênios de licenciamento com as prefeituras de BH e Contagem para integração no banco de dados do Rio das Velhas para mapeamento e monitoramento de efluentes mais assertivos

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	



Consuelo de Oliveira Paula	Diretoria de Gestão Participativa e Articulação SEMAD - Executar ações de mobilização social - Visitar os municípios para convite de participação nos eventos de capacitação de gestores municipais - Executar e coordenar eventos de capacitação
Ana Luiza Dolabela de Amorim Mazzini	Diretora de Educação e Extensão Ambiental SEMAD - Gerenciar a equipe responsável pela execução das ações de educação ambiental e mobilização social - Planejar as ações de educação ambiental e mobilização social juntamente com o gerente do projeto - Coordenar as ações de educação ambiental e mobilização social - Coordenar a elaboração de material didático e temas para capacitação de municípios - Definir municípios prioritários para a execução de ações de mobilização social e eventos de capacitação
Regina Lúcia Medeiros de Souza	Diretora de Estudos, Projetos e Zoneamento Ambiental SEMAD - Coordenar as equipes responsáveis pelo mapeamento de APPs, análises de APPs e uso do solo, geração de mapas de áreas prioritárias para recuperação - Coordenar integração com Bolsa Verde para ampliação das área protegidas subsidiando o mapeamento. - Coordenar a execução e elaboração do banco de dados do Velhas - Coordenar o mapeamento de resultados de todas as ações realizadas na bacia
Nádia Santos	Gestora Ambiental SEMAD - Executar o mapeamento de APPs, análises de APPs e uso do solo, geração de mapas de áreas prioritárias para recuperação - Executar integração com Bolsa Verde e PROMATA para ampliação das área protegidas subsidiando o mapeamento. - Executar e elaborar o banco de dados do Velhas - Executar o mapeamento de resultados de todas as ações realizadas na bacia
Luiz Guilherme Melo Brandão	Superintendente de Planejamento, Orçamento e Finanças SEMAD - Elaborar e acompanhar junto ao gerente de projeto o planejamento de orçamento - Gerenciar e acompanhar a equipe responsável pelo desembolso de recursos através de convênios e contratos

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	



Guilherme Augusto Duarte	Superintendência de Planejamento, Orçamento e Finanças SEMAD - Elaborar e acompanhar junto ao gerente de projeto o planejamento de orçamento - Executar cronograma de desembolso de recursos
Matheus Divino Moraes	Diretor de Convênios e Contratos SEMAD - Coordenar a elaboração de minutas de convênios e contratos - Coordenar o acompanhamento de convênios e contratos - Coordenar a análise de prestação de contas
Antônio Ângelo de Faria	Diretoria de Convênios e Contratos SEMAD - Elaborar minutas de convênios e contratos - Executar o acompanhamento de convênios e contratos - Executar e acompanhar a análise de prestação de contas
Regina Celia Fernandes Faria	Superintendência de Recursos Logísticos e Manutenção SEMAD - Gerenciar a execução das atividades da superintendência no projeto - Articular com a coordenação do projeto em demandas pontuais
Grecia Islanda De Souza	Diretoria de Compras e Licitação SEMAD - Coordenar as modalidades de compras. - Coordenar a instrução dos processos.
Max Galdino Pawlowski	Procurador Chefe da Assessoria Jurídica SEMAD - Gerenciar a equipe responsável pela análise de minutas de convênios e contratos - Gerenciar a equipe responsável pela análise de Planos de Trabalho - Apoiar e conduzir o gerente de projetos na elaboração do melhor instrumento legal para cada objeto necessário às execuções de ações - Apoiar o gerente de projetos nas reuniões em que sejam necessárias o acompanhamento do setor jurídico - Propor soluções para a execução das ações planejadas em consonância com a legislação vigente
Maria Alice Mattos Gomes	Procurador da Assessoria Jurídica SEMAD - Executar análise de minutas de convênios e contratos - Executar análise de Planos de Trabalho - Executar juntamente com o gerente de projetos a elaboração do melhor instrumento legal para cada objeto necessário às execuções de ações - Participar das reuniões em que sejam necessárias o acompanhamento do setor jurídico - Propor soluções para a execução das ações planejadas em consonância com a legislação vigente

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	



Romeu Faria Thomé da Silva	Procurador da Assessoria Jurídica SEMAD <ul style="list-style-type: none"> - Coordenar a equipe responsável pela análise de minutas de convênios e contratos - Coordenar a equipe responsável pela análise de Planos de Trabalho - Apoiar e conduzir o gerente de projetos na elaboração do melhor instrumento legal para cada objeto necessário às execuções de ações - Apoiar o gerente de projetos nas reuniões em que sejam necessárias o acompanhamento do setor jurídico - Propor soluções para a execução das ações planejadas em consonância com a legislação vigente
Luciana Gontijo	Assessora Chefe de Comunicação SEMAD <ul style="list-style-type: none"> - Apoiar o gerente de projetos nos assuntos relacionados à comunicação do projeto - Gerenciar a contratação de agência de comunicação e marketing - Gerenciar a articulação com a agência de comunicação e marketing - Gerenciar a equipe responsável pela organização de eventos - Gerenciar a contratação de infraestrutura para eventos - Gerenciar o acompanhamento e apoio durante os eventos - Gerenciar a elaboração de releases e notas pós-eventos - Gerenciar a elaboração de notas e release para demandas pontuais da imprensa
Leonardo Lommez	Assessoria de Comunicação SEMAD <ul style="list-style-type: none"> - Executar apoio ao gerente de projetos nos assuntos relacionados à comunicação do projeto - Executar e acompanhar a contratação de agência de comunicação e marketing - Executar a articulação com a agência de comunicação e marketing - Executar a organização de eventos - Executar a contratação de infraestrutura para eventos - Executar o acompanhamento e apoio durante os eventos - Elaborar releases e notas pós-eventos
Letícia Martins da Costa Cordeiro	Assessoria de Comunicação SEMAD <ul style="list-style-type: none"> - Executar apoio ao gerente de projetos nos assuntos relacionados à comunicação do projeto - Executar e acompanhar a contratação de agência de comunicação e marketing - Executar a articulação com a agência de comunicação e marketing - Executar a organização de eventos - Executar a contratação de infraestrutura para eventos - Executar o acompanhamento e apoio durante os eventos - Elaborar releases e notas pós-eventos

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	



Flávia Cristina Andrade	Assessoria de Comunicação SEMAD - Executar apoio ao gerente de projetos nos assuntos relacionados à comunicação do projeto - Executar e acompanhar a contratação de agência de comunicação e marketing - Executar a articulação com a agência de comunicação e marketing - Executar a organização de eventos - Executar a contratação de infraestrutura para eventos - Executar o acompanhamento e apoio durante os eventos - Elaborar releases e notas pós-eventos
Maria Jose de Oliveira Ayres	Assessoria de Comunicação SEMAD - Executar apoio ao gerente de projetos nos assuntos relacionados à comunicação do projeto - Executar e acompanhar a contratação de agência de comunicação e marketing - Executar a articulação com a agência de comunicação e marketing - Executar a organização de eventos - Executar a contratação de infraestrutura para eventos - Executar o acompanhamento e apoio durante os eventos - Elaborar releases e notas pós-eventos
Milene Zacarias	Assessoria de Comunicação SEMAD - Executar a elaboração de textos informativos para o portal do Meta - Executar a articulação com a agência de comunicação e marketing - Elaborar releases e notas pós-eventos - Executar a elaboração de notas e release para demandas pontuais da imprensa
Ana Carolina Franca Seleme	Assessoria de Comunicação SEMAD - Executar a elaboração de textos informativos para o portal do Meta - Executar a articulação com a agência de comunicação e marketing - Elaborar releases e notas pós-eventos - Executar a elaboração de notas e release para demandas pontuais da imprensa
Filipe Vitor Medeiros	Assessoria de Comunicação SEMAD - Executar a elaboração de textos informativos para o portal do Meta - Executar a articulação com a agência de comunicação e marketing - Elaborar releases e notas pós-eventos - Executar a elaboração de notas e release para demandas pontuais da imprensa

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	



Daniela Giordano Leite	Assessoria de Comunicação SEMAD - Executar a elaboração de textos informativos para o portal do Meta - Executar a articulação com a agência de comunicação e marketing - Elaborar releases e notas pós-eventos - Executar a elaboração de notas e release para demandas pontuais da imprensa
Cleide Pedrosa	Diretora Geral IGAM - Apoio ao gerente de projetos no planejamento das ações - Direcionar as equipes responsáveis no monitoramento de qualidade das águas - Direcionar as equipes responsáveis com o Comitê de Bacias - Direcionar as equipes responsáveis com a revitalização de bacias
Luiza de Marrilac Camargos	Diretoria de Gestão das Águas e Apoio aos Comitês de Bacia IGAM - Gerenciar articulação com Comitê de Bacias - Gerenciar articulação para criação de Sub-comitês - Gerenciar a equipe responsável pela participação nos eventos de educação ambiental e mobilização social
Jeane Dantas	Diretora de Pesquisa, Desenvolvimento e Monitoramento IGAM - Coordenar o apoio ao gerente de projetos no planejamento de ações - Coordenar o planejamento de ações prioritárias para alcance dos objetivos do projeto - Coordenar as equipes responsáveis no monitoramento de qualidade das águas
Wanderlene Ferreira Nacif	Gerente de Monitoramento das Águas IGAM - Coordenar o apoio ao gerente de projetos no planejamento de ações - Coordenar o planejamento de ações prioritárias para alcance dos objetivos do projeto - Coordenar o monitoramento de qualidade das águas - Coordenar a implantação da rede de biomonitoramento
Katiane Brito	Gerência de Monitoramento das Águas IGAM - Executar o monitoramento de qualidade das águas - Executar a implantação da rede de biomonitoramento
Vanessa Kelly Saraiva	Gerência de Monitoramento das Águas IGAM - Executar o monitoramento de qualidade das águas - Executar a implantação da rede de biomonitoramento
Maria de Lourdes Amaral Nascimento	Gerente de Integração com as Políticas Municipais IGAM - Gerenciar as articulações necessárias com as prefeituras municipais - Gerenciar o apoio as prefeituras nas demandas pontuais

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	



Eloíza Helena Martins	Gerência de Integração com as Políticas Municipais IGAM - Executar as articulações necessárias com as prefeituras municipais - Executar o apoio às prefeituras nas demandas pontuais
Marcos Affonso Ortiz Gomes	Diretor Geral IEF - Coordenar e gerenciar as ações necessárias para atendimento das ações do IEF no projeto - Articular com a coordenação do projeto para planejamento de ações
Jefferson Amaro	Diretor de Desenvolvimento e Conservação Florestal IEF - Gerenciar a execução de plantio e cercamento para recuperação de áreas degradadas
Marcelo Massaharu Araki	Diretoria de Desenvolvimento e Conservação Florestal IEF - Planejar e executar as ações de plantio e cercamento para recuperação de áreas degradadas
Elisângela Dias Fraga	Diretoria de Desenvolvimento e Conservação Florestal IEF - Planejar e executar as ações de plantio e cercamento para recuperação de áreas degradadas
Vergilius Maro Clemente	Diretoria de Desenvolvimento e Conservação Florestal IEF - Planejar e executar as ações de plantio e cercamento para recuperação de áreas degradadas
Carlos Jose Andrade Silveira	Diretoria de Desenvolvimento e Conservação Florestal IEF - Planejar e executar as ações de plantio e cercamento para recuperação de áreas degradadas
Maria Cláudia Pinto	Subsecretária de Gestão e Regularização Ambiental Integrada SEMAD - Articular demandas pontuais para levantamento de empreendimentos licenciados - Articular a regularização de empreendimentos
Ilmar Bastos Santos	Presidente FEAM - Coordenar e gerenciar as ações necessárias para atendimento das ações da FEAM no projeto - Articular com a coordenação do projeto para planejamento de ações
Aline Faria Souza Trindade	Vice-Presidente FEAM - Coordenar e gerenciar as ações necessárias para atendimento das ações da FEAM no projeto - Articular com a coordenação do projeto para planejamento de ações
Zuleika S. Chiachio Torquetti	Diretora de Gestão de Resíduos FEAM - Gerenciar as ações necessárias para viabilizar a não disposição de resíduos sólidos urbanos em lixões - Articular com a coordenação do projeto para planejamento de ações - Atendimento de demandas pontuais

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	



Francisco Fonseca	Gerente de Resíduos sólidos Urbanos FEAM - Gerenciar as ações necessárias a erradicação de resíduos sólidos urbanos em lixões - Atendimento de demandas pontuais
Alice Libânia Santana Dias	Gerência de Resíduos sólidos Urbanos FEAM - Executar as ações necessárias para viabilizar a erradicação de resíduos sólidos urbanos em lixões - Atendimento de demandas pontuais
Marcelo Avila	Gerência de Resíduos sólidos Urbanos FEAM - Executar as ações necessárias para viabilizar a erradicação de resíduos sólidos urbanos em lixões - Atendimento de demandas pontuais
Liliana Nappi	Diretoria de Gestão da Qualidade Ambiental FEAM - Gerenciar o da equipe responsável pela gestão de efluentes industriais - Gerenciar o das articulações com parceiros - Gerenciar da equipe responsável na execução dos eventos de capacitação de operadores municipais de ETEs - Gerenciar a atualização do levantamento de áreas prioritárias: Plano de incremento do percentual de tratamento de esgoto sanitário, quando necessário - Gerenciar as articulações com os parceiros de saneamento para nortear as áreas prioritárias de acordo com o Plano de incremento do percentual de tratamento de esgoto sanitário
Rodolfo Penido	Gerente de Monitoramento de Efluentes FEAM - Coordenar a equipe responsável pela gestão de efluentes industriais - Articular com parceiros responsáveis pela elaboração do curso de capacitação de operadores municipais de ETEs - Coordenar a equipe responsável na execução dos eventos de capacitação de operadores municipais de ETEs - Coordenar atualização do levantamento de áreas prioritárias: Plano de incremento do percentual de tratamento de esgoto sanitário, quando necessário - Nortear as ações de saneamento que serão realizadas por parceiros de acordo com levantamento de áreas prioritárias: Plano de incremento do percentual de tratamento de esgoto sanitário
Ivan Amorim Barbosa	Diretoria de Desenvolvimento - FEAM - Atendimento de demandas pontuais

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	



Alessandra Jardim de Souza	Gerência de Monitoramento de Efluentes - FEAM - Executar as ações necessárias na tarefa de gestão de efluentes industriais e Oficina Verde - Articular com parceiros responsáveis pela elaboração do curso de capacitação de operadores municipais de ETEs
Rosa Carolina Amaral	Gerência de Monitoramento de Efluentes - FEAM - Executar as ações necessárias na tarefa de gestão de efluentes industriais e Oficina Verde - Articular com parceiros responsáveis pela elaboração do curso de capacitação de operadores municipais de ETEs
Djeanne Campos Leão	Gerência de Monitoramento de Efluentes - FEAM - Executar as ações necessárias na tarefa de gestão de efluentes industriais e Oficina Verde - Articular com parceiros responsáveis pela elaboração do curso de capacitação de operadores municipais de ETEs
Marília Carvalho Melo	Subsecretária de Controle e Fiscalização Ambiental Integrada SEMAD - Articular para atendimento de demandas pontuais para fiscalização de empresas e emergências ambientais
Breno Esteves Lasmar	Superintendência de Fiscalização Ambiental Integrada Subsecretaria de Fiscalização SEMAD - Articular para atendimento de demandas pontuais para fiscalização de empresas e emergências ambientais
Heitor Soares Moreira	Diretor de Estratégia para Fiscalização SEMAD - Articular para atendimento de demandas pontuais para fiscalização de empresas e emergências ambientais
Marcelo Fonseca	Diretor de Fiscalização de Recursos Hídricos, Atmosféricos e do Solo SEMAD - Articular e gerenciar as partes interessadas para atendimento de demandas pontuais de fiscalização - Planejar e coordenar campanhas de fiscalização de acordo com as áreas prioritárias da bacia das Velhas
Marcelo Coutinho Amarante	Diretor de Fiscalização da Pesca SEMAD - Gerenciar a equipe responsável pela execução das ações de mobilização social do programa escolar Nadando com o Theo - Planejar as ações de mobilização social juntamente com o gerente do projeto - Coordenar as ações de mobilização social - Definir municípios prioritários para a execução de ações de mobilização social e eventos de capacitação

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	



Luisa Marilac Froes Righi	Diretoria de Fiscalização da Pesca SEMAD <ul style="list-style-type: none"> - Executar as ações de mobilização social do programa escolar Nadando com o Theo - Planejar as ações de mobilização social juntamente com o gerente do projeto - Coordenar as ações de mobilização social - Definir municípios prioritários para a execução de ações de mobilização social e eventos de capacitação
Patrícia Sena Coelho	Diretora de Emergências Ambientais Subsecretaria de Fiscalização SEMAD <ul style="list-style-type: none"> - Articular e gerenciar as partes interessadas para atendimento de demandas das emergências ambientais na bacia do Rio das Velhas
Rogério Sepulveda	Presidente do CBH Velhas <ul style="list-style-type: none"> - Gerenciar o Programa de saneamento ambiental do CBH Velhas - Apoiar os municípios técnica e financeiramente na elaboração dos planos municipais de saneamento e gestão de resíduos - Promover articulações estratégicas com o Governo Federal, Agência Peixe Vivo, municípios, subcomitês e sociedade civil - Apoiar o gerente de projetos no planejamento de ações assertivas de acordo com o plano diretor da bacia
Alberto Simon Schwartzman	Coordenador Técnico AGB Peixe Vivo <ul style="list-style-type: none"> - Coordenar o Programa de saneamento ambiental do CBH Velhas - Apoiar os municípios técnica e financeiramente na elaboração dos planos municipais de saneamento e gestão de resíduos - Promover articulações estratégicas com o Comitê de Bacias, subcomitês e sociedade civil
Aléx Fabiano Ribeiro de Magalhães	Analista de Infraestrutura Ministério das Cidades <ul style="list-style-type: none"> - Assinar Protocolo de Intenções com o CBH Velhas para articulações sobre recursos federais disponíveis para os municípios - Participar como parceiro do Programa de saneamento ambiental do CBH Velhas - Promover articulações estratégicas com o Comitê de Bacias, subcomitês, sociedade civil e Governo Estadual

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	



Apolo Heringer	Projeto Manuelzão - Articular com o Comitê de Bacia Hidrográfica do rio das Velhas - Apoiar o gerente de projetos na elaboração de ações necessárias para cumprimento dos objetivos do projeto - Mobilizar a sociedade civil através do Projeto Manuelzão para sensibilização e apoio da população - Informar e denunciar a secretaria sobre possíveis contravenções para subsidiar a equipe de fiscalização
Marcus Vinicius Polignano	Coordenador Geral NUVELHAS - Projeto Manuelzão - Articular com o Comitê de Bacia Hidrográfica do rio das Velhas - Apoiar o gerente de projetos na elaboração de ações necessárias para cumprimento dos objetivos do projeto - Mobilizar a sociedade civil através do Projeto Manuelzão para sensibilização e apoio da população - Informar e denunciar a secretaria sobre possíveis contravenções para subsidiar a equipe de fiscalização
Aluizio Fantini Valério	Escritório de Apoio à Revitalização da Bacia Hidrográfica do Rio São Francisco/SEMAD - Articulações com ações da EMATER - Avaliação de resultados
Edicleusa Velloso Moreira	Superintendente de Saneamento Ambiental SEDRU - Gerenciar, coordenar e articular com a COPASA para a elaboração de projetos de saneamento para doação aos municípios. - Informar a coordenação do projeto a andamento das ações - Articular com o Governo Federal para a busca de recursos para obras de saneamento nos municípios
Ricardo Augusto Simões Campos	Presidente COPASA - Articulações estratégicas com Prefeituras
Valter Vilela	Gestor Meta 2014 COPASA - Realizar reuniões periódicas de coordenação com a equipe do projeto. - Manter a coordenação do projetos sempre atualizada com as informações e planejamentos, permitindo o monitoramento do projeto em tempo real.

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	



Mario Horta	Superintendente COPASA - Articulações estratégicas com Prefeituras - Saneamento rural
José Maurício Resende	Diretoria COPASA - Elaboração de Projetos de Intervenções de Saneamento para os Municípios fora da concessão da COPASA - Saneamento rural
Wathson José Alves	Saneamento Rural COPASA - Elaboração de Projetos de Intervenções de Saneamento para os Municípios fora da concessão da COPASA - Saneamento rural
Douglas Schneider	Diretoria COPASA - Elaboração de Projetos de Intervenções de Saneamento para os Municípios fora da concessão da COPASA
Ronaldo Cerqueira Lima	Superintendente FUNASA - Articulações estratégicas - Orientações para recursos federais
Sérgio Abucater	Superintendente FUNASA - Articulações estratégicas - Orientações para recursos federais
Anna Sophia Candiotto	Gerente de Negócios FUNDEP - Celebração de contratos e convênios com o parceiro Manuelzão
Ana Elisa da Cruz Braga	Analista de Projetos FUNDEP - Celebração de contratos e convênios com parceiro Manuelzão
Bruno Rafaelle do Monte	Gerência de Negócios FUNDEP - Celebração de contratos e convênios com parceiro Manuelzão
Renata Ferreira de Freitas	Analista de Projetos FUNDEP - Acompanhamento de contratos e convênios com parceiro Manuelzão
Prefeitura de Araçáí	Prefeito - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	



	<ul style="list-style-type: none"> - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Augusto de Lima	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Baldim	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Belo Horizonte	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Buenópolis	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Caeté	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	



	<ul style="list-style-type: none"> - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Capim Branco	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Conceição do Mato Dentro	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Confins	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Congonhas do Norte	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	



Prefeitura de Contagem	Prefeito - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Cordisburgo	Prefeito - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Corinto	Prefeito - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Curvelo	Prefeito - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Datas	Prefeito - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	



	<ul style="list-style-type: none"> - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Diamantina	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Esmeraldas	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Funilândia	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Gouveia	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Inumutaba	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	



	<ul style="list-style-type: none"> - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Itabirito	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Itabirito	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Jaboticatubas	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento
Prefeitura de Jequitibá	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Joaquim Felício	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	



	- Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Lagoa Santa	Prefeito - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Lassance	Prefeito - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Matozinhos	Prefeito - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Monjolos	Prefeito - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Morro das Garças	Prefeito - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	



	<ul style="list-style-type: none"> - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Nova Lima	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Nova União	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Ouro Preto	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Pedro Leopoldo	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	



Prefeitura de Pirapora	Prefeito - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Presidente Juscelino	Prefeito - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Presidente Kubitschek	Prefeito - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Prudente de Morais	Prefeito - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Raposos	Prefeito - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

	<ul style="list-style-type: none"> - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Ribeirão das Neves	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Rio Acima	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Sabará	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Santa Luzia	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Santana do Pirapama	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

	<ul style="list-style-type: none"> - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Santana do Riacho	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Santo Hipólito	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de São José da Lapa	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Sete Lagoas	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

Prefeitura de Taquaraçu de Minas	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Várzea da Palma	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios
Prefeitura de Vespasiano	Prefeito <ul style="list-style-type: none"> - Buscar recursos para execução de projetos de saneamento - Criar/gerenciar CODEMAS - Gerir sistemas adequados de disposição de resíduos - Mobilizar e Sensibilizar população - Realizar o tratamento dos esgotos impedindo seu descarte nos corpos hídricos - Participar de ações que promovam a revitalização dos rios

8.2.2. MATRIZ DE RESPONSABILIDADE

As responsabilidades da Equipe do Projeto estão representadas abaixo:

Meta 2014



Revitalização da Bacia do Rio das Velhas

Meta 2014



Revitalização da Bacia do Rio das Velhas

Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação

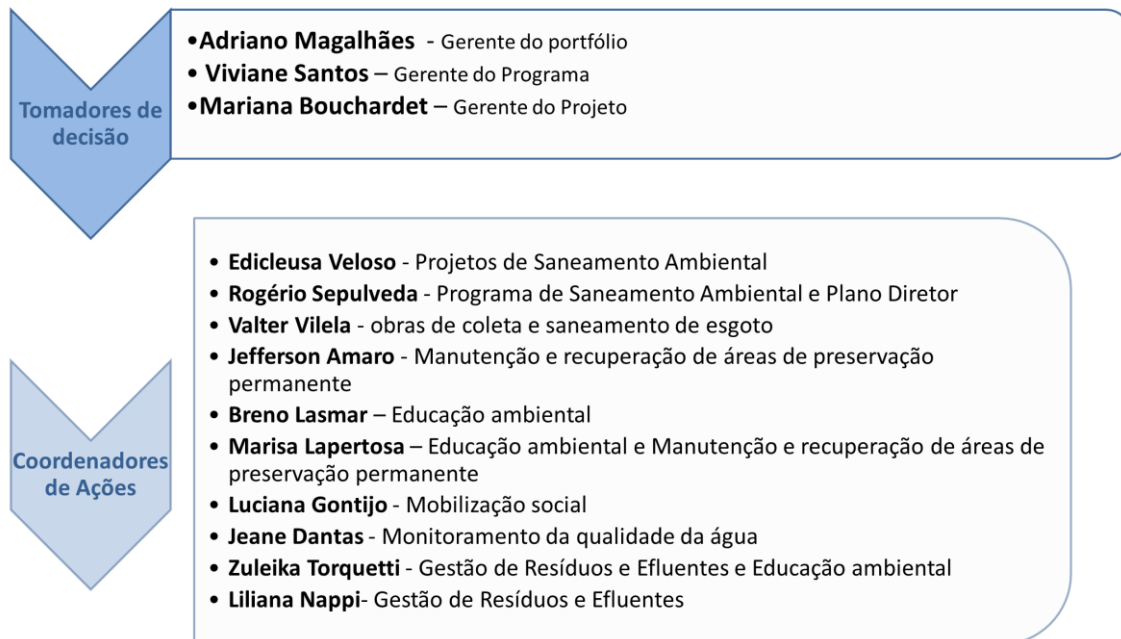
Projeto Estratégico SEMAD





INSTRUÇÕES													
Não poderão ser utilizadas duas letras "E" para a mesma atividade													
	CP			PS	EM				QA	CB		RE	
Chefia Superior: Orientam e Aprovam	Adriano Magalhães	Viviane Santos	Mariana Bouchardet		Marisa Lapertosa	Breno Lasmar			Jeane Dantas	Jefferson Amaro	Regina Medeiros	Zuleika Torquetti	Liliana Nappi
				Edicleusa Veloso	Rodrigo Ribas	Ana Luiza Dolabela	Marcelo Coutinho	Luisa Righi	Wanderlen e Nacif	Vergilius Clemente	Rodrigo/Nádia	Francisco Fonseca	Rodolfo Penido
INICIAÇÃO													
Concepção do Projeto	A	P	E	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
PLANEJAMENTO													
Declaração de Escopo	A	P	E	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
Planejamento dos Recursos Humanos	A	P	E	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
Planejamento da Comunicação	A	P	E	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
Plano de Trabalho	A	P	E	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
Estrutura Analítica do Projeto (EAP)	A	P	E	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
Planejamento da Qualidade	A	P	E	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
Planejamento dos Riscos	A	P	E	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
Planejamento de Prazos	A	P	E	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
EXECUÇÃO													
Projetos de saneamento fora da concessão da COPASA	I	I	A	E									
saneamento ambiental	I	I	I										
Qualificação de gestores municipais	I	I	A		E	E							
Qualificação de operadores de ETEs, RSU, AS, UTC	I	I	I										E
Programa Nadando com o Theo			A				A	E					
Biomonitoramento	I	I	A						E				
Mapeamento de APPs	I	I	A								E		
Recuperação de áreas degradadas	I	I	I							E			
Lixões	I	I	I									E	
LEGENDA DE ATIVIDADES													
E = Executa	Tem como principal atividade executar a ação												
P = Participa	Participa da execução da ação												
A = Aprova	Aprova os produtos das ações executadas												
I = Informado	É informado sobre os resultados das ações												
O = Orienta	Orienta o time do projeto durante o ciclo de vida do projeto												
LEGENDA DE SIGLAS													
CP	Coordenação do projeto												
PS	Projetos de Saneamento												
EM	Educação Ambiental e Mobilização Social												
QA	Qualidade da Água												
CB	Conservação da Biodiversidade												
RE	Resíduos e Efluentes												

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

8.3. ORGANOGRAMA DO PROJETO



	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

9. RISCOS

9.1. PLANEJAMENTO DOS RISCOS

O Gerenciamento de Riscos inclui os processos de identificação, análise e respostas a riscos do projeto. Os riscos serão identificados através do Checklist de Identificação dos Riscos e Planilha de Gerenciamento de Riscos até o seu encerramento.

Recomenda-se que o acompanhamento seja feito semanalmente. A divulgação é obrigatória e deverá ser feita através do Relatório de Progresso.



É responsabilidade do Gerente do Projeto garantir a identificação, qualificação, quantificação, resposta e o monitoramento dos riscos do projeto através das ferramentas dessa metodologia, da participação do Time do Projeto e das Partes Interessadas.

9.2. GERENCIAMENTO DOS RISCOS

9.2.1. IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS

Os riscos do projeto deverão ser identificados com o auxílio do Checklist de Identificação dos Riscos - na fase de Planejamento, com o Time do Projeto e aprimorados na fase de Execução. Através de uma reunião, utilizando-se da técnica de entrevistas, o Gerente do Projeto deverá utilizar o Checklist e contar, também, com novos riscos não previstos no documento. Partes Interessadas e membros do Time do Projeto que não puderem comparecer à reunião de identificação dos riscos poderão participar através de conference call (se possível) e e-mails.

Todos os riscos deverão ser acompanhados na periodicidade estabelecida pelo Gerente do Projeto em conjunto com as Partes Interessadas.

	<p>Meta 2014</p> <p>Revitalização da Bacia do Rio das Velhas</p>	
	<p>Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação</p> <p>Projeto Estratégico SEMAD</p>	

9.2.2. ACOMPANHAMENTO, ANÁLISE E TRATAMENTO DOS RISCOS

É responsabilidade do Gerente do Projeto envolver seu Time e possíveis Partes Interessadas no acompanhamento e no tratamento dos riscos do projeto ao longo das fases de Planejamento, Execução e Encerramento do projeto. Eles serão acompanhados e divulgados no “Relatório de Progresso”.

O Relatório de Progresso será enviado mensalmente - periodicidade definida entre o Gerente do Projeto e as Partes Interessadas de acordo com a necessidade do projeto.



Para completar essa tarefa com sucesso o Gerente do Projeto deverá (sem estar limitado):

- ✓ Recomendar estratégia da ação de respostas aos riscos, com base em experiências anteriores e projetos similares;

Estabelecer tratamento apropriado, como:



- Evitar o risco (mudar o Plano do Projeto, eliminando o risco);
- Transferir o risco (delegar as conseqüências para uma terceira pessoa);
- Mitigar o risco (reduzir o impacto e probabilidade);
- Aceitar o risco (não mudar o Plano do Projeto, traçar contingência).
- Designar responsáveis para solucionar/tratar o risco;
- Documentar as sugestões de tratamento e reportá-los como acompanhamento dos riscos no Relatório de Progresso;
- Atualizar a Planilha de Gerenciamento de Riscos mensalmente até o fechamento do Projeto (encerramento dos riscos).

O modelo de acompanhamento de riscos que será utilizado nos projetos está apresentado no anexo 3 através dos riscos mapeados em workshop realizado com a

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

participação das partes interessadas do projeto. Na oportunidade foram identificados riscos políticos, estratégicos e de cronograma.

Após a identificação dos riscos e a elaboração do modelo de acompanhamento é definido plano de ação para monitoramento de todas as ações que serão desenvolvidas a fim de cumprir o planejamento do projeto. O modelo de Plano de Ação está apresentado no anexo 4.

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

10. AQUISIÇÕES

10.1. PLANEJAMENTO DAS AQUISIÇÕES



O Planejamento de Aquisições do Projeto é imprescindível para identificar as compras e aquisições de produtos, serviços ou resultados necessários para a realização do trabalho. A organização pode ser o comprador ou fornecedor do produto, serviço ou resultado.

Esse plano inclui os processos de gerenciamento de contratos e de controle de mudanças necessários para administrar os contratos ou pedidos de compra. Este gerenciamento inclui, ainda, a administração de qualquer contrato emitido por uma organização externa (o comprador) que está adquirindo o projeto de uma organização executora (o fornecedor) e a administração de obrigações contratuais estabelecidas para a equipe do projeto pelos contratos.



10.2. GERENCIAMENTO DAS AQUISIÇÕES

10.2.1. MAPA DAS AQUISIÇÕES



Aquisição		
Subprojeto	Item	Valor da aquisição
Elaboração de projetos fora da área de concessão da COPASA	Convênio SEDRU / COPASA com interveniência da SEMAD	R\$ 600.000,00
Elaboração de projetos fora da área de concessão da COPASA	Contratação de Alimentação para solenidade de doação dos projetos executivos para os municípios contemplados	R\$ 10.000,00
Educação Ambiental e mobilização Social	Aquisição de camisas para divulgação do projeto	R\$ 5.000,00
Educação Ambiental e	Contratação de Alimentação para	R\$ 8.000,00

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

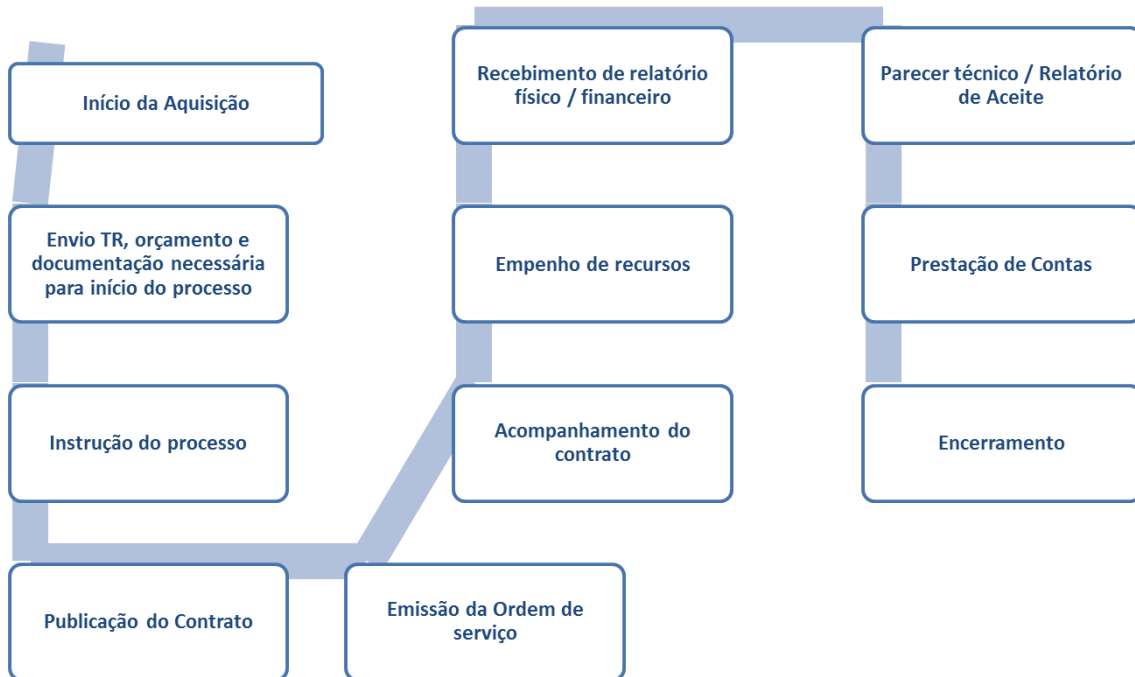
mobilização Social	lançamento Oficial da meta 2014	
Educação Ambiental e mobilização Social	Contratação de Alimentação para evento de qualificação de gestores municipais	R\$ 12.000,00
Educação Ambiental e mobilização Social	Aquisição de material para evento de qualificação de gestores municipais	R\$ 5.000,00
Educação Ambiental e mobilização Social	Convênio com UFMG para qualificação de operadores de ETEs AS e UTC	R\$ 1.500.000,00
Educação Ambiental e mobilização Social	Aquisição de material para qualificação de operadores de ETEs AS e UTC	R\$ 5.000,00
Educação Ambiental e mobilização Social	Contratação da FUNDEP / Projeto Manualzão para a elaboração do diagnóstico de Poluição difusa	R\$ 150.000,00
Educação Ambiental e mobilização Social	Contratação de empresa para eventos de mobilização e educação escolar - Nadando com o Theo	R\$ 600.000,00
Educação Ambiental e mobilização Social	Contratação de empresa de Publicidade	R\$ 300.000,00
Conservação da biodiversidade com a manutenção de áreas de preservação permanentes	Licença software ArcGis Desktop - última versão	R\$ 20.000,00
Conservação da biodiversidade com a manutenção de áreas de preservação permanentes	Licença software Erdas Imagine 2012	R\$ 20.000,00
Conservação da biodiversidade com a	Aquisição material de consumo (sementes, mudas de plantas e insumos)	R\$ 1.700.000,00



 <p>Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas</p>	<p>Meta 2014</p> <p>Revitalização da Bacia do Rio das Velhas</p>	 <p>GOVERNO DE MINAS</p>
	<p>Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação</p> <p>Projeto Estratégico SEMAD</p>	

manutenção de áreas de preservação permanentes		
Gestão de Resíduos e Efluentes	Convênio com Universidade para iniciar a implementação de sistemas adequados de disposição de resíduos sólidos urbanos	R\$ 350.000,00
Gestão de Resíduos e Efluentes	Contratação de consultoria para gestão de efluentes industriais	R\$ 1.050.000,00
Gestão de Resíduos e Efluentes	Contratação de bolsistas para elaborar modelo de formulário de cadastro dos prestadores de serviços “Limpa Fossa”	R\$ 80.000,00
Gestão de Resíduos e Efluentes	Contratação de Consultoria para o Programa Oficina Verde	R\$ 500.000,00

<p>Meta 2014</p>  <p>Revitalização da Bacia do Rio das Velhas</p>	<p>Meta 2014</p> <p>Revitalização da Bacia do Rio das Velhas</p>	
	<p>Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação</p> <p>Projeto Estratégico SEMAD</p>	

10.2.2. ENCERRAMENTO DAS AQUISIÇÕES



	<p align="center">Meta 2014</p> <p align="center">Revitalização da Bacia do Rio das Velhas</p>	
	<p align="center">Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação</p> <p align="center">Projeto Estratégico SEMAD</p>	

11. QUALIDADE

11.1. PLANEJAMENTO DA QUALIDADE

O Planejamento da Qualidade envolve a definição de padrões (atendimento às políticas da organização e análise da complexidade), o diferencial de cada projeto e a disponibilidade de ferramentas. Caso os padrões não estejam integrados, o resultado será o baixo nível de qualidade, causando sérios riscos ao projeto.

O Gerente do Projeto, o Time do Projeto e as Partes Interessadas devem identificar os padrões e determinar quando e como serão atendidos através do documento Checklist de Gerenciamento da Qualidade. Esse Checklist será a ferramenta de entrada para a garantia e controle da qualidade ao longo do projeto.



11.2. GERENCIAMENTO DA QUALIDADE

11.2.1. CONTROLE DA QUALIDADE

O que será inspecionado?	Periodicidade	Responsável
Índice de Qualidade da Água	Anual	IGAM
Percentual de tratamento do esgoto coletado pela bacia do rio das Velhas na RMBH	Anual	COPASA
Percentual de municípios sem disposição de resíduos sólidos urbanos em lixões	Anual	FEAM
Percentual de municípios qualificados	Anual	SEMAD

11.2.2. GARANTIA DA QUALIDADE

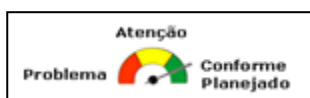
A Garantia da Qualidade do Projeto será conforme tabela definida abaixo:

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

O que será inspecionado?	Como será medido?	Critério de aceitação			
		2012	2013	2014	2015
Índice de Qualidade da Água	(nº de resultados de IQA que melhoraram em relação ao mesmo período do ano anterior / nº de comparações realizadas) * 100.	60%	61%	63%	65%
Percentual de tratamento do esgoto coletado pela bacia do rio das Velhas na RMBH	(Volume de esgoto tratado / volume de esgoto coletado)	82%	83%	85%	90%
Percentual de municípios sem disposição de resíduos sólidos urbanos em lixões	(Soma da população urbana dos municípios que não dispõe resíduos sólidos urbanos em lixões / População urbana total da bacia do Rio das Velhas) x 100	68%	78%	88%	100%
Percentual de municípios qualificados	(nº de municípios capacitados / nº de municípios inseridos na bacia do rio das Velhas)	52%	69%	84%	100%



11.2.3. INDICADORES DO PROJETO

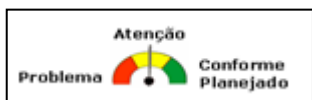
Os indicadores do projeto são controlados através dos Modelos elaborados, considerando as seguintes regras:



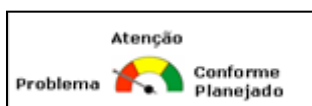
planejado.

Conforme Planejado – projeto está de acordo com o que foi

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	








Atenção – projeto apresentando problemas momentâneos, envolvendo um ou mais dos seguintes parâmetros: escopo, prazo, custo, qualidade, recursos humanos, comunicação, riscos e aquisições que necessitam ser resolvidos com urgência. Após resolução desses problemas e registro das ações tomadas no Relatório de Progresso, o projeto irá para “Conforme Planejado”.



Problema – projeto apresentando problemas graves, envolvendo um ou mais dos seguintes parâmetros: escopo, prazo, custo, qualidade, recursos humanos, comunicação, riscos e aquisições que necessitam ser resolvidos com urgência. Após resolução desses problemas, replanejamento e registro das ações tomadas no Relatório de Progresso, o projeto irá para “Conforme Planejado”.



Os indicadores de prazo do projeto são controlados através do cronograma, considerando as seguintes regras:



-  Prazo do projeto / tarefa Em Dia
-  Projeto em atenção/ tarefas com atraso recuperável. Quando faltar 10% do tempo para conclusão da tarefa.
-  Projeto com atraso/ a data final já está vencidas.
- ✓ Projeto / tarefa concluída

 <p>Revitalização da Bacia do Rio das Velhas</p>	<p>Meta 2014</p> <p>Revitalização da Bacia do Rio das Velhas</p>	
	<p>Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação</p> <p>Projeto Estratégico SEMAD</p>	

12. SOLICITAÇÃO DE MUDANÇAS

Sempre que houver necessidade de mudança de escopo do projeto já aprovado e iniciado é necessário realizar uma solicitação formal de mudança que deverá ser aprovada pelo Comitê Executivo.

 FORMULÁRIO PARA SOLICITAÇÃO DE MUDANÇAS NOS PROJETOS ESTRUTURADORES 	
<small>CONTRUINDO UM NOVO TEMPO</small> <small>CONTROLE INTEGRADO DE MUDANÇAS DO GERAES - COIMGE</small>	
Gerente do Projeto Estruturador: Adriano Magalhães Chaves	
Nome do Projeto Estruturador: Revitalização da Bacia do Rio das Velhas - Meta 2014	Código PE: 046
Nome da ação: 1020 - Elaboração de projetos de intervenção de saneamento para os municípios fora da concessão da COPASA	
Data da solicitação: 25/07/2011	Solicitante: Mariana Parreiras Bouchardet
Responsável no GERAES: Mateus Felipe dos Reis Martins	
Tipo de mudança solicitada	
Escopo <input checked="" type="checkbox"/>	Prazo <input type="checkbox"/>
Meta <input type="checkbox"/>	Orçamento <input type="checkbox"/>
Marcos <input checked="" type="checkbox"/>	Outros <input type="checkbox"/>
Descrição da solicitação	
<p>A alteração de escopo e a substituição do marco das atividades da ação de Elaboração de projetos de intervenção de saneamento para os municípios fora da concessão da COPASA pactuadas com a SEPLAG para o ano de 2011, justifica-se pelos seguintes motivos:</p> <p>O detalhamento inicial previa a assinatura de convênio com a COPASA para repasse de recurso visando a contratação terceirizada de empresa para a elaboração de projetos básicos de saneamento. Contudo, alguns dos municípios contemplados pelo convênio não possuem capacidade financeira para executar as obras.</p> <p>Dessa forma, em busca do princípio da boa administração pública, não se contentando em desempenhar os serviços apenas com legalidade, mas sim, exigindo resultados positivos para o serviço público e satisfatório atendimento das necessidades da comunidade e de seus membros, além da busca efetiva dos propósitos do projeto, buscando um resultado realmente eficaz na melhoria da qualidade das águas, a Secretaria buscou formas diversas de apoiar o município na conquista dos recursos para a execução e implantação das obras.</p> <p>Uma das formas identificadas para esse apoio foi o incentivo para inscrição dos municípios no Programa de Aceleração do Crescimento – PAC II; entretanto, é requisito mínimo, para a conquista do recurso, que os projetos entregues para análise sejam executivos, não básicos.</p> <p>Assim, em parceria com a COPASA, foi realizada a readequação dos projetos elaborados no convênio de 2010 para a inscrição destes municípios. Visando o cumprimento dos referidos requisitos para os projetos dos municípios que ainda serão convencionados em 2011, paralisou-se o processo de assinatura do convênio para a readequação de escopo do mesmo.</p> <p>Os 6 municípios que já possuíam projetos elaborados por meio do convênio de 2010, foram instruídos e acompanhados em reuniões com a FUNASA e Ministério das Cidades para a inscrição no PAC II. Entretanto, as inscrições abertas para o ano de 2011 só serão aceitas para os municípios com número de habitantes inferior à 50 mil e que não estejam inseridas na RMBH e apenas 03 se adequam a essa condição. São eles: Itabirito, Jequitibá e Nova União.</p> <p>A Secretaria já solicitou à COPASA que realize o levantamento dos demais municípios para a inserção de todos no próximo convênio, que só acontecerá em 2012 e os mesmos estão sendo instruídos a aguardarem para inscrição no próximo programa.</p> <p>Tendo em vista o exposto, esta secretaria solicita a alteração do marco de 07 (sete) projetos básicos, para 03 (três) inscrições no PAC II.</p>	
Assinatura do solicitante:	Assinatura do gerente:
Deliberação do Comitê	



	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	

13. LIÇÕES APRENDIDAS



Durante o ciclo de vida do projeto, são geradas várias ocorrências que nos leva a aprendizados originados de uma falha ou de uma decisão assertiva. Sempre que for identificada uma lição aprendida a mesma deve ser registrada de forma clara e coerente para que qualquer pessoa seja capaz de compreender e utilizar. As informações a serem coletadas são:

- Ocorrência: descrever o fato, a situação.
- Impacto: Registrar o impacto que a ocorrência ocasionou.
- Lição aprendida: Registrar o que, do fato, foi importante aprender.
- Classificação: informar se a lição registrada refere-se a um aprendizado originado de uma falha ou se foi algo que deu certo e precisa ser multiplicado.
Opções: “Potencialidade” ou “A desenvolver”
- Data identificação: registrar a data da identificação da lição aprendida
- Identificado por: Quem identificou a ocorrência.



LIÇÕES APRENDIDAS					
Ocorrência	Impacto	Lição Aprendida	Classificação	Data Identificação	Identificado por
Capacitações formatadas de forma diferente	Os assuntos foram tratados ora oficinas, ora palestras.	Definir temas e didática específica para os palestrantes.	A desenvolver	28/jun	Mariana
Banner não contém a logo da COPASA	Indisposição com parceiros	Realizar a contratação do material de divulgação com antecedência para aprovação e devolução caso seja necessário.	A desenvolver	28/jun	Mariana

	Meta 2014 Revitalização da Bacia do Rio das Velhas	
	Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação Projeto Estratégico SEMAD	



Apresentações distintas	Material didático não foi elaborado verificando-se a metodologia	Solicitar apresentação e material didático necessário com antecedência para os palestrantes.	A desenvolver	28/jun	Mariana
Apresentações distintas	Material didático não foi elaborado verificando-se a metodologia	Envolver a DEDUC na elaboração de material didático e criação de metodologia	A desenvolver	28/jun	Mariana
Convite com nomes diferentes dos palestrantes	Divulgação de informações incorretas	Confirmar a participação dos palestrantes antes da confecção dos convites para que os participantes tenham informações assertivas.	A desenvolver	28/jun	Mariana
Ações não foram cumpridas por falta de conhecimento do responsável pela ação.	Apresentação dos parceiros não foi enviada em tempo hábil pela falta de cobrança da equipe	Divulgar a matriz de responsabilidades da equipe.	A desenvolver	28/jun	Mariana
Dificuldade de entendimento da legislação dos convidados	Pouco aproveitamento das capacitações	Acrescentar no material didático as legislações relacionadas e/ou histórico.	A desenvolver	28/jun	Mariana

 <p>Meta 2014</p> <p>Revitalização da Bacia do Rio das Velhas</p>	<p>Meta 2014</p> <p>Revitalização da Bacia do Rio das Velhas</p>	 <p>GOVERNO DE MINAS</p>
	<p>Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação</p> <p>Projeto Estratégico SEMAD</p>	



14. ANEXOS

 <p>Meta 2014</p> <p>Revitalização da Bacia do Rio das Velhas</p>	<p>Meta 2014</p> <p>Revitalização da Bacia do Rio das Velhas</p>	 <p>GOVERNO DE MINAS</p>
	<p>Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação</p> <p>Projeto Estratégico SEMAD</p>	



14.1. ANEXO 01: Carta documento

	<p>Meta 2014</p> <p>Revitalização da Bacia do Rio das Velhas</p>	
	<p>Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação</p> <p>Projeto Estratégico SEMAD</p>	

14.2. ANEXO 02: Cronograma

 <p>Meta 2014</p> <p>Revitalização da Bacia do Rio das Velhas</p>	<p>Meta 2014</p> <p>Revitalização da Bacia do Rio das Velhas</p>	 <p>GOVERNO DE MINAS</p>
	<p>Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação</p> <p>Projeto Estratégico SEMAD</p>	

14.3. ANEXO 03: Declaração de Riscos

	<p>Meta 2014</p> <p>Revitalização da Bacia do Rio das Velhas</p>	
	<p>Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação</p> <p>Projeto Estratégico SEMAD</p>	

14.4. ANEXO 04: Plano de Ação